

清风窗

第2期(双月刊)

2023年 | 总第428期

主办:中共杭州市纪委 杭州市监委

浙内准字第A003号

内部资料 免费交流

QING FENG CHUANG

展示清廉杭州建设的窗口

支持干事创业
激励担当作为

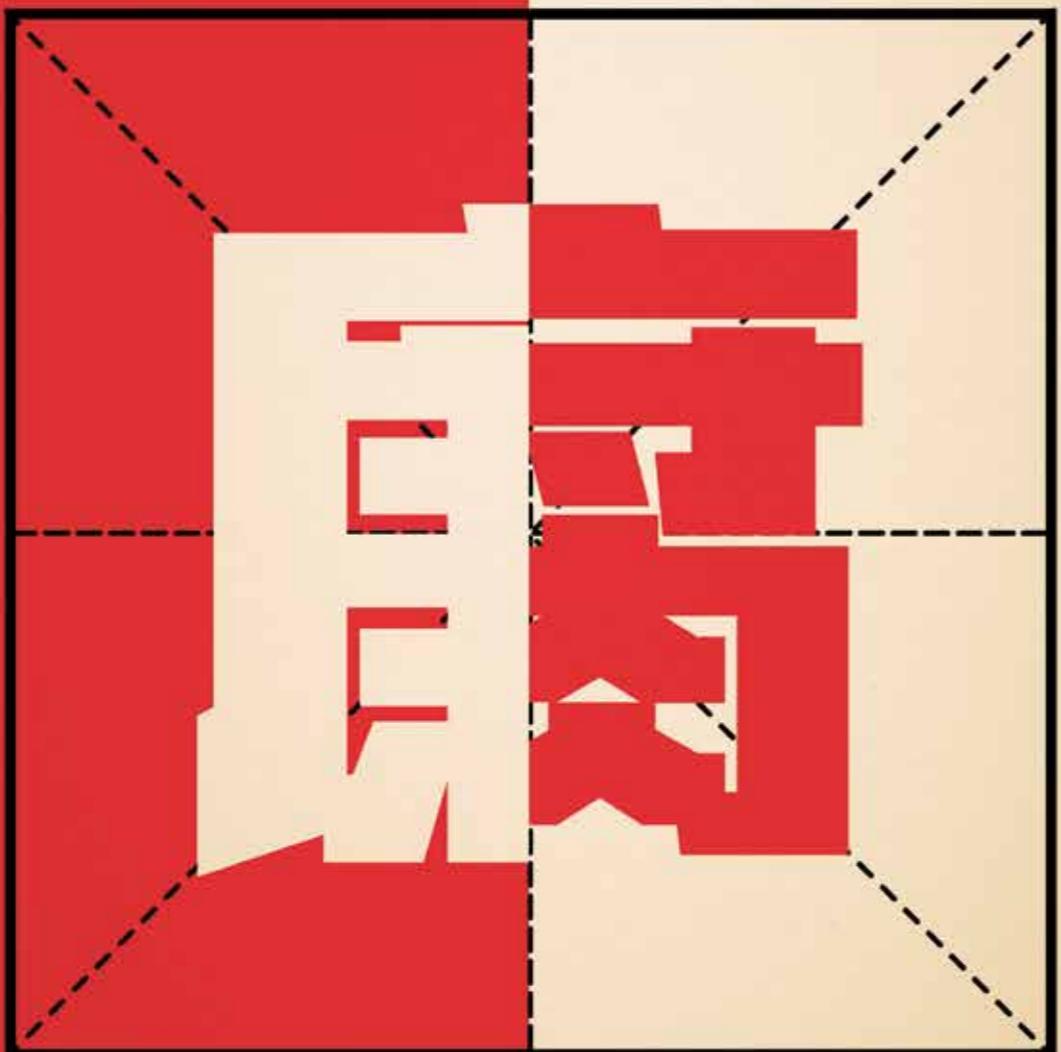


P20 案例纪实
村建办主任的“娱乐”人生

P26 清风时评
握紧主动调查研究的“竹竿”

P30 清风文化
玉琮杯,何以越办越火?

廉腐一念间 荣辱两世界



《清风窗》
编辑部出品



为奋进新征程凝心聚力

“我们要以这次主题教育为契机，加强党的创新理论武装，不断提高全党马克思主义水平，不断提高党的执政能力和领导水平，为奋进新征程凝心聚力”——习近平总书记在学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育工作会议上发表重要讲话，从新时代新征程党和国家事业发展全局的战略高度，深刻阐述开展主题教育的重大意义和目标要求，对主题教育各项工作作出全面部署，为全党开展主题教育提供了根本遵循。

真理之火，点燃理想。马克思主义是科学真理，如燧石一般，受到的敲打越厉害，发出的光辉就越灿烂。坚持用马克思主义中国化时代化最新成果武装全党、指导实践、推动工作，是我们党创造历史、成就辉煌的一条重要经验。新时代十年来，我们坚持不懈用习近平新时代中国特色社会主义思想这一创新理论武装头脑、指导实践、推动工作，为新时代党和国家事业发展提供了根本遵循。面对错综复杂的国际国内形势、艰巨繁重的改革发展稳定任务、各种不确定难预料的风险挑战，要实现党的二十大确定的战略目标，迫切需要广大党员、干部特别是各级领导干部进一步深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，使我们党始终充满蓬勃生机和旺盛活力，始终成为中国特色社会主义事业的坚强领导核心。

为政之道，修身为本。党性是党员干部立身、立业、立言、立德的基石。牢牢把握主题教育的总要求，要自觉用习近平新时代中国特色社会主义思想改造主观世界，深刻领会这一思想关于坚定理想信念、提升思想境界、加强党性锻炼等一系列要求，始终保持共产党人的政治本色，树立正确的权力观、政绩观、事业观，提高政治判断力、政治领悟力、政治执行力，增强推动高质量发展本领、服务群众本领、防范化解风险本领，提升履职尽责的能力和水平，凝心聚力促发展，驰而不息抓落实，立足岗位作贡献，不断把党和国家事业推向前进。

学思践悟，以知促行。马克思主义理论来自实践又指导实践。学懂弄通做实习近平新时代中国特色社会主义思想，要增强政治自觉、思想自觉、行动自觉，坚持好、运用好贯穿其中的立场观点方法，用以改造客观世界、推动事业发展，用以观察时代、把握时代、引领时代，下好先手棋，打好主动仗，推动中国式现代化取得新进展新突破，使中国式现代化的中国特色更加鲜明、优势更加彰显、前景更加光明。

征程万里，重任千钧。走过“雄关漫道真如铁”的昨天，奋进在“人间正道是沧桑”的今天，眺望“长风破浪会有时”的明天，我们使命光荣、责任重大，我们要把党的创新理论运用到贯彻落实党的二十大提出的重大战略部署中去，推动主题教育取得实实在在的成效，踔厉奋发、勇毅前行，我们就一定能不断为强国建设、民族复兴伟业添砖加瓦、增光添彩。

郭燕娜

CONTENTS 目录



P05 专题·特别关注

让愿担当敢担当善担当蔚然成风

党的二十大报告指出，坚持严管和厚爱相结合，加强对干部全方位管理和经常性监督，落实“三个区分开来”，激励干部敢于担当、积极作为。杭州纪检监察机关立足职能职责，准确把握从严管理监督和鼓励担当作为内在统一的关系，通过明方向、立规矩、正风气、强免疫，充分调动保护党员干部积极性、主动性、创造性，形成奋进新征程、建功新时代的浓厚氛围和生动局面。

扫一扫二维码进入“清廉杭州”



清廉杭州微博 清廉杭州微信

要闻原声

- P01 习近平在参加十四届全国人大一次会议江苏代表团审议时的讲话等7则
P03 纪检之声

专题·特别关注

- P05 让愿担当敢担当善担当蔚然成风

专题·一线风采

- P09 余杭：护航干事创业 向诬告陷害亮剑
P10 钱塘：“五澄清”为11名党员干部正名
P11 西湖：“私人定制”提升回访教育质效
P12 临平：“联络人”为靶向“治疗”护航

专题·纵深观察

- P13 精准容错免责 激励担当作为——解读《中国共产党问责条例》中容错免责相关条款

调查研究

- P15 用好调查研究传家宝

纪法实务

- P17 国企领导人员帮助亲属经营谋利怎样认定

画说违纪

- P19 他再三暗示企业主要“上道”

案例纪实

- P20 村建办主任的“娱乐”人生——桐庐县合村乡村建设生态办公室原主任楼宇违纪违法案

清风动态

- P24 市委宣传部：打造“廉洁文化长廊”
P25 市林业水利局：架起“八小时外”红绿灯
P25 杭报集团：“三个一”激活基层监督“神经末梢”

清风时评

- P26 握紧主动调查研究的“竹竿”
P27 带“病”离职难平安
P27 谨防“情感围猎”

清风史话

- P28 胡世宁：卖草鞋出身的“杭铁头”尚书

清风文化

- P30 玉琮杯，何以越办越火？
P32 第四届“玉琮杯”清廉微电影微视频大赛获奖名单
P34 第四届“玉琮杯”清廉微电影微视频大赛获奖作品展示
P38 “玉琮杯”金奖作品专访：以“匠心”致“初心”
P42 第五届“玉琮杯”清廉微电影微视频大赛启动



合作单位：
杭州日报报业集团

终审：
王伟平 汪盛华 胡明毫
总编辑：
吴献军
副总编辑：
顾建胜 李光
执行主编：
王程洁 蒋越帅
主笔：
郑莉娜
编辑：
焦俊 刘方平
图片顾问：
柴立青
视觉顾问：
傅誉君
编辑出版：
《清风窗》编辑部

地址：
钱江新城市民中心
电话：
(0571) 85252748 85052180
网址：
www.hzlz.gov.cn
电子邮箱：
hzqfc@qq.com
印刷：
杭报集团盛元印务有限公司
印送范围：
全市市管领导干部、本系统相关单位
付印日期：2023年4月30日
印刷数量：7700册



▲3月13日，第十四届全国人民代表大会第一次会议在北京人民大会堂闭幕。当日下午，习近平等党和国家领导人同出席十四届全国人大一次会议的全体代表合影留念。这是习近平向代表挥手致意。新华社记者 鞠鹏 摄

■ 推动高质量发展，必须坚持和加强党的全面领导、坚定不移全面从严治党。各级党委要牢牢扛起全面从严治党主体责任，切实加强党的二十大精神学习宣传贯彻工作，加强换届后各级领导班子和干部队伍建设，加强各领域党建工作，深入开展学习贯彻新时代中国特色社会主义思想主题教育，为奋进新征程、建功新时代提供坚强有力的政治引领和政治保障。

——3月5日，习近平在参加十四届全国人大一次会议江苏代表团审议时的讲话

■ 要把构建亲清政商关系落到实处，为民营企业和民营企业家排忧解难，让他们放开手脚，轻装上阵，专心致志搞发展。要加强思想政治引领，引导民营企业和民营企业家正确理解党中央关于“两个毫不动摇”、“两个健康”的方针政策，消除顾虑，放下包袱，大胆发展。

——3月6日，习近平看望参加全国政协十四届一次会议的民建、工商联界委员时的讲话

■ 巩固提高一体化国家战略体系和能力是复杂系统工程，要统筹全局，突出重点，以重点突破带动整体推进。要深化科技协同创新，建设好、管理好、运用好国家实验室，聚力加强自主创新、原始创新，加快推进高水平科技自立自强。要加快提升新兴领域战略能力，谋取国家发展和国际竞争新优势。要强化国防科技工业服务强军胜战导向，优化体系布局，创新发展模式，增强产业链供应链韧性。要加强重大基础设施统筹建设，善于算大账、综合账、长远账，提高共建共用共享水平。要加快构建大国储备体系，提升国家储备维护国家安全的能力。

——3月8日，习近平在十四届全国人大一次会议解放军和武警部队代表团全体会议上的讲话

■ 治国必先治党，党兴才能国强。推进强国建设，必须坚持中国共产党领导和党中央集中统一领导，切实加强党的建设。要时刻保持解决大党独有难题的清醒和坚定，勇于自我革命，一刻不停全面从严治党，坚定不移反对腐败，始终保持党的团结统一，确保党永远不变质、不变色、不变味，为强国建设、民族复兴提供坚强保证。

——3月13日，习近平在第十四届全国人民代表大会第一次会议上的讲话

■ 开展这次主题教育，总要求是“学思想、强党性、重实践、建新功”，根本任务是坚持学思用贯通、知信行统一，把习近平新时代中国特色社会主义思想转化为坚定理想、锤炼党性和指导实践、推动工作的强大力量，使全党始终保持统一的思想、坚定的意志、协调的行动、强大的战斗力，努力在以学铸魂、以学增智、以学正风、以学促干方面取得实实在在的成效。具体要达到凝心铸魂筑牢根基、锤炼品格强化忠诚、实干担当促进发展、践行宗旨为民造福、廉洁奉公树立

新风的目标，着力解决理论学习、政治素质、能力本领、担当作为、工作作风、廉洁自律等6个方面的问题。

——3月30日，中共中央政治局召开会议研究部署深入开展习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育工作

■ 今年是全面贯彻党的二十大精神的开局之年，是本届政府履行职责的第一年，政府党风廉政建设要实现新的进展。要围绕当好贯彻党中央决策部署的执行者、行动派、实干家，进一步严明纪律、加强监督，确保党中央政令畅通、令行禁止。要锲而不舍落实中央八项规定精神，坚持纠“四风”与树新风并举，坚持勤俭办一切事业，推动作风建设常态化长效化。要一体推进不敢腐、不能腐、不想腐，深化标本兼治、系统治理，严格防范和严肃查处重点领域腐败问题，坚决惩治群众身边的腐败和不正之风。要深入推进政府职能转变，通过改革压缩权力寻租空间、铲除滋生腐败的土壤，用制度刚性防止权力任性。

——3月31日，李强在国务院第一次廉政工作会议上的讲话

■ 纪检监察机关是进行党的自我革命、推动社会革命的重要力量，在推进中国式现代化进程中肩负重要使命、发挥重要作用。要把“三个务必”的政治要求具体地落实到纪检监察各项工作中，务必不忘初心、牢记使命，赓续红色血脉，传承红色基因，以对党绝对忠诚坚决维护党中央权威和党的团结统一；务必谦虚谨慎、艰苦奋斗，忠实履行党章和宪法赋予的职责，以务实求实的工作服务保障党和国家事业发展；务必敢于斗争、善于斗争，把严的基调、严的措施、严的氛围长期坚持下去，以永远在路上的冷静清醒正风肃纪反腐，在新时代新征程上展现新气象新作为。

——3月28日，李希在二十届中央纪委常委会第三次集体学习时的讲话●

纪检之声

委机关各部门必须进一步强化争先意识、协作意识、底线意识，打好高质量的“组合拳”。要做实做细政治监督，聚焦“两个维护”，重点围绕“三个一号工程”“打造担当作为的干事环境”“办一届成功的亚运会”等方面，细化工作举措，完善工作闭环，确保各项任务落地落实。要延续好传统、传承好经验，从更高站位、更宽视野来谋划推进工作，在清廉建设、“后半篇文章”、激励担当作为上巩固优势、持续发力，打响杭州纪检监察工作品牌。要创新机制手段，在精准发现问题、统筹监督力量、重点领域的监督上补齐短板。

——3月10日，杭州市纪委监委召开委机关部门工作交流会，市委常委、市纪委书记、市监委主任陈一行在会上强调

全市巡察机构要坚决扛起省会城市头雁担当，持续发挥政治巡察利剑作用，奋力推进新时代巡察工作高质量发展。聚焦监督重点，紧扣十三届市委三次全会的工作目标和重点任务、全面从严治党的新部署新要求、贯彻落实新时代党的组织路线，着力推动政治巡察更加具体深入。聚焦标本兼治，抓好责任落实、监督问责、成果运用，着力推动问题整改更加有力有效。聚焦深化拓展，创新组织方式，强化横向贯通，着力推动联动贯通更加集成高效。聚焦全面过硬，发扬斗争精神、增强斗争本领，选优巡察干部、建强巡察机构，激励约束并重、严管厚爱结合，着力推动巡察队伍更加能战善战。

——3月16日，杭州市召开全市“市域巡察提质增效年”活动暨2023年市委巡察工作动员部署会，对“市域巡察提质增效年”活动和今年市委巡察工作进行动员部署

今年是全面贯彻党的二十大精神的开局之年，是“八八战略”实施二十周年，也是杭州亚运会举办之年，做好全市党风廉政宣传教育工作责任重大，使命光荣。做好今年党风廉政宣传教育工作，要聚焦主题主线，讲好全面从严治党杭州故事；聚焦重点群体，丰富警示教育方式载体；聚焦转化融合，浓厚崇廉倡廉文化氛围；聚焦稳妥有序，全力守护意识形态安全底线；注重责任落实、创新实践、自身建设，以高质量的党风廉政宣传教育工作，助力全面从严治党的杭州实践，推动清廉杭州建设向纵深发展。

——3月17日，杭州召开全市党风廉政宣传教育工作会议，总结回顾2022年全市党风廉政宣传教育工作，部署推进2023年工作任务

要把握工作重点，精准有效监督，推动党委落实主体责任，党委“一把手”和领导班子严以律己、严负其责、严管所辖，国企纪检监察机构要针对选人用人、资源开发、大宗采购等重点领域，建立完善相关监督机制，加强企业内部管控；高校纪检监察机构要聚焦招生考试、财务管理、校办产业等领域，跟进监督、精准监督，压实责任、纠偏纠错。要聚焦职能职责，提升联动合力，规范工作流程，强化团队作战能力，持续推进“室组地企”“室组地校”联动，形成上下联动的良好局面。要强化学思践悟，持续强肌塑体，扎实组织纪检监察干部开展系统学习，突出实战练兵，在主动深入开展监督、研判处置问题线索等方面锻炼干部，用实践实战出真知、出实效。

——3月23日，杭州市纪委召开常委会，专题听取市属国企、市属高校纪检监察机构2022年履责情况及2023年工作思路汇报，研究部署年度重点工作

要旗帜鲜明讲政治，各级党组织和党员领导干部要深刻领会全面从严治党的新部署、新要求，准确把握当前肩负的新使命、新任务，清醒认识抓班子带队伍的新问题、新挑战，在政治站位上有更高标准、更宽眼界，切实把全面从严治党责任牢牢扛在肩上。要保持高压强震慑，强化政治学习，抓好政治监督，严守政治规矩，强化以案促治，推动数字化改革和纪检监察业务互促共进；紧盯招投标和工程建设等重点领域、“一把手”和领导班子等重点对象、“四风”等重点问题，深化监督；持续推进清廉民企建设，在构建亲清新型政商关系上先行先试、积极探索。

——3月29日，杭州市委常委、市纪委书记、市监委主任陈一行带队赴余杭区调研督导，并在2022年度余杭区全面从严治党“四责联动”评议报告会上强调



全市纪检监察机关要切实强化“头雁”担当，牢牢把握“学思想、强党性、重实践、建新功”的总要求，锚定“学思用贯通、知信行统一”的根本任务，把高标准严要求贯穿主题教育的全过程、各方面，在凝心铸魂、筑牢根本上走在前作表率，在锤炼品格、强化忠诚上走在前作表率，在实干担当、促进发展上走在前作表率，在践行宗旨、为民造福上走在前作表率，在廉洁奉公、树立新风上走在前作表率。要一体推进理论学习、调查研究、推动发展、检视整改、建章立制等五方面工作，坚持原原本本学、循迹溯源学、联系实际学，抓好调查研究、做到“深、实、细、准、效”，做深做实政治监督、反腐攻坚、民呼我为、激励担当，坚持问题导向抓整改，及时健全固化学习教育机制、调研工作机制、监督制约机制，推动主题教育成果常态长效。

——4月14日，杭州市纪委监委召开学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育动员部署会，市委常委、市纪委书记、市监委主任陈一行在会上强调●



让愿担当敢担当善担当 蔚然成风

郑莉娜

党的二十大报告指出，坚持严管和厚爱相结合，加强对干部全方位管理和经常性监督，落实“三个区分开来”，激励干部敢于担当、积极作为。杭州纪检监察机关立足职能职责，准确把握从严管理监督和鼓励担当作为内在统一的关系，通过明方向、立规矩、正风气、强免疫，充分调动保护党员干部积极性、主动性、创造性，形成奋进新征程、建功新时代的浓厚氛围和生动局面。

激励： 提振干事创业活力

2023年是全面贯彻党的二十大精神的开局之年，以什么样的精神状态开局起步，绝不是小事。围绕高质量发展主题，更好统筹各项工作，激发社会经济发展潜力和动力，是一次大考，大考中见担当。春节假期刚结束，杭州召开“新春第一会”，鼓士气、划重点，部署全年经济发展工作，让大家看到了新一年各地全力“拼经济”的决心。

为高质量发展提供坚强作风保障，是纪检监察机关使命所在。年初，市纪委监委早谋划、早起步，迅速制定专项政治监督方案，结合全市中心工作找准监督切入点，督促各地各部门强化担当、主动作为，推动问题纠改、堵点清畅，确保市委市政府各项决策部署落地见效。

针对贯彻落实重大决策部署中存在的失职失责问题，市纪委监委建立问题线索快查快办、信访举报直达、通报曝光等三项机制，深入查找问题背后的主观原因及责任人员，对发现的“不担当不作为不落实”问题及时通报、督责问责。

发展是硬道理，发展的主动权因敢于担当而获得，也会因畏首畏尾、等待观望而丧失。党员干部的担当作为，基层的创新探索，是推动发展的活力之源。市纪委监委建立完善全周期纠治“四风”机制，出台十个方面30项举措，全面加强党员干部履责情况监督，坚决整治影响高质量发展的党员干部作风问题，严肃纠治加重基层负担的形式主义、官僚主义问题，提振干事激情、释放创业活力。

澄清： 干部为事业负责 纪委为干部担当

强调领导干部积极担当作为，是推进党和国家事业发展的迫切需要。回望党史，正是有了一大批政治上靠得住、工作上有本事、作风上过得硬、群众中口碑好的好干部，才有了我们事业不断发展进步的良好局面。

新征程上，我们面临着难得机遇，也面临着严峻挑战。领导干部敢于担当，就要敢于到困难大、矛盾多的地方去解决问题，到群众意见大、怨气多的地方去化解矛盾，到工作推不开、情况很复杂的地方去打开局面。干事业总是有风险的，不能期望每一项工作只成功不失败，更不能苛求每一个干事者只有成绩没有失误。杭州在鼓励党员干部主动担当、大胆干事的同时更要允许试错、宽容失败。

在精准规范用好问责利器的同时，市纪委监委始终坚守“干部为事业负责，纪委为干部担当”的理念，将澄清正名工作纳入党风廉政建设责任制和政治生态评估的重要内容。对党员干部在推进省委、市委各项任务中遭受不实举报、诬告陷害的，全市纪检监察机关及时予以澄清正名，从而发挥澄清一人、激励一批、提振一片的乘数效应。去年以来，办理容错纠错备案事项9起，打造“澄清门下道澄清”全省澄清正名品牌，为121名干部和11家单位澄清正名，查处诬告陷害行为5起7人，激励干部敢于担当、积极作为，实现政治效果、纪法效果和社会效果的有机统一。

敢于担当负责，既是对干部的考验，也是对组织的要求。各级党组织要旗帜鲜

明地支持担当者，坚持全面、历史、辩证地看待问题，综合考量事实、情节、态度等因素，把故意和过失、因私和因公、违规和试错区分开来，把实事求是思想路线贯穿于监督执纪执法全过程各方面，做到是就是是、非就是非，一是一、二是二，以公平公正赢得干部信服、群众认可。

早在2015年，杭州就探索建立党员干部改革创新容错纠错机制，并持续健全完善操作细则，形成了“容什么”“怎么容”“容后怎么办”等规范程序。今年以来，市纪委监委聚焦经济发展需求，会同组织、发改、经信、投促、科技等职能部门和重点开发区（园区、平台），进一步明晰容错纠错适用情形及程序和配套机制，深化在招商引资、重大项目建设、政策创新等领域的应用，为想干事、敢干事“兜底”，让广大干部安心、安身、安业，推动广大干部心情舒畅、充满信心，积极作为、敢于担当。

回访： 受处分干部从“有错”到“有为”

“之前觉得前途迷茫，好像人生有了污点，有种抬不起头来的感觉。感谢组织对我无微不至的关怀，让我感受到了组织的温暖，我一定好好工作，做出新的成绩。”杭州市余杭区某镇一名受到处分的“90后”社区干部沈某某对前来回访的该区纪委监委工作人员说道。

今年以来，余杭区纪委监委坚持严管厚爱结合、激励约束并重推进回访教育工作，教育引导受处分人相信组织、紧跟组织，推动被处分干部从“有错”到“有为”的转变。

回访教育最重要的是要找准症结、解

开心结。杭州市纪委监委案件审理室相关负责人表示，杭州各级纪检监察机关突出靶向思维，变“大水漫灌”为“精准滴灌”，根据回访对象实际情况，不断创新回访模式，推动回访教育走深走实，帮助干部放下包袱。比如，滨江区纪委监委为避免回访教育“千人一面”，坚持因人施访、一事一访。回访前根据违纪性质和情节、处分类型、处分期间个人表现以及性格特点、思想动态、家庭生活状况，对受处分人员进行“全面把脉”，找准问题症结，量身定制回访方案、拟定谈话提纲、做好谈话预案，并通过采取“听”“查”“谈”等多种方式深入了解回访对象的心理、工作、生活情况，通过一人一策、个性化回访，有力提升回访效果。

回访教育既要抓个体教育引导，又要注重面上长效机制建设。杭州市纪委监委将回访教育与推动以案促改、压实主体责任、净化政治生态、干部考核任用等工作相结合，在帮助受处分干部“重新归队”的同时，对相关单位暴露出来的制度、管理层面等问题，督促其严肃整改、补齐制度短板、堵塞监管漏洞。以富阳区纪委监委为例，该区将开展回访教育与推动以案促改、建章立制和日常监督等工作统筹推进。在回访时，向回访对象详细了解相关行业、岗位存在的廉政风险点，督促责任单位以此为契机，进一步完善长效机制，从源头上防范廉政风险，增强监督治理效能。

处分不是目的，挽救才是根本，市纪委监委通过提升回访“精度”、深化结果运用等举措，不断提升回访教育质效，帮助“跌倒”干部再出发，切实让那些想干事、能干事、干成事的干部有机会、有舞台。●

护航干事创业 向诬告陷害亮剑

张健楠

“组织的澄清正名还了我清白，让我放下了包袱，接下来我会鼓足干劲，严格遵守法律法规和村规民约，在公开的环境下为最广大村民谋利益。”在余杭区失实检举控告澄清正名发布会上，该区瓶窑镇窑北村书记钱旭强回想起去年9月遭到的失实检举控告时感慨地说道。

干部敢于担当才能更好服务广大人民群众、助力社会经济发展大局，而诬告陷害则往往销蚀了干事激情、弱化了创业勇气，让他们在工作中束手束脚、心存顾虑。

2022年，余杭区纪委监委探索开展澄清正名工作的体系化建设，相继出台了澄清工作常态化的实施细则、工作标准和操作指引等制度，着力解决澄清对象难把握、范围方式难确定和查处诬告陷害定性难、取证难等问题。

该区纪委监委与信访局联合研究出台相关问题线索移送机制，进一步界清职责权限，对于群众不满意“事”而认为干部失职的，原则上先由事权部门认定；与政法部门加强协作，对于诬告陷害行为，由政法部门坚决依法严肃打击；保障干部应有权益，失实被澄清的信访举报事项，组织部门要保障被澄清干部在换届选举、选拔任用、评先评优等方面不受影响；宣传部门则选树典型，弘扬正气，发挥澄清正

名的正向激励作用，让干部想干事、敢干事、能成事……在区纪委监委的监督推动下，分散在多条线的部门按照制度进行常态化协同联动，形成合力。

据统计，2022年以来，余杭区纪委监委通过对全区50件失实举报件开展全覆盖集体评估，开展澄清正名28件，覆盖全区12个镇街和10个区直部门，取得较好社会效果。通过处置信访举报，查处了一批干部，净化了政治生态；通过抓实问题整改，堵上了不少漏洞，扎紧了制度笼子；通过加强实名举报反馈，赢得了群众满意，密切了干群关系。

下一步，余杭区纪委监委将开展担当勤廉工程，积极营造“干部敢为、地方敢闯、企业敢干、群众敢首创”的干事创业氛围，让澄清正名之风吹遍余杭大地，为广大投身“建设杭州城市新中心、争当‘两个先行’排头兵”热潮中的党员干部提供坚强后盾，有效保护其干事创业的积极性，进一步构建起风清气正的良好风尚。

“坚持有错误的严肃处理、没问题的及时澄清、诬告陷害的坚决打击，旗帜鲜明地为担当者担当，对负责者负责，为勤政廉政、干净且干事者保驾护航、撑腰鼓劲。”余杭区纪委监委相关负责人表示。●

“五澄清”为11名党员干部正名

庞东妮

“经过核查，认定举报王吉双同志的有关问题不属实。”近日，在钱塘区综合行政执法局党员干部的共同见证下，区纪委监委派驻第五纪检监察组公开为受到不实举报的王吉双澄清正名。

事情的起源是一封举报信。此前，区纪委监委收到举报，反映区综合行政执法局直属二中队协管员王吉双在工程渣土领域管理执法中接受管理服务对象宴请、收受礼金礼卡，影响执法公正问题。接到信访举报后，区纪委监委派驻第五纪检监察组迅速开展调查。

“我们立即对该问题线索进行了处置研判，通过组织谈话、实地走访、查阅资料、调取相关证据材料等方式，详细了解该同志的日常工作表现和参与工程渣土领域管理执法的情况。”区纪委监委派驻第五纪检监察组相关负责人表示，经过调查核实，证实该同志在协助执法人员巡查及管理辖区渣土消纳场、渣土运输车方面均按照法律法规要求，参与辅助执法的案件处罚符合自由裁量权行使原则，未发现该同志有举报反映的违反中央八项规定精神问题的情况。据此，该举报反映相关问题失实。

为保护干部干事创业激情，区纪委监委决定将澄清正名大会开到当事人所在的中队，同时组织区综合行政执法局干部职工参加，及时为其消除负面影响。会议现场，王吉双激动地说：“我是一名退役军人，举报发生后，周围的议论声让我有些吃不消，这次为我澄清正名，我将放下思想包袱，认真干好自己的事。”

为干事者撑腰，为实干者护航。自2022年以来，区纪委监委强化“处置力”、打出“组合拳”，采取书面澄清、当面澄清、会议澄清、通报澄清、媒体澄清等方式，积极稳妥推进澄清正名工作，已累计为11名受到不实举报的党员干部澄清正名。

除此之外，区纪委监委还通过采取“三个一”方式（制定一个回访方案、开展一次问题排查、落实一次谈心谈话），为被澄清干部“量身定制”暖心回访，及时跟踪了解回访对象思想状况、现实表现和工作实绩，做好澄清正名“下半篇”文章。同时，加强与组织部门的沟通协作，将澄清正名资料纳入党员干部廉政档案。“纪委的工作不仅有力度，更有温度。澄清正名后，我放下了心里的‘疙瘩’，快速投入工作。”韩某某是钱塘首个被澄清正名者，韩某某是钱塘区第一位澄清正名后被提拔为区管领导的科级干部。

既要抓好澄清正名工作，又要抓好打击诬告陷害工作。在《钱塘区纪委监委关于处置诬告陷害行为暂行办法》出台的同时，区纪委监委开展“守初心、亮决心、暖民心、鼓信心”信访举报宣传活动，通过领导接访、现场咨询解答、分发宣传资料等方式，引导群众依法依规、如实有序举报。“接下来，我们将把容错免责、澄清正名和打击诬告陷害工作结合起来，旗帜鲜明为实干者撑腰，向诬告陷害者‘亮剑’，在钱塘营造风清气正的政治生态。”区纪委监委相关负责人表示。●

“私人定制”提升回访教育质效

张昱泉 王梦茵

“受了处分感到很羞愧，感觉辜负了组织和群众的信任，平日里都害怕遇见熟人，但是跟你们谈心谈话之后，卸下了思想包袱，我要用行动来证明自己反省悔悟的决心。”西湖区一名受到处分的社区书记——陶某，面对前回来访的区纪委监委工作人员由衷地说道。

此前，陶某因为违反工作纪律，受到党内严重警告处分，并被免去了社区书记、主任的职务。处分执行后，陶某精神压力较大，有较重的心理负担。西湖区纪委监委得知后，针对陶某的情况为其定制了回访教育方案，组织人员多次与其谈心谈话，进行思想开导，为其答疑解惑，最终让其彻底放下包袱、解开心结、重拾信心。

之后，陶某听从组织安排进驻隔离点工作，在一年多的时间里，她克服工作与生活上的种种困难，加班加点、任劳任怨。鉴于其敢于承担责任、思想转变良好、现实表现突出，回访工作组向其所在单位提出了对其合理使用的建议。处分影响期满后，经组织考察，陶某被任命为两新组织党委书记。

“开展回访教育是做深做实监督执纪执法‘后半篇文章’的重要一环，因此开展回访教育要精准、规范、有延续性，绝不能‘一处了之’‘一曝了之’。在回访中既要讲明纪法的硬性约束，也要让回访人员感受到组织关怀温度，这样才能实现教育人、挽救人的回访效果。”该区纪委监委相关负责人表示。

近年来，西湖区纪委监委坚持“惩前毖后、治病救人”方针，开展个性化

回访教育，帮助受处分党员干部卸下“包袱”、解开“心结”，实现从“有错”向“有为”转变。

在回访教育前，该区纪委监委周密部署，通过与被回访对象所在单位党委、纪委负责人沟通、查阅案卷等方式全面收集信息，深入了解被回访对象在被处分前后工作生活上的变化，做深做实访前功课，并依据其年龄、性格、思想状态等，拟定具体回访计划、谈话提纲，明确回访步骤、谈话内容、具体要求，进行回访教育“私人定制”，提升回访教育针对性。

在回访过程中，该区注重因人因事因时施策，实现“精准点穴、靶向治疗”，对态度积极努力纠错的，开展鼓励式谈心谈话；对情绪消极工作懈怠的，开展疏导式谈心谈话；对出现苗头性倾向性问题的，开展批评式谈心谈话。通过个性化谈心谈话，该区纪委监委充分了解掌握受处分人员现阶段内心的真实想法，以及工作和生活情况，从而有效帮助受处分人员消除思想、生活上的压力和顾虑，放下包袱重新出发。在回访教育后，该区纪委监委还持续对被回访对象进行跟踪考察，提升回访教育的延续性，对思想转变好、综合素质高、工作成绩突出的同志，作出客观公正的评价，并向所在单位和有关组织人事部门评价推荐，突出回访教育的实效性。

据统计，去年以来西湖区纪委监委已对68名受处理处分党员干部开展个性化回访教育，其中3名党员干部被重新任命使用。●

“联络人”为靶向“治疗”护航

陈雯

清廉乡村管理系统平台新增数据103条，入户宣传云监督二维码566户……”在杭州市临平区塘栖镇三星村，面对前回来访的区纪委监委工作人员，该村党委书记细数着沈某的工作点滴，表示自从接受了镇纪委的回访教育，沈某的工作积极性变高了，工作成效也有了明显改善。

之前，塘栖镇三星村干部沈某因违规接受宴请受到党内警告处分，这让他产生了沉重的思想包袱，总觉得大家戴着有色眼镜看他。该村党委书记作为沈某的回访教育联络人，敏锐地发现了这一问题，并如实向塘栖镇纪委作了汇报。塘栖镇纪委及时对沈某开展了回访教育，通过组织的关怀，帮助其重新找回了工作的热情。

作出处分不是终点，对于犯错干部，更不能“一处了之”。为保障回访教育能谈到点子上、说进心坎里，临平区纪委监委出台了回访教育联络人制度，即为每一位受处分人员确定一名所在单位或支部的联络人。“联络人一般是受处分对象的直接领导或是能实时掌握其工作情况、心理状态的同事等，主要负责定期向回访单位汇报受处分人的思想认识、工作表现。”据该区纪委监委案件审理室主任钟高峰介绍，在以往的回访教育中，曾发现个别单位存在工作流于形式，反馈问题不具体、针对性不强等情况。为此，临平区纪委监委制定了“一次过程教育、一份思想汇报、一

张调查问卷、一场暖心谈话、一份组织鉴定、一个评估报告”六项“标准动作”，力求打破回访教育过分简单、只走过场的现象，并在此基础上细化出台回访教育联络人相关制度，从根本上解决了因缺少专人负责而导致回访工作不实不细的问题。

同时，临平区纪委监委还坚持“一人一策”“靶向治疗”，根据回访对象的人员身份、工作状态、违纪性质和情节、处分类型及性格特点等因人施策，找准问题症结，综合运用谈心谈话、实地走访等方式，了解其思想认识和工作情况，帮助其消除思想顾虑，重燃干事创业热情。对回访对象确有合理诉求和实际困难的，及时对接相关部门进行解决；对知错能改、认真履职的及时给予肯定和鼓励，开好“良方”；对思想包袱重、情绪低落的积极疏导，开好“心药”；对处分后仍不知悔改的依纪依法严肃处理，下好“猛药”。

回访教育不仅要做好“面”上人员全覆盖，更要鼓励受处分干部敞开心扉、畅所欲言，把问题谈透、把思想谈通，落到“实”处。据临平区纪委监委相关负责人介绍，为进一步做细做实回访教育，区纪委监委还通过民主测评、查阅资料台账等方式，掌握回访对象的现实表现和所在单位的教育管理情况，确保回访工作的客观性、真实性和准确性。●

精准容错免责 激励担当作为

——解读《中国共产党问责条例》中容错免责相关条款

津纪

《中国共产党问责条例》第十七条、第十八条分别规定了可以不予问责或者免予问责、从轻或者减轻问责的情形。这是贯彻落实习近平总书记关于“三个区分开来”重要指示精神的具体体现。在实施问责过程中，既要把“严”的主基调长期坚持下去，又要善于做到“三个区分开来”，充分运用“四种形态”，精准把握政策要求，切实为担当者担当、为负责者负责、为干事者撑腰，激励广大干部在新时代展现新担当新作为。

坚持严管厚爱，该容的错一定要容

严管和厚爱结合是党管干部的一贯方针，也是《问责条例》新增的一项重要原则，在问责工作中必须深刻领会抓好落实，对该问的责一定要问，该容的错也一定要容。《问责条例》第十七条列出可以不予问责或者免予问责的情形，从制度层面把为担当者担当、对负责者负责落到了实处。天津市出台《关于充分调动干部积极性激励担当作为创新奋进的意见（试行）》，结合实践进一步细化明确了容错情形。一是在落实党委、政府决策部署中，因政策界限不明确，在创造性开展工作中出现失误或造成损失的；在化解矛盾纠纷、解决历史遗留问题中，因勇于破除障碍、触及固有利益，造成损失或引发信访问题的，可不予问责或免予问责。二是为鼓励党员干部坚持实事求是，在遵守党的原则、纪律、规矩的前提下，敢于坚持正确意见，在集体决策中对错误决策提出明确反对意见或者保留意见的不予问责。三是为鼓励党员干部放开手脚、解除后顾之忧，对在决策实施中已经履职尽责，但因不可抗力、难以预见等因素造成损失的不予问责。比如，在推动重大项目、重点工作上，果断决策、担当尽责，但因不可抗力或无意过失造成失误或引发矛盾的；在处置突发事件或急难险重任务中，敢于涉险、积极担当，但因不可抗力或无意过失出现失误的；因国家政策或上级部署调整，工作未达到预期或造成损失的，都是符合容错免责的情形。

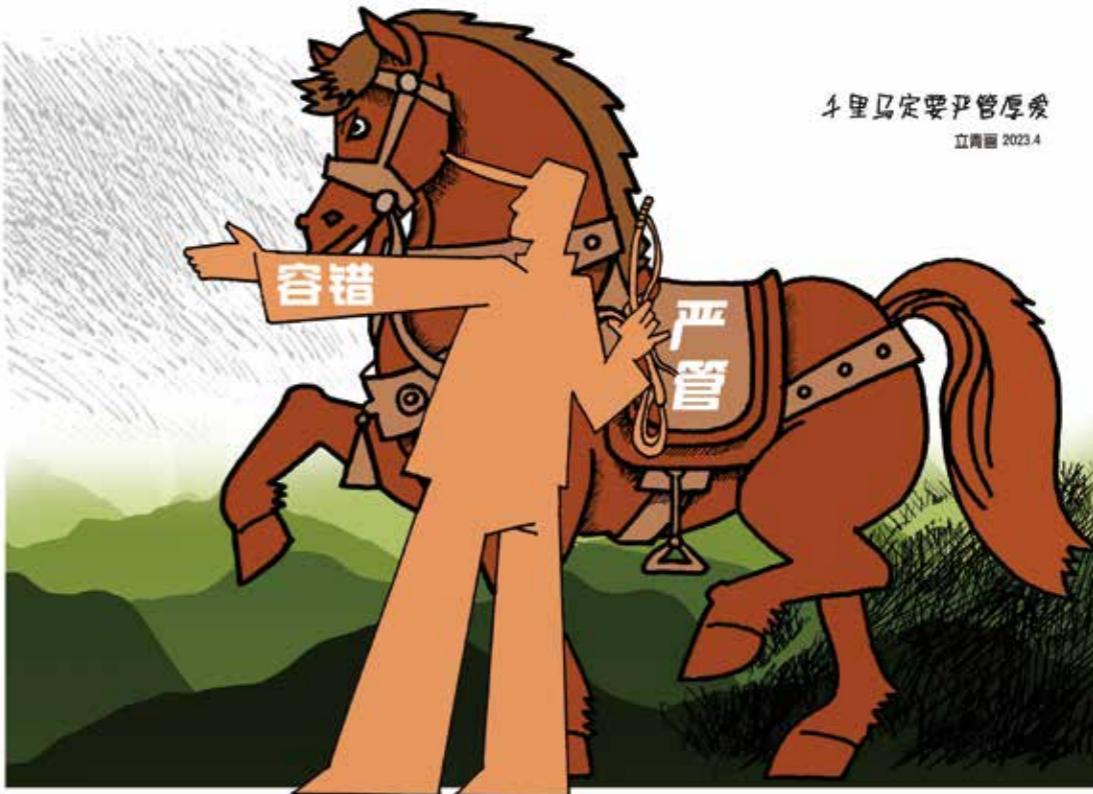
需要强调的是，容错免责时要注意把握以下两点：一是不能违反党规党纪和法律法规的禁止性、强制性规

定，必须在纪律红线、法律底线内进行，防止以关爱干部、容错免责的名义搞纪律松绑。比如，有的地方在工程建设中，为加快工作进度，以集体研究代替公开招投标、竞争性谈判等法定程序问题，虽然是出于公心，积极作为，也没有谋取私利，但因违反招投标法及相关规定，自然就失去了容错免责的前提条件，决不能以容错免责的名义搞“法外施恩”。二是上级错误决定明显违反党内法规、国家法律法规的，虽然提出了改正或撤销意见但未被采纳，在此情况下因执行错误决定导致出现《问责条例》第七条所列的情形的，应当承担相应责任。在这种情况下，“执行上级决定”不能成为免责的理由。

坚持宽严相济，该从轻减轻的一定要从轻减轻

问责的最终目的是问出实干、问出担当。《问责条例》第十八条规定了可以从轻或者减轻问责的三种情形。这条规定与第十九条应当从重或者加重问责的规定相对应，是宽严相济政策的体现，也是落实问责要综合考虑主客观因素的要求。在开展问责工作时，既要坚持原则性，又要有一定的灵活性，既要反对姑息迁就，又要反对惩办主义，让问责既有力度又有温度，使问责工作取得良好的政治效果、纪法效果和社会效果。

这就要求我们在坚持失责必问、问责必严的同时，注意正确区分具体情况，把握好态度这个重要变量，准确把握适用《问责条例》第十八条“及时采取补救措施，有效挽回损失或者消除不良影响的”“积极配合问责调查工作，主动承担责任的”，可以从轻或者减轻问责的



规定，让被问责干部感受到组织的关怀，增强党员干部的归属感，激励党员干部担当作为。比如，媒体曝光天津市有关区存在非法收购、出售、驯养“三有”（国家保护的有益的或有重要经济、科研价值的）鸟类问题，市纪委监委立即组织启动问责。经查，某区存在一处非法收购、催肥野生鸟类窝点，区政府存在监管不力问题，调查组提出对分管副区长张某给予诫勉的问责建议。但通过进一步深入了解，在媒体曝光之前，区政府已经发现了该窝点并积极采取补救措施，着手治理整顿。鉴于上述事实，对张某减轻问责，给予批评教育处理。

坚持依规依纪，容错免责要规范操作

容错免责是一项政治性、政策性很强的工作，必须遵循严格规范的程序，要强化过程把控和结果公开，让处理结果经得起推敲、受得住考验。天津市出台《干部干事创业容错免责操作规程》，对容错免责的原则、方法和程序等作出规范，确保容错免责工作有据可依、有章可循。

一是在容错免责启动环节，问责部门启动问责程序

后，被调查干部本人或所在党组织认为符合容错免责条件的，可在问责部门告知本人或其所在党组织后7个工作日内向问责部门提交容错免责书面申请，申请应包括干部基本情况、有关事实、申请容错免责依据、免责建议等。问责部门综合分析调查核实获得的信息和容错免责申请，全面考虑动机态度、客观条件、程序方法、性质程度、后果影响及挽回损失等要素，并与一贯表现相互印证，形成书面报告，提出初步建议后，报有决定权的党委（党组）领导班子、问责部门领导班子审定。

二是在容错免责认定环节，对情况比较复杂或社会影响较大，一时难以认定的，党委（党组）应当向上一级纪检监察机关或组织人事部门报告后，再作出决定。对予以免责的，应向提出申请的党组织和个人印发《免责决定书》。

三是为确保容错免责的实践效果，对予以容错免责的干部，相关党组织应采取约谈等方式，指出错误和问题所在，帮助分析原因、改进工作。同时，为了防止滥用容错免责权徇私舞弊、故意庇护等行为，操作规程还明确了调查回避、结果公开和责任追究等制度，确保依规依法公正。

用好调查研究传家宝

杨立勇 胡晓青 王栋

党的十八大以来，习近平总书记在不同场合反复强调用好调查研究这一“传家宝”，做好调查研究这一“基本功”，推动全党大兴调查研究之风。近日中共中央办公厅印发《关于在全党大兴调查研究的工作方案》。在全面贯彻党的二十大精神开局之年，大兴调查研究有何重要意义？本期邀请三位干部学者从领袖垂范、哲学逻辑、党史回眸等角度谈认识体会。

【领袖垂范】跟着习近平总书记学调研

学习习近平总书记治国理政方略，强烈感知调查研究是总书记的谋事之基、成事之道，总书记是调查研究的实践楷模、理论大家。

身体力行，把调查研究作为治国理政的基本方法。亲临一线调研、跑遍工作辖区，是习近平总书记的高度自觉、工作习惯和铁定规矩。在正定、宁德、浙江、上海任职期间，他都做到了自己所提出的“当县委书记一定要跑遍所有的村，当市委书记一定要跑遍所有的乡镇，当省委书记一定要跑遍所有的县市区。”担任总书记后，他的调研范围遍及全国各地，内容涉及改革发展稳定各个方面。

以调研开新局、破难题、推工作。党的十八大以来，党和国家事业取得历史性成就、发生历史性变革。这是对习近平总书记善于以调查研究来谋事成事，达到精准号脉、精准执政的最有力注解。比如为打赢脱贫攻坚战，他走遍14个集中连片特困地区，提出精准扶贫战略。在顶层谋划上，深入京津冀调研提出京津冀协同发展、设立雄安新区。在发展战略上，赴福建、江苏调研提出“四个全面”战略布局，赴重庆调研提出新发展理念，考察长江沿线提出“共抓大保护、不搞大开发”思想。

用调研带班子、察干部、树新风。习近平总书记在浙江任省委书记时，创造了以个人工作的“调研开局”带动省委常委班子“调研开路”的工作格局。到中央工作后，多次开会研究、作出批示，部署全党大兴调查研究。总书记把调查研究作为加强党的作风建设的切入点和重要环节。党的十九大闭幕后第3天就研究部署进一步改进调查研究、驰而不息纠“四风”。总书记也以自己轻

车简从、减少陪同、作风深入的调查研究为各级领导干部树立了光辉典范，作出了示范表率。

论述丰富，完整构建新时代党的调查研究理论体系。习近平总书记既继承又原创性地赋予了调查研究更深刻的内涵、更全面的功能和更高层级的性质挖掘。比如，调查研究是“谋事之基、成事之道”“调查研究不仅是一种工作方法，而且是关系党和人民事业得失成败的大问题”。指出调研的效用是“正确的决策离不开调查研究，正确的贯彻落实同样也离不开调查研究”；调研重点是“基层、群众、重要典型和困难的地方”；调研作风“要坚持到群众中去、到实践中去”“不能走马观花、蜻蜓点水，一得自矜、以偏概全”。

【哲学逻辑】深刻认识和把握调查研究的哲学逻辑

调查研究，是我们党坚持马克思主义基本原理与中国具体实际相结合而形成的科学工作方法，深刻体现了辩证唯物主义和历史唯物主义的科学世界观和方法论。科学共产主义的诞生，是马克思恩格斯在大量调查研究的基础上完成的。在我们党领导革命、建设、改革的伟大实践历程中，调查研究发挥了“谋事之基、成事之道”的重要作用，有着丰富的哲学意蕴和理论逻辑。

理论联系实际是我们党重视调查研究的理论之“基”，为调查研究提供理论指导。世界物质统一性原理是辩证唯物主义最基本、最核心的观点，是马克思主义哲学的基石。遵循这一认识，我们党坚持理论联系实际，始终从客观实际出发制定政策、推动工作。“理论和实践的统一，是马克思主义的一个最基本的原则。”理论联系实际，是从实践到理论、理论到实践、再到理论的



【党史回眸】调查研究是中国共产党的传家宝

重视调查研究是中国共产党的优势和传统。100多年来，党始终将调查研究作为认识世界的基本方法和改造世界的重要途径，原创性地提出了一系列新论断新观点，有力推动了调查研究思想的丰富和发展，为党不断夺取革命、建设和改革的胜利提供了有力支撑。

新民主主义革命时期，毛泽东同志高度重视调查研究，在《反对本本主义》一文中提出“没有调查，没有发言权”的著名论断，并专门谈及“调查的技术”。其领导开展的寻乌调查、兴国调查、长冈乡调查、才溪乡调查等成为党调查研究的光辉典范。1941年8月，中共中央发出由毛泽东同志起草的《关于调查研究的决定》，强调调查研究是决定政策的基础，并决定设置调查研究机关，对于在全党范围内兴起调查研究热潮起到了积极推动作用。

社会主义革命和建设时期，面对艰巨的建设任务和复杂的国际形势，党坚持调查研究，为走自己的路奠定了坚实基础。1956年，毛泽东等主要领导同志进行了一次比较全面系统的调查研究，在此基础上，毛泽东同志作了《论十大关系》的讲话，成为党探索中国社会主义建设的良好开端。20世纪60年代初，毛泽东同志三次号召全党大兴调查研究之风，认为要“一切从实际出发，没有把握就不要下决心”。

改革开放和社会主义现代化建设新时期，党重新确立了实事求是的思想路线，为调查研究工作的开展打下良好基础。邓小平同志关于改革开放的一系列决策都是建立在调查研究基础上的，他提出，“先作调查研究，然后才有发言权”；如果离开调查研究，“任何天才的领导者也不可能进行正确的领导”。江泽民同志则强调，“坚持做好调查研究这篇文章，是我们的谋事之基，成事之道”。胡锦涛同志也指出，各级领导干部要“围绕改革发展稳定的一些重要问题，开展系统的调查研究”，且“调查研究要讲究方式方法”。

中国特色社会主义新时代，习近平总书记继承和弘扬党重视调查研究的优良传统，率先垂范、亲力亲为，为全党注重调研、勤于调研、善于调研树立了榜样。比如，为了起草好“十四五”规划建议，总书记多次深入地方考察调研，访农家、进企业，察民情、问良策。仅2020年7月到9月，总书记就亲自主持召开7场专题座谈会，听取各领域各阶层人士意见建议。（文章来源：2023年第7期《中国纪检监察》杂志）

国企领导人员帮助亲属经营谋利怎样认定

李洪庆

【典型案例】

范某，中共党员，国有A公司党委委员、总会计师。2012年4月，范某妻弟杨某与其朋友成立B公司并与A公司发生业务往来，杨某占股60%，为公司实际控制人，杨某多次向A公司相关业务部门人员告知其与范某的亲属关系，范某对此知情。2015年7月，因上级单位组织开展领导人员及其亲属经商办企业问题专项治理，范某要求杨某将B公司转让。同年12月，杨某将B公司的法人变更为其同学姚某，由姚某代持其股份，杨某仍为B公司实际控制人继续与A公司发生业务，杨某将上述情况告诉范某。2016年1月，范某受杨某请托，向A公司物资采购部主任马某打招呼表示杨某为其妻弟，请其在业务上予以照顾，马某答应。

2012年5月至2020年9月，B公司与A公司签订合同58份，合同金额共计1.15亿元，其中经范某审批同意签订物资采购及框架合同17份，合同金额为2731万元。审查调查发现，范某向马某打招呼后，其本人在明知采购价格明显高于市场采购价格的情况下，仍然亲自审批同意与B公司签订物资采购及框架合同5份，合同金额为1200万元，因价格虚高造成A公司损失400万元。

【分歧意见】

本案中，对范某的行为如何认定，有三种观点。

第一种观点认为：范某的行为属于纵容、默许亲属利用党员干部本人职权或者职务上的影响谋取私利，违反廉洁纪律，应依据《中国共产党纪律处分条例》第八十七条第一款之规定处理。

第二种观点认为：范某的行为属于利用职权或职务上的影响为亲属谋取利益，违反廉洁纪律，应依据《中国共产党纪律处分条例》第九十五条之规定处理。

第三种观点认为：范某由默许亲属实际控制的公司与其所在公司发生业务往来，到利用职权和职务上的影响通过打招呼、亲自审批合同等方式为亲属谋取利益，属于利用职权或职务上的影响为亲属谋取利益，违反廉洁纪律，应依据《中国共产党纪律处分条例》第九十五条之规定处理。同时，范某在明知采购价格明显高于市场价格的情况下，仍然利用职务便利亲自审批与亲属相关往来业务且价格虚高400万元，给公司利益造成重大损失，构成为亲友非法牟利罪。

【评析意见】

笔者赞成第三种观点，具体分析如下。

一、准确认定纵容、默许亲属和特定关系人利用党员干部本人职权或者职务上的影响谋取私利，和利用职权或职务上的影响为亲属和特定关系人谋取利益行为

纵容、默许亲属和特定关系人（以下简称“亲属等人”）利用党员干部职权或者职务上的影响谋取私利，党员干部利用职权或职务上的影响为亲属等人谋取利益，均属于违反廉洁纪律。

纵容、默许亲属等人利用党员干部本人职权或者职务上的影响谋取私利主要包括：一是其亲属等人利用党员干部本人的职权或者职务上的影响谋取私利；二是党员干部对亲属等人谋取私利的

行为知情且没有制止，采取纵容、默许的态度，放任其继续实施。

党员干部利用职权或职务上的影响为亲属谋取利益主要包括：一是“利用职权”，即利用本人职务上主管、负责公共事务的职权，或利用职务上有隶属、制约关系的其他人的职权；二是“利用职务上的影响”，即党员干部与被其利用的人员在职务上虽然没有隶属、制约关系，但其利用了本人职权或者地位产生的影响和一定的工作关系，为亲属等人谋取利益。

国有企业党员干部明知亲属、身边工作人员和其他特定关系人利用党员干部本人职权或者职务上的影响谋取私利，未予制止、纠正，应当依据《中国共产党纪律处分条例》第八十七条第一款定性处理。但是，如果党员干部一开始采取纵容、默许态度，允许亲属等人利用其职权或职务上的影响谋取利益，但到后来主动利用职权或职务上的影响，为亲属等人的经营活动谋取利益，其纵容、默许亲属等人利用党员干部职权或者职务上的影响谋取私利的行为，与党员干部利用职权或者职务上的影响为亲属等人谋取利益的行为，属于连续的违纪行为，则应依据《中国共产党纪律处分条例》第九十五条定性处理。

本案中，范某作为A公司总会计师，明知杨某为B公司实际控制人，默许杨某利用其职务影响，与其所在公司发生业务往来，并受杨某请托，利用职务影响向公司物资采购部主任马某打招呼，要求予以照顾，还亲自审批B公司的合同，其主观上由间接故意转化为直接故意，行为越来越主动，构成利用职权或职务上的影响为亲属谋利行为，应依据《中国共产党纪律处分条例》第九十五条定性处理。

二、范某利用职务便利帮助杨某谋利致使公司遭受重大损失构成为亲友非法牟利罪

根据《刑法》第一百六十六条规定，国有公司、企业、事业单位的工作人员，利用职务便利，将本单位的盈利业务交由自己的亲友进行经营，以明显高于市场的价格向自己的亲友经营管理的单位采购商品或者以明显低于市场的价格向自己的亲友经营管理的单位销售商品的，

向自己的亲友经营管理的单位采购不合格商品的，使国家利益遭受重大损失的，构成为亲友非法牟利罪。

为亲友非法牟利罪的主体为特殊主体，包括国有公司、企业、事业单位的所有工作人员；侵犯的客体是国有公司、企业、事业单位的财产权益。国有公司、企业、事业单位的工作人员利用职务便利，将本单位的营利业务交给亲属等人经营，或者以明显高于市场的价格向亲属等人经营的公司采购商品、以明显低于市场的价格向亲属等人经营的公司销售商品，或者明知或可能知道亲属经营的为不合格产品仍然决定购买，必然损害国有公司、企业、事业单位的利益。

本案中，范某作为国有公司总会计师，属于国有公司、企业、事业单位的工作人员，其利用职务便利，亲自审批同意所在公司与杨某经营的公司签订物资采购合同17份。其中，12份采购合同因不存在价格虚高问题，应按照违反廉洁纪律，利用职权或职务上的影响为亲属等人谋取利益进行定性处理。对于另外5份合同，范某主观上明知采购价格明显高于市场价格，仍然利用职务便利审批签订采购合同，致使A公司遭受损失400万元，构成为亲友非法牟利罪。

三、其他需要注意的问题

党员干部利用职权或职务上的影响为亲属和特定关系人谋利，除可能涉嫌构成为亲友非法牟利罪外，还可能构成受贿罪、非法经营同类营业罪等，在实践中需注意把握。一是如果党员干部系国有公司、企业的董事、经理利用职务便利，自己经营或者为他人经营与其所任职公司、企业同类的经营，获取非法利益，数额巨大的，涉嫌非法经营同类营业罪。二是如果党员干部利用职权或职务上的影响为亲属和特定关系人谋利，并收受对方财物，或者约定收受对方财物，涉嫌受贿罪。三是如果亲属或特定关系人利用党员干部职权或职务上的影响谋取利益，收受他人财物，其亲属或特定关系人构成利用影响力受贿罪；如果党员干部知情并参与分配贿赂，数额较大则构成受贿罪。（作者单位：中国石油天然气集团有限公司纪检监察组）

他再三暗示企业主要“上道”

萧清

【纪律处分】

2020年8月至2021年9月，杭州市萧山区衙前镇安全协管员施水军，违反中央八项规定精神，多次收受可能影响公正执行公务的财物。2022年5月16日，施水军受到党内警告处分，其违纪所得予以收缴，并被解除劳动关系。



施水军负责辖区内消防安全检查、流动人口管理等工作，每次在企业检查完后都会挑出不少问题，严词要求整改到位，试探企业主“上不上道”。



2020年8月，施水军检查了某绣花加工厂。因为加工厂新开业，安全方面存在不到位的地方。出于争取关照的考虑，企业主询问“要不拿几条香烟”。施水军满口答应，直接收下了4条香烟。



在之后的清明、端午、中秋等节假日前，施水军还专门致电“节前要注意消防安全”。得到暗示的企业主被迫一而再、再而三地准备好香烟或超市卡。



2021年10月，衙前镇纪委在助企纾困专项监督中发现施水军向企业主索取好处的问题。2022年1月，衙前镇纪委对施水军立案审查。2022年5月，因违反中央八项规定精神，收受可能影响公正执行公务的财物，施水军受到党内警告处分，其违纪所得予以收缴，并被解除劳动关系。

【违纪党员反省】

因为自己的法纪观念淡薄，我一直认为镇里的小老板都要给我点“面子”，既然我帮他们解决了流动人口管理、消防安全方面的问题，那么拿点香烟也是应该的。现在吃了处分、没了面子、丢了工作，想想真是幼稚得很。今后，我一定吸取经验教训，加强党纪学习，不再犯类似的错误。

【执记者说】

在助企纾困的大背景下，仍有个别党员干部吃拿卡要，究其原因，是没有树立好正确的是非观、权力观，对中央八项规定精神置若罔闻，不知止、不收敛、不收手。所有党员干部，无论职务大小，无论职级高低，在与管理服务对象交往的过程中，要坚决划出泾渭分明的“亲”“清”界线，切莫让初心蒙了尘。●

村建办主任的“娱乐”人生

——桐庐县合村乡村建设和社会环境办公室原主任楼宇违纪违法案
季轩

“在本该努力工作、好好生活的年纪，我却没能抵挡住外界诱惑，贪图享乐，最终毁了自己和家庭。”回想起自己的违纪违法历程，杭州市桐庐县合村乡村建设和社会环境办公室原主任楼宇掩面忏悔。

家庭变故，他萌生及时行乐的歪念

1984年，楼宇出生在桐庐的一个普通家庭，大专毕业后进入当地一家建筑公司担任施工员。2008年，楼宇应聘成为该县富春江镇的一名镇聘干部，负责乡镇招投标管理等相关工作。由于手中掌握工程发包等具体消息，楼宇逐渐成为工程老板们恭维的对象，经常参加他们的“吃请”，并收受送来的礼金礼卡。也正是从那时起，贪图享乐的种子在楼宇心底扎下了根。

2012年，楼宇成功考取了合村乡政府事业编制。因为之前有相关工作经历，他被分配到了村建办，负责工程管理等工作。2015年，楼宇父亲因重病早逝。联想到之前祖父也是因为家族遗传病过世，这让他的心理上产生了一丝微妙变化。“我怕像他们一样身患绝症、

早早过世，还不如趁年轻尽情享受生活。从那时起，放任自我、及时行乐的想法彻底被激化。”楼宇在忏悔书中写道，这也是他人生道路的重要拐点。自此，他完全进入了吃喝玩乐的节奏，并流连于娱乐场所。

生活不如意， 他在“八小时外”麻痹自己

2016年，组织上任命楼宇为合村乡村建办主任。当上主任后的楼宇，在工程招投标、日常监管、中介公司推荐等方面有很大话语权，自然有更多的工程企业老板“围”上来，楼宇也愈发享受这种“众星捧月”的优越感。也就是在同一时期，楼宇母亲因疾病动了大手术，身体每况愈下。生活方面的不如意让楼宇选择在虚拟世界和夜生活中麻痹自己。打游戏是他排解发泄的方式，最疯狂时，楼宇单日游戏充值就有1万多元。“那段时间，除了吃饭、睡觉、上班以外，几乎都在玩游戏。”“在现实生活中，我安于现状，得过且过。但在虚拟世界里，游戏玩得好让我觉得很有面子。”楼宇回忆起自己那段时期的“疯狂与放纵”，直言这些年玩游戏一共花了30余万元，最后却只以1万元的价格就卖掉了游戏账户。

除了网游，楼宇还沉迷于KTV会所，醉生梦死成了他的生活追求。“去会所就像我玩网游一样上瘾了，在外面吃饭，哪怕再晚也还要去会所喝得尽兴才作罢。”据办案人员介绍，楼宇对会所到了痴迷的地步，有时一周有四到五天都是在会所喝



酒。

为支撑高额消费， 他上演“权力变现”戏码

一边是欲罢不能的快感，另一边则是难以承受的“高消费”。捉襟见肘之际，楼宇想到了那些“交好”的老板们，他深知自己手中的权力正是老板眼中的“唐僧肉”。于是，便以借为名通过收受老板们“好处费”来填补债务窟窿，有时甚至还拆东墙补西墙，违规借款来还朋友欠款。

2017年底，承接抱坞村旱改水提升项目的廖某某等人找到楼宇，希望他能帮忙用自己推荐的审计公司来审计工程项目。尽管不符合规定，楼宇还是一口答应。在他的“协调”下，该项目迅速完成结算审计，并顺利拿到工程款。2018年初，楼宇以儿子生病急需用钱为由向廖某

某等人提出“借款”9万元。为了继续得到关照，廖某某等人爽快答应，并把钱如数打到了其账户上。2020年底，楼宇又“如法炮制”，向承接合村村旱改水提升项目的叶某某“借款”13万元。

据办案人员介绍，旱改水项目中共涉及工程老板12名，其中10名与楼宇之间存在不正当经济往来，楼宇在其中收受的好处费占全部收受好处费的一半，其当时的疯狂程度可见一斑。经查，2009年至2021年，楼宇利用职务便利，为他人在工程承建、业务承接等方面谋取利益，非法收受他人财物共计人民币74万余元。

疯狂过后， 留下的只有无比惨淡的现实

“就像是武侠小说中走火入魔

的人，完全魔怔了，有什么事也是我快活之后的事，反正过一天算一天。”回顾那时的精神状态，楼宇也感到错乱。玩网游和在会所醉生梦死时，那是一种不管不顾的癫狂；但回到现实世界，一闭眼就是警察在拘捕自己的画面，有时候整夜整夜失眠，如同惊弓之鸟。据办案人员介绍，至案发楼宇尚有160余万元银行信用贷款和70余万元受贿赃款不能归还或退缴，而这些钱都被他用在了挥霍享乐上。

世上没有不透风的墙，当听说可能有人举报自己时，心里有“鬼”的楼宇惶惶不可终日。2022年2月17日，在通过视频观看了县纪委监委会议后，内心挣扎许久的楼宇选择主动投案。“投案后我一下子放下了沉重包袱，这是我人生中最正确的一次选择。”虽然及时悬崖勒马，但是自以为有小聪明的楼宇还是心存侥幸，在去县纪委监委谈话室前，故意将联系工程老板并收受贿赂的手机卡扔进了小区下水道，并将与他们的微信聊天记录全部删除。然而，所做的一切不过是徒劳。

经查，楼宇理想信念丧失，法纪意识淡漠，无视中央八项规定精神，接受管理服务对象安排的娱乐活动，接受管理服务对象宴请，违规出入高消费娱乐场所，接受有偿陪侍；无偿借用管理服务对象的钱款，违规从事营利性活动；利用职务上的便利，为他人谋取利益，并非法收受他人财物，数额巨大。2022年6月，楼宇受到开除党籍、开除公职处分。

经法院审理查明，2009年至2021年，被告人楼宇利用职务便利，为他人在工程承建、业务承接等方面谋取利益，非法收受他人财物共计人民币74.715万元。2022年10月28日，楼宇因犯受贿罪，被判处有期徒刑三年三个月，并处罚金人民币20万元。●

楼宇忏悔书（摘录）

留置期间，我想起了自己是如何从小错到大错，再如何一步步走向犯罪的深渊。整个过程，我大致分为四个阶段。

第一阶段：浅尝期

2008年，我应聘到富春江镇人民政府城建办工作，主要负责工程项目招投标和部分政府投资工程项目的现场管理。虽然是个镇聘人员，但相较之前施工员，身份上的转变让我心理有了变化。以前是被别人管，现在是管别人了，周围的人对我态度都不一样了。

工作性质的转变，让我的业余时间比之前多了很多，我开始慢慢和身边朋友一起玩电脑游戏、去酒吧了。随着去酒吧的频率变高，玩游戏也花钱，我的经济状况慢慢变得入不敷出。一些老板让我在工程信息公开发布后就及时告知他们，以便他们尽早安排，或是让我在工程上给予及时支付工程款等关照，他们会给我一些好处，我也照单全收。

这种事，有了一次，就会有第二次、第三次……就这样过了几年，我也觉得再这样下去是不对的。刚好那时谈恋爱了，没多久就结婚了。婚后我的行为上有了约束，没有去酒吧玩了，信用卡也都取消了。这一阶段，自己是清醒认识到了错误，及时刹住了车，但也初步浅尝到权力带来的甜头，心底埋下了一颗罪恶的种子。

第二阶段：复燃期

2012年下半年，我通过全县事业编招考，考入合村乡人民政府工作，被分到了村建办，主要负责工程项目招投标和部分政府投资工程项目的现场管理。做了那么久的合同工，总算考上了编制，家里人在为我高兴的同时，也交代我一定要好好干。那几年老板请我吃饭，我也几乎都是不去的。

2016年，在组织和领导的关心和培养下，我成了村建办主任。随着职务的小升迁，我接触的工程老板、

中介公司老板比以前多了，他们或多或少都会暗示我或直接告诉我，在工程和业务上多给予关照，他们会给我好处。这时，我又玩起了游戏，虚拟世界给了我很多与现实世界不一样的成就感，使我经常沉迷其中。那段时间，我除了吃饭、睡觉、上班，几乎都在玩游戏，有时甚至去工地检查完后，距离下班还有一个多小时，就直接在工地上玩起了游戏，最多一天我在游戏上花了1万多元，那可是我当时好几个月的工资啊。渐渐地，我的正常收入支付不起游戏及其他开销了，于是，老板给的好处，我也慢慢地收了。

这一阶段，我由于自控力太差，没能抵挡住游戏、会所的诱惑，心底那个用权力来交换好处的念头又死灰复燃了。

第三阶段：疯狂期

2018年后，旱改水项目开始在乡镇街道大范围地铺开实施。该类项目工程款拨付需向上级国土部门申报，同时还需要提交相应资料，而工程老板一般对资料这块大多是不懂的，于是找到我，希望我帮助指导他们收集资料和及时拨付工程款，并向我承诺到时候会给我好处。这对于经济紧张的我来说，正中下怀。

随着旱改水项目的增多，我收受老板好处的行为也有点肆无忌惮了。那时不仅是工程老板来找我，中介公司老板也来找我。因为县里有规定，中介费用在20万元以内的中介项目可由建设单位在中介优选库中推荐选取。中介公司老板来找我后，我就向领导推荐这家公司，领导在没有意向的情况下，一般都会同意我的推荐。而后，我就会在中介优选库中选取他们来做这个业务，相应的他们也会给我好处。因为当时我有着庞大的开销需要这些好处来支撑，我感觉自己已经有点来者不拒了。

留置期间，我大致估算了一下，2018年以后我收受的好处大概占到了我收受的所有好处的70%；旱改水项目涉及收受好处大概占到了我收受的所有

好处的50%，我所收受的最大的两笔好处也就在这时期，也都是涉及旱改水项目。这其实和我在那段时间完全放任自我，只图及时行乐是密不可分的，我如同武侠小说中走火入魔般疯狂，一次又一次伸出了不该伸的手，一次又一次收受着不该收的好处。

第四阶段：收敛期

到了2021年年中，我自己也预感这么下去不行了，迟早要出事情的。于是我逐渐减少了在外面吃喝及去KTV会所的次数，相应也减少了收受好处。但已经晚了，那时我的银行贷款已经超百万了，所以仍是小范围地收受着好处，用于偿还银行贷款及利息等开销。但即使是收敛了，也掩盖不了我之前的错误行为。

2022年2月17日，桐庐县纪委全会召开，会上，领导的讲话深深触动了我，直击我的内心。在经过一番思想斗争后，最终我决定向组织主动投案自首，争取宽大处理。

回想参加工作的这10多年，我也曾奋斗过、拼搏过，但随着年龄和工作年限的增长，有了一种安于现状、得过且过的心态。在一次次的收受好处中，我的自控力、自律意识，都被当时的贪心、欲望、侥幸心理所击败了。心里总认为自己是一名乡镇中层干部，拍“苍蝇”是不会拍到合村这种偏远山区小乡镇的。但做人不能有侥幸心理，一旦有了侥幸心理，殊不知危险就在慢慢靠近了。

此时此刻，我心中的悔恨已无法完全用言语表达。我不仅辜负了组织和领导对我的信任、关心和培养，也愧对组织和领导对我的殷切期望，更对不起我那年过花甲的母亲。每每想到此，我都悔恨不已，更痛恨我之前的所作所为。现在想想，之前的游戏真的是那么非玩不可吗？之前的纸醉金迷的生活真的是我所需要的吗？不，我所需要的是陪伴在母亲和家人身边，踏踏实实过日子，因为平平淡才是真。●



市委宣传部： 打造“廉洁文化长廊”

宣纪

为进一步推动廉洁文化进机关，构建崇廉尚洁的机关文化，助力市委宣传部清廉机关建设，由驻杭州市委宣传部纪检监察组与西泠印社务委员会主办的“碧荷益香远·笔墨写风清”金石文化清廉主题展览的优秀作品，在市委宣传部机关办公大楼走廊上展示。

“不要人夸好颜色，只留清气满乾坤”的梅花，“咬定青山不放松，立根原在破岩中”的竹子，“香芬远弥馥”的兰花……这些历来被视为高尚品格象征的花草植物，在“廉洁文化长廊”集中亮相，让每天步入大楼的党员干部都能在潜移默化中接受廉

洁文化教育，不断提升拒腐防变能力，营造出“人人学廉、人人思廉、人人促廉”的良好氛围和环境。

“我们从中华优秀传统文化中汲取崇德尚廉、廉为政本、持廉守正等廉洁文化精华，挖掘廉洁文化资源，教育引导党员干部正心修身，守住为政之本，以实际行动守护廉洁文化根脉。”驻杭州市委宣传部纪检监察组表示，在新时代廉洁文化建设中，纪检监察机关用好用活丰富载体，教育引导广大党员干部持续夯实清正廉洁思想根基、强化理论武装，增强政治定力、纪律定力、道德定力、抵腐定力。●

市林业水利局：架起“八小时外”红绿灯

姜其荣 童览

近年来，杭州市林业水利局注重加强对党员领导干部“八小时外”社交圈、生活圈、娱乐圈的管控，一刻不停纵深推进党风廉政建设和反腐败斗争，不断强化干部队伍作风建设。

紧盯“盲点”。认真分析近几年各级党员领导干部违纪违法案件，发现“八小时外”已成为发生违法违纪行为的“灰色时段”，无论是以权谋私、贪污受贿，还是生活作风腐化等等案件，相当部分党员干部是在“八小时外”犯错误，包括“酒驾”“醉驾”、赌博、违规吃喝娱乐等典型案例，基本也都发生在“八小时外”。因此，林水局不断加强对党员领导干部“八小时外”的监督，全面净化党员领导干部的“生活圈”“社交圈”“休闲圈”。

明确“雷点”。市林水局在综合分析案例、研判案发特点、摸索案发规律的基础上，列出社交圈、娱乐圈、

亲属圈及工程建设、服务外包、“酒局”“牌局”等8大类，梳理出“让业务承包企业报销个人费用，变相接受承包企业提供家庭装修、子女入学、老人住院等个人服务事项便利”等隐蔽性较强且容易触碰的31种负面情形，明晰“八小时外”不得触碰的范围、内容、活动、要素、行为。

攻除“险点”。为消除党员干部“八小时外”险点险段，市林水局完善8大防控机制，织密全周期、全链条、全过程“监督网”。制定提醒监督、风险排查、物理隔离、政治家访、家庭助廉、抓早抓小等28条防控举措，为党员干部在“八小时外”安装“隔离带”，将“被动守”转为“主动控”、“事后惩”改为“事前防”。向局系统全体党员干部印发“八小时外”负面情形提醒单，明确党组主导、支部主抓、党员主体，变“守势”为“攻势”，构建起立体监督、全员参与、群防群治的防控体系。●

杭报集团：“三个一”激活基层监督“神经末梢”

廉媒轩

杭报集团48个党组织、30余家全资或控股子公司、员工近6000名，基层监督层级较多、链条较长。为防止基层监督质效弱化虚化，出现“沙滩流水不到头”问题，杭报集团纪委积极落实“三个一”举措，层层压实基层监督责任链条，全方位激活基层监督“神经末梢”。

建立一个纪检监察网格体系。强化杭报集团纪检监察组织“一盘棋”思想，建立健全上下联动、纵向到底、横向到边的集团纪检监察三级网格体系：即集团本级专职纪检监察队伍、二级单位纪检组、三级单位专兼职纪检干部，明确各级党组织纪检委员必须全覆盖，要求由所在单位领导班子成员兼任纪检委员，并配备1-2名纪检监察人员力量，赋予下属纪检组织监督检查、正风肃纪、纪律教育、协同办案等监督职能，着力破解基层“无人监督”“不会监督”“不愿监督”等问题，凝聚“清廉杭报”建设合力。

选聘一支基层特约监督队伍。扩大监督渠道，建立集团特约纪检监察监督员选拔聘任制度，推进民主监督

融入集团全面从严治党工作大局。通过民主推荐、资格审查等严格程序，择优选聘各单位的“两代表一委员”、优秀党员、业务骨干等，打造一支政治素质高、监督意识强、廉洁自律正的特约监督员队伍。全面发挥参与监督、建言献策、教育引导作用，将监督员的监督评价意见量化计分作为集团2022年度对所属二级单位党风廉政建设考核的“四个维度”之一，通过一线“哨兵”照亮基层监督的“最后一米”。

创建一批廉洁文化示范单位。将廉洁文化建设作为深化基层监督治理的重要载体，深入组织开展“一企一品”廉洁文化示范单位创建活动。结合党媒集团特色，科学设置“组织领导有力度、内控管理有制度、岗位履职有监督、教育管理有措施、廉洁文化有氛围”五个方面的量化指标，推动各单位积极创建，并专门邀请市纪委监委开展实地考察评估。杭州日报、富阳日报、华媒控股被评为集团首批廉洁文化示范单位，以示范引领集团上下形成“崇廉”“守廉”“育廉”的良好氛围，推动“盆景”向集团全域清廉建设“风景”转变。●

握紧主动调查研究的“竹竿”

3月，中共中央办公厅印发《关于在全党大兴调查研究的工作方案》，要求各地各部门结合实际认真贯彻落实。

调查研究是我们党的传家宝，是做好各项工作基本功。事实上，党的酝酿和成立，就是建立在党的创始人对当时中国社会深入的调查、深刻的理解之上。作为中国共产党的主要创始人，陈独秀日本归来后穿梭于北京上海、农村城市，遍查民间疾苦，深谙中国国情；李大钊以北大教授的身份，经常到工厂进行调查研究，结交了很多工人朋友。毛泽东更是调查研究的行家里手。在大革命时期和土地革命时期，他用大量时间深入工人、农民、红军战士中进行调查，写出的《中国社会各阶级的分析》《湖南农民运动考察报告》《寻乌调查》《反对本本主义》等，都已成为调研报告中的经典。

没有调查就没有发言权，没有调查就没有决策权。习近平总书记曾说，当县委书记一定要跑遍所有的村，当市委书记一定要跑遍所有的乡镇，当省委书记一定要跑遍所有的县市区。他这么说也这么做，在河北正定时经常骑着自行车下乡，骑到滹沱河沙滩就扛着自行车走。到浙江工作才一年，就走遍全省90个县市区，“跑遍了浙江的山山水水，跑深了与广大干部群众的真切感情”。

现在有了网络、有了手机，不出门也可以“尽知天下事”。不过，“打打电话、发发微信，听听汇报、看看材料”而来的“知”，终究少了些实实在在的感知，也少了些人无我有的发现，更可能听不到那些“沉没的声音”、看不清那些“模糊的背



主笔
郑莉娜



调查研究不仅是一种工作方法，更是一种能力、一种态度、一种作风。能力高不高、态度好不好、作风实不实，直接关系到改革发展稳定大局。

影”。不少领导干部都有体会：坐在办公室里看多是问题，走下去多是办法。无论时代如何发展、形势如何变化，调查研究这个“基本功”万万不能放下，而是要越练越扎实。

调查研究的目的是为了发现和解决问题。解决实际问题，刻舟求剑不行，闭门造车不行，异想天开更不行，必须进行全面深入的调查研究。田间地头、家长里短中，往往有真问题、好答案。越是群众意见多、工作做得差的地方，领导干部越是要“一竿子插到底”，扑下身子、沉到一线，亲自察看、亲身体验。既要“身入”基层，更要“心到”基层，对于实践遇到的新问题、改革发展稳定存在的深层次关键性问题、人民群众急难愁盼问题等，全面掌握情况，做到心中有数，并做好情况分析，寻到管用实用的良策，把调研成果转化成解决具体问题的具体行动。

“一语不能践，万卷徒空虚。”调研不是“纸来纸去”。

那种“出发一车子、开会一屋子、发言念稿子”的“被调研”“假调研”，只会沦为有排场没现场、有声势没深度、有热闹没热情的形式主义，与一手材料、一线声音失之交臂。归根结底，调查研究不仅是一种工作方法，更是一种能力、一种态度、一种作风。能力高不高、态度好不好、作风实不实，直接关系到改革发展稳定大局。在全党大兴调查研究需要用行动消除距离，用脚步丈量民情，时时刻刻握紧主动调研的“竹竿”，把存在的矛盾困难搞清、搞透，把我们的各项工作做实、做好。●

带『病』离职难平安

松向云

中国出口信用保险公司宁波分公司原党委委员、总经理助理沈曙寰在察觉可能案发后，企图“一辞了之”；中国光大银行原党委副书记、副行长张华宇到龄退休前一个月辞职……在日前媒体曝光的典型案例中，“逃逸式辞职”再次引发关注。

现实中，总有一些问题干部妄想“退了退了，一退就了”。有的以为提前退休、辞职后无职无权，组织上就会网开一面，违纪违法的旧账可以“一笔勾销”；有的搞起“期权式腐败”，在位不收退休收，在岗不收离岗收，辞职后到原业务管辖范围内企业任职，捞好处收回报。如此种种，挖空心思在辞职、退休上“做文章”，妄图以此逃避党纪国法的制裁，着实打错了算盘。

“离职”并非“离管”，反腐惩恶也不存在“既往不咎”一说。党纪国法对各类公职人员离岗后从业行为均有严格要求。公职人员政务处分法明确，已经退休的公职人员退休前或者退休后有违法行为的，不再给予政务处分，但是可以对其立案调查；已经离职或者死亡的公职人员在履职期间有违法行为的，依照前款规定处理。明制度于前，重威刑于后。一些地方纪检监察机关开展离职公职人员违法乱纪问题专项整治，紧盯重点领域和关键环节，对离任公职人员划出“硬杠杠”，把好“出口关”。事实一再证明，退休、离职并非进入“保险箱”，任凭其腐败潜藏多深多久、花样如何翻新变异，终难逃纪法惩处。

若要平安，先莫伸手。党员干部，无论是在任时还是离任后，对党纪国法都要心存敬畏。要知道，人可以退休离职，但纪法不会缺席。●

谨防『情感围猎』

张景林

“希望大家从我这里汲取教训，不能在阿谀奉承、推杯换盏、围猎和温水煮青蛙中迷失自己……”近日，媒体播出了湖南省湘潭市委原书记曹炳芳的忏悔画面。在任期间，曹炳芳在不法商人的“情感围猎”面前放松了警惕，一步步落入了精心设计的陷阱。

相较于直接送钱送物提请求，披上“友情”“亲情”等外衣的围猎，相对隐蔽迂回，更容易让人放松警惕。为了同曹炳芳拉近距离，围猎者将自己的孩子同曹炳芳的孩子安排在同一学校同个班上学，后又细心照顾曹炳芳一家的生活起居，还认干亲、当陪练、做厨师。而这些“热心”“贴心”的背后却是别有用心，是精心设计的套路，“温情面纱”背后掩盖的是丑陋的目的——即想通过曹炳芳拿项目。

天上不会掉馅饼。对围猎者而言，他们搞感情投资是想得到更高回报。围猎者之所以费尽心机讨好党员领导干部，看中的仍然是权力，期望借权生财，实质是以“处感情”作铺垫，妄图“放长线钓大鱼”。很多人就在这些攻势下放松了戒备，被“温水煮青蛙”。不管是鞍前马后的贴心服务，还是大小家事的热心张罗，抑或是刻意表现出“知恩图报”“重情重义”，打“感情牌”的围猎者看似无欲无求，一开始先处感情，逐步让党员领导干部深陷其中，待发展到彼此当作“朋友”“自家人”后，各种请托、交易就会浮出水面，帮忙办事就会当成是“朋友”“兄弟”之间的帮忙，出手相助成了“理所应当”，权钱交易就在所难免。

切勿把“心思”当成“情谊”。尽管围猎者套路深，围猎手段五花八门，但深入剖析一些党员领导干部被围猎的案例，其实不是败在围猎者的套路之上，而是败在自身理想信念缺失、党性原则不强上。党员领导干部不可能不与人交往，但须知“以利相交，利尽则散；以势相交，势败则倾；以权相交，权失则弃”，那些建立在权力利益基础上的“真挚情谊”，在党纪国法面前不堪一击，表面上的“亲如一家”，实则各有算盘，经不起考验。识破这些伎俩，也就多几分冷静与警觉。

不能胜寸心，安能胜苍穹。守住拒腐防变防线，最紧要的是守住内心。党员干部要严守交往关，交往必须有原则、有规矩，不让别有用心者有机可乘。●

清风史话

“东南形胜，三吴都会，钱塘自古繁华。”杭州作为国家首批历史文化名城、中国八大古都之一，涌现出了一大批名扬海内外的清官廉吏、革命烈士、文化名流和知识精英，也留存了许许多多蕴含着清新和谐、精致细腻的自然风光、历史建筑、人文景观和民俗传统，这些人物典范和山水遗迹无不彰显着这座城市的历史底蕴，为新时代“建设新天堂”提供了文化养料。本期《清风史话》栏目带来胡世宁的故事。

胡世宁：卖草鞋出身的“杭铁头”尚书



陈华胜
资深媒体人
浙江省民营经济研究中心专家委员会委员
杭州市政协智库专家学者
杭州宋韵文化研究学者

胡世宁18岁的时候，挑着一担草鞋到临安昌化去卖。路过一户大户人家门口时，朝里面张望了一下。只见这户人家的厅堂上悬挂着一副对联，上联是：“子当承父业”，下联是：“臣必报君恩”。胡世宁看了连连摇头，忍不住要找主人家说道说道。这户人家的主人是兵部的一个主事，相当于今天的司长，姓李，听说一个卖草鞋的也懂诗书，倒也客气，听他解说。胡世宁说的时候就涨红了脸：“公压君父于臣子之下，于理不当，公心安否？”李主事听他这么一说，倒也觉得有理，便问他：“那么，依你应该怎么改呢？”胡世宁说应该改为：“父业子当承，君恩臣必报。”李主事认为他很有才识。几天后，李主事便来到仁和县艮山门外的横塘村，找到胡世宁家，向胡世宁的父亲建议，让胡世宁到他家去专心攻读。

胡家世代务农，从来没有出过读书种子，听说有此等好事，当然

一口应允。于是，胡世宁就来到昌化李家寄读。当年，他就在县学考试中获第一名。李主事深知这个青年前途无量，便把女儿许配给他。

弘治五年（1492），胡世宁24岁的时候去省里参加乡试，高中第二名。跟他同榜的还有一个第六名的王守仁，也就是后来大名鼎鼎的王阳明。据明代张瀚的《松窗梦语》记载，当时的督学看到胡世宁的卷子，大为惊奇，再一看是昌化的生员，便感叹道：“小邑安得有此奇才！”于是，就在试卷上批了八个字：“草里灵芝，鸟中凤凰”。后来一打听，才知道胡世宁是杭州人，就说：“我固知非此中土。”——这位督学有点看不起小地方的人，但他的眼光倒还是独到的。

现在该说说胡世宁的身世了：

据《艮山杂志》记载，胡世宁的先祖胡安定世籍钱塘太平里（今杭州枸桔弄附近），后移居彭家埠（今彭埠）。胡安定的三儿子后来入赘到

横塘，“遂挈家迁横塘而居焉”，一家以农耕为业。胡世宁是胡安定的五世孙。

自古卖草鞋出身的名人，刘玄德是第一人，胡世宁恐怕就可以排第二了。

弘治六年（1493），胡世宁会试及第，中进士科，从此踏上仕途。他先是被授节推转郎，后擢德安府推官，又升任南京刑部主事，出知广西太平府，一路官声都很好，在南京时甚至还与其他几个人一起被称为“南都四君子”。

让胡世宁声名大噪却也吃尽苦头的是：他在宁王反状未显之时就疏论、参劾宁王谋反。

正德七年（1512），44岁的胡世宁擢升江西兵备宪副。当时的江西南昌设有宁王府，宁王朱宸濠是明太祖朱元璋的玄孙，骄横异常，且早有异心。他贿赂朝廷官员，招募江洋大盗，图谋叛逆，还自称国王，把自己的指令称“圣旨”，种种不法，实已彰显。当地官员惧怕宁王的权势，均不敢声张。胡世宁明知揭露此事将危及身家性命，却依然冒死向明武宗上疏，把宁王朱宸濠的劣绩一一列举，并提出宁王谋反的迹象已经非常明显，朝廷要早作防备。宁王得知胡世宁的奏疏后，大怒，决心置胡于死地。他买通了朝中的御史，诬蔑胡世宁轻率、狂妄，还说胡世宁离间皇亲之间的关系，妖言诽谤。明武宗轻信了这些诬蔑，命锦衣卫捉拿胡世宁到京。在此之前，朝廷已升迁世宁为福建按察使。在从江西到福建上任的途中，胡世宁顺便回了趟杭州家中省亲，就在艮山门外的家里被逮捕。

胡世宁在狱中受尽折磨，但仍三次上书，进一步揭露宁王朱宸濠的逆行。朱宸濠非常惊慌，重金贿赂相关官员，一心想把胡世宁拟成死罪。幸亏有谏臣程启充仗义执言，胡世宁才免于一死，被发配到辽东。

正德十四年（1519），宁王朱宸濠果真叛乱。胡世宁的同榜同年王守仁迅速平定了这场叛乱。胡世宁也自然昭雪复出。他那种视死如归的刚直秉性被喻为“杭铁头”，后来，也被引申为杭州人的一种城市性格。

明世宗（嘉靖）即位后，胡世宁又先后担任右佥都御史、兵部左侍郎、刑部尚书、兵部尚书等职，官越做越大。皇帝还要升他的俸级，他却连上两疏推辞。在担任刑部尚书时，有桩案子是太监诬陷兵丁偷盗御服，致使二千多人受到牵连。胡世宁对太监的恶行颇为了解，明察秋毫，认真审理，终于使真相大白，圣上一定要赏赐，不如给笕桥一带减免赋税。嘉靖当即允准。当地老百姓得知后也感恩戴德，在笕桥弄口村建造了“永惠祠”，以资纪念。

胡世宁回乡后住到了城内的升平巷。他的老部下唐凤仪等人想为他立碑，胡世宁说：“我现在与唐代名臣褚遂良为邻，褚公一生为官清廉，不尚浮华，我引以为师表。巷内尚有王琦、项麟等先贤，我怎么能立碑呢？不如将升平巷改为忠清巷，巷口刻上他们的名字，以励后人。”

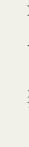
可惜胡世宁告老还乡后过了不足一年就病逝了，享年63岁。比较奇特的是，他是在家中端坐而逝的，就像高僧坐化那般。嘉靖帝闻讯后为他辍朝致祭，谥号端敏，追赠太子少保。●

对胡世宁确实颇为倚重，“升官六卿，诰封三代，行而给驿，病则遣官问，恩宠逾分”，胡世宁也只好鞠躬尽瘁，死而后已了。

嘉靖八年（1529），胡世宁因与同僚政见不合，再次称病告休，先后多次上疏，“始蒙俞允”。其实，在此之前，胡世宁嫉恶如仇的“杭铁头”性格早已在官场上得罪了很多人，幸亏有皇帝给他“罩着”。嘉靖倒着实感念胡世宁为官清廉、劳苦功高，想多给他点赏赐。不料，胡世宁却竭力推辞。嘉靖说：“朕知卿清贫，而卿不为子孙计耶？”胡世宁则表示，自己不为子孙打算，但是要为家乡的父老乡亲着想。他说，自己的家乡杭州仁和笕桥一带因临近钱塘江，是沙砾旱土，不产粮食，乡民们要到百里之外的江苏吴江去买米来交纳漕粮，十分艰难。如果圣上一定要赏赐，不如给笕桥一带减免赋税。嘉靖当即允准。当地老百姓得知后也感恩戴德，在笕桥弄口村建造了“永惠祠”，以资纪念。

从第一届的340部作品，到第四届的1668部作品，每年参赛作品数量都实现快速增长；从杭州、浙江出发，逐步覆盖至全国31个省（区、市）及各行各业……这是“玉琮杯”清廉微电影微视频大赛4年的行程。

由中共纪检监察杂志社、浙江省纪委监委等主办的第四届“玉琮杯”已于3月29日揭晓获奖名单。连续举办4年，“玉琮杯”已累计收到4000多部来自全国的参赛作品，从4000多个不同的视角传播廉洁文化、讲好中国廉洁好故事。



扫一扫
看活动视频

玉琮杯，何以越办越火？

戴睿云



放眼全国，短视频赛事层出不穷，这项聚焦廉洁文化传播的全国性微电影微视频赛事，何以越办越火？

内容就是竞争力

“玉琮杯”选择了一条坚持“内容为王”的发展路径。在“玉琮杯”评委会主席、中国电影家协会顾问康健民看来，践行新时代廉洁文化，坚持内容至上高品质创新，是“玉琮杯”充满生机活力、不断发展壮大奥秘所在。

一部微电影或微视频，到底能让廉洁文化释放出多大的魅力？

建德市纪委监委曾拿下第一届大赛微电影的金奖。这件名为《澄清门》的作品，用艺术的形式记录了纪检监察机关为干部澄清正名、撑腰鼓劲的故事。因其思想性、艺术性、时代性俱佳，该片在全国纪检监察宣传系统反响强烈。

有着鲜明地域和纪检特色的《澄清门》一炮打响后，建德市纪委监委又继续发力，用堪比大电影的制作标准拍摄了微电影《中

国大坝》。该片讴歌新安江大坝背后蕴藏的大坝精神，并一举拿下第三届“玉琮杯”评委会大奖。同时，该片入选国家广电总局100部精品作品，并要求全国各地设立展播专区组织观看学习。

回顾“玉琮杯”前三届获奖作品，在全网展播的点击量已超过3000万，引领了全国各地创作清廉微电影微视频的热潮。

去年以来，已有30余个单位以赛带赛、优中选优，打造“清廉金华·横有戏”微电影微视频创作大赛、台州“和合杯”清廉微电影微视频大赛等廉洁文化品牌，推荐高质量作品参加“玉琮杯”比赛。

打开第四届“玉琮杯”的参赛作品目录，新颖的视角和表达方式，精良的制作，让人印象深刻。像由温州市瓯海区纪委监委、瓯海区教育局联合报送的微视频作品《我的爸爸有点忙》，因独特的孩子视角，惊艳了评委会。微视频中，爸爸在碰到“朋友”发出的“邀请”时，总是用“最近有点忙”的理由推脱、拒绝。可就算爸爸再“忙”，也不会忘记陪伴自己。后来，她才明白爸



爸“变忙”的真正目的是抵制诱惑。

“‘玉琮杯’丰富多元的内容表达、个性鲜活的作品呈现，为影视文化产业增添了新的创作元素、注入了新的活力。”康健民评价。

扎根泥土、开疆拓土

“为激发多元参赛主体创作热情，我们坚持年年办赛。如今，走过0到1的‘玉琮杯’，已开始推动从1到N，让这项文化赛事走得更深、更广。”赛事承办方之一、杭州市余杭区纪委监委负责人说，“玉琮杯”之名正是取自良渚文化的代表“玉琮”。

看到家门口的赛事火到全国，连续三年参加“玉琮杯”的余杭区余杭街道纪工委书记朱克明，比外地参赛者早一步感受到了“玉琮杯”的魅力。

“短视频时代，人人都想表达。‘玉琮杯’不拼拍摄成本，拼的是创意、视角，大家都能参与。”朱克明说，基层带泥土、冒热气的题材，为好作品提供了更多元化的剧本。

2020年，朱克明牵头把该街道仙宅村一名村干部的故事，拍成微视频《三顶帽子》参赛，一下激发了当地干部群众的参赛热情。

如今，该村的文化礼堂里，一直循环播放该作品，

作品里讲的家风好故事也通过线上线下广为传颂。

向下扎根泥土，向外开疆拓土。

在参赛作品量与质提升的基础上，承载廉洁文化传播者使命的“玉琮杯”，主动走进更多领域。

在线下，“玉琮杯”先后挂牌4家“清风影院”，其中包括在安徽体育职业技术学院设立的首个省外“清风影院”。

开展“玉琮杯”进清廉单元活动，从机关、国企到民企，从学校、医院、村居到交通领域，让“玉琮杯”的清廉力量辐射各行各业……

在“玉琮杯”的撬动下，从国企到民企，从矿业、工业、供电到影视、交通等各个领域，都参与到清廉微影视的创作队伍中。

和青年在一起

青年兴则国家兴，青年强则国家强。“玉琮杯”也注重把廉洁的种子，播撒在青年人的心间。

从创作者到目标受众，“玉琮杯”都更加聚焦年轻人。第四届“玉琮杯”首次开设全国高校赛区，共收集到445部作品，其中微电影144部、微视频301部，涉及11个省（市）的58所高校和单位。北京电影学院、中国传媒大学、浙江传媒学院等多所全国知名传媒艺术类院校都在参赛之列。

“作为电影制作系的老师，我一直在关注‘玉琮杯’。今年，终于有机会参赛了。清廉题材的主旋律微电影，有着巨大的创作空间。”浙江传媒学院华策电影学院85后老师张兴说。

张兴带着20多名大学生，一起完成了微电影《裁缝》的前期踏勘、剧本创作、拍摄剪辑。“这不仅是一次创作，更是与时代的一种对话，00后学生对家国情怀有了更深层的了解。”张兴说。

“青年人是微影视创作的生力军，也是廉洁文化作品要触达的关键群体。”大赛组委会相关负责人说，希望通过“玉琮杯”，吸引新势力、切换新视角、引入新思考、融入新表达，让廉洁文化借光影之翼，讲好更多清廉好故事，打动更多观众的心。●



第四届“玉琮杯” 清廉微电影微视频大赛

设计 / 田兰芳

微电影类 获奖名单

金 奖

- 《裁缝》 浙江传媒学院、浙江省杭州市余杭区鸬鸟镇党委
- 《梦中人》 广西壮族自治区纪委监委驻自治区民宗委纪检监察组

银 奖

- 《猎狐》 浙江省杭州市拱墅区纪委监委
- 《关键时刻》 浙江省杭州市萧山区纪委监委、萧山钱江世纪城管委会
- 《父亲的下午茶》 中共重庆市合川区委网络安全和信息化委员会办公室
- 《海有刚峰》 海南省消防救援总队
- 《疯狂的钥匙》 浙江省桐乡市乌镇镇纪委、监察办

铜 奖

- 《打招呼》 浙江省杭州市余杭区中泰街道党工委
- 《重启》 浙江省桐乡市纪委监委
- 《合群》 杭州西湖城市建设投资集团有限公司、浙江省杭州市西湖区纪委监委
- 《天下第一廉吏于成龙》 山西省吕梁市纪委监委、吕梁市离石区纪委监委
- 《灯塔》 浙江省台州市椒江区纪委监委、台州市椒江区国有资产运营集团有限公司
- 《清青绿茵场》 浙江省杭州市西湖区教育局、西湖区纪委监委、西湖区纪委监委驻区委宣传部纪检监察组
- 《千丝万缕》 浙江省杭州市钱塘区纪委监委、浙江传媒学院、国网杭州市钱塘区供电公司
- 《虚位以待》 江苏省泰州市纪委监委、泰州市海陵区纪委监委
- 《敲门》 山东省济南市历下区纪委监委、山东舜网传媒股份有限公司
- 《“至清”豆腐汤—廉吏汤斌》 河南省商丘市睢县纪委监委

优秀奖

- 《局长家的狗》 山西省晋中市平遥县纪委监委
- 《过三关》 浙江省杭州市余杭区余杭街道党工委
- 《刀笔》 浙江省东阳市南市街道党工委
- 《翻车》 浙江省东阳市马宅镇党委
- 《悔》 浙江省杭州市萧山区纪委监委
- 《妈妈的玻璃罐》 浙江省台州市妇女联合会、临海市妇女联合会
- 《平行监工》 浙江省杭州富阳城市建设投资集团有限公司
- 《上岸》 浙江省杭州市余杭区瓶窑镇党委
- 《探山》 华数数字电视传媒集团有限公司
- 《消失的车票》 浙江金温铁道开发有限公司纪委
- 《心愿》 新疆生产建设兵团第十一师纪委监委
- 《选择》 浙江省慈溪市公安局
- 《寻靠山》 浙江省杭州良渚新城管理委员会
- 《真心典当》 陕西陕煤曹家滩矿业有限公司
- 《忠诚》 山西省太原市纪委监委驻市中级人民法院纪检监察组、太原广播电视台

最佳导演奖

- 《裁缝》 张兴

最佳编剧奖

- 《猎狐》 杨威

最佳摄影奖

- 《关键时刻》 宝力高



微视频类 获奖名单

金奖

《妈》 黑龙江省鸡西市纪委监委、虎林市纪委监委
《我的爸爸有点“忙”》 浙江省温州市瓯海区纪委监委、瓯海区教育局

银 奖

《一个快递》杭州文广集团、杭州滑稽艺术剧院演艺有限公司
《“莫以贪腐赌未来”年轻干部涉腐系列短视频》四川省纪委监委宣传部
《回报》广西艺术学院
《心路》浙江省杭州未来科技城（海创园）党工委
《平凡不凡》广东省深圳市光明区纪委监委

铜 奖

《木偶》 广东省佛山市南海区纪委监委
《辩论》 浙江省桐乡市纪委监委、桐乡市洲泉镇党委
《倒计时》 浙江省东阳市巍山镇党委
《虎年廉节大闯关》 浙江省建德市纪委监委
《初心日记》 江苏省常熟市纪委监委、常熟市发展投资有限公司
《第一粒扣子》 金华银行股份有限公司杭州分行
《招财猫》 辽宁省沈阳市纪委监委
《人生导航仪》 辽宁省沈阳市纪委监委
《警惕“自己人”划好廉洁线》 河南省纪委监委驻中原银行纪检监察组、中原银行郑州分行
《底线》 浙江省玉环市纪委监委、浙江玉环农商银行

优秀奖

《被我弄丢的父亲》 浙江省杭州市余杭区径山人民政府
《裁·廉》 浙江省舟山市普陀区纪委监委
《大哥你是了解我的》 浙江省杭州市富阳区纪委监委、富阳开发区建设投资集团有限公司
《定格人生》 国网浙江杭州市富阳区供电公司
《对话》 国网浙江省电力有限公司杭州市余杭区供电公司
《防止利益冲突之穿越篇》 广东省深圳市前海廉政监督局
《今朝儿童节》 浙江省桐乡市纪委监委
《牌局》 浙江省杭州市富阳区纪委监委、富阳区人民政府银湖街道办事处

《撒谎的爸爸》 浙江省杭州市余杭区仓前街道党工委
《双向人生》 华数数字电视传媒集团有限公司
《算盘人生》 海南省东方市纪委监委
《我有一只小獬豸》 江苏省太仓市纪委监委、太仓市人民法院
《笑一笑》 浙江交工集团股份有限公司、杭州市拱墅区纪委监委
《心·迷宫》 浙江省湖州经开投资发展集团有限公司
《一笔一画书廉心》 江苏省南通市委宣传部、南通市网信办

最佳创意奖

《妈》 黑龙江省鸡西市纪委监委、虎林市纪委监委

最佳视觉效果奖

《倒计时》 浙江省东阳市巍山镇党委

优秀创意奖

《一个快递》 杭州文广集团、杭州滑稽艺术剧院演艺有限公司

清廉微电影微视频 组织奖名单

- 1.山西省纪委监委
- 2.江苏省纪委监委
- 3.山东省纪委监委
- 4.广东省纪委监委
- 5.海南省纪委监委
- 6.四川省纪委监委
- 7.陕西省纪委监委
- 8.甘肃省纪委监委
- 9.湖北省宜昌市纪委监委
- 10.广东省深圳市纪委监委
- 11.浙江省温州市纪委监委
- 12.浙江省嘉兴市纪委监委
- 13.浙江省金华市纪委监委
- 14.浙江省衢州市纪委监委
- 15.浙江省台州市纪委监委
- 16.宁夏吴忠市同心县纪委监委
- 17.中国移动通信集团有限公司纪检监察组
- 18.陕西煤业化工集团有限责任公司
- 19.陕西省西咸新区空港新城开发建设集团有限公司
- 20.国网浙江省电力有限公司
- 21.浙江省交通投资集团有限公司
- 22.华数数字电视传媒集团有限公司
- 23.浙江传媒学院
- 24.安徽体育运动职业技术学院



第四届「玉琮杯」清廉微电影微视频大赛

获奖作品展示



出品单位

中共杭州市余杭区鸬鸟镇委员会 杭州市余杭区鸬鸟镇人民政府 浙江传媒学院
出品人：蒋健 范志忠 制片人：尤海清 李桂林 监制：周斌 阮俊 编剧：何振
美术：蒋丽萍 高学广 归利明 导演：蒋丽萍 主演：蒋丽萍 朱静 邵伟 杨留杰 钟利娟



《裁缝》

该片脱胎于鸬鸟镇的乡亲们口口相传的真实故事：新四军一纵队的随军被服厂在山沟沟村，这里曾为战斗前方提供了有力保障。在走村入户时，有村民告诉创作团队，听上辈的老人说过，他的孩子当时得了脑膜炎，是新四军随军医院给治好的。救了孩子的命，没有收一分钱。新四军当年和村民们的鱼水故事，成了这部微电影故事的最初蓝本。



《梦中人》

该片讲述了干部刘忠被不法分子“极限围猎”，坠入了钱色迷梦，最终被纪法惊雷惊醒的故事。片尾有这样一首藏头诗：“文过饰非总枉然，刀光剑影一场空。中流击水东逝去，心无挂碍方从容。”意思是贪腐只是幻梦一场，唯有守住初心，才能走得长远。巧妙之处在于，诗中句首的“文、刀、中、心”四字组合起来正是该片主人公的名字：刘忠。



金奖

微电影类



《猎狐》

本片根据真实案件改编。一封举报信，令缉毒大队内部暗流涌动。谁是真正的“狐狸”？当地纪检监察机关决定与公安机关合作查办此案，随着调查的深入，各方力量不断较量，案情发展扑朔迷离……最终纪检监察机关揪出了真正的“狐狸”。



《关键时刻》

女子800米自由泳决赛暨亚运会选拔赛中，刘嘉芸因抢跳犯规。在公众看来，作为赛事场馆副馆长的刘嘉芸父亲刘志平的一系列操作，有利用职务之便改变对女儿判罚之嫌，这令父女俩陷入了舆论风波……



《父亲的下午茶》

父亲请即将踏上工作岗位的儿子喝下午茶，边喝边聊一名共产党员可能面对的各种诱惑和应对之策。影片采用插叙、倒叙等多种表现手法，介绍了党章的内容要点，强调党员干部要修好廉政“必修课”，警惕“四风”之害。



《海有刚峰》

消防检查的一丝疏忽，都有可能让人命丧火海。然而，面对家人的不解、亲戚的大意，是视而不见还是坚持原则？古有海瑞为官刚正不阿，今有刚峰在岗不徇私情。影片用时空穿越的手法，讲述正心明道、怀德自重，清廉是福、贪欲是祸的道理。



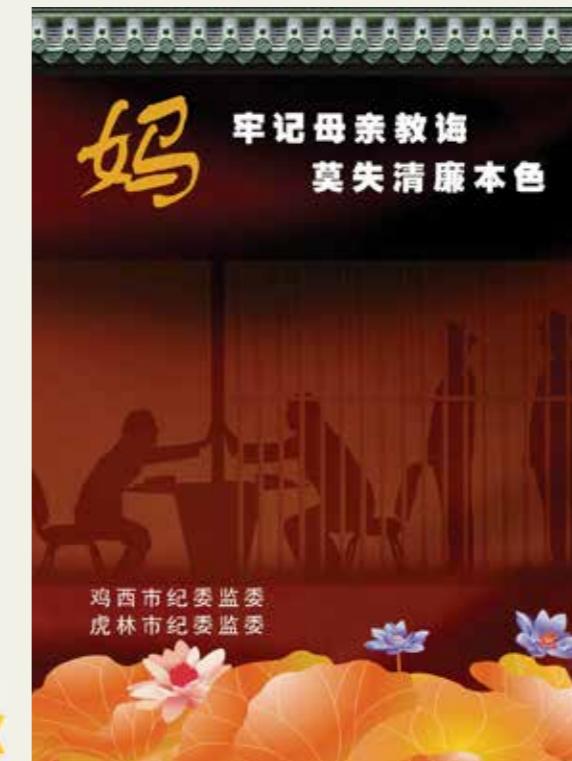
《疯狂的钥匙》

某国有公司资产管理部驻安置房小区工作人员李小赢接到了“保管小区里十个公家车库钥匙”的任务。默默无闻的小人物，凭借一串钥匙获得了前所未有的关注，虚荣心不断膨胀。正当小李利用这些钥匙开启贪欲的大门时，钥匙却变成镣铐……



《我的爸爸有点忙》

该片讲述发生在党员干部身上真实的故事。这部影片从孩子的视角来展现爸爸的日常生活，向观众传递一个观念：廉洁不仅仅是拒绝行贿受贿，更是一顿不能吃的饭、一趟不顺路的车，是日常发生的小事。



《妈》

该片讲述了一名党员干部忘记了妈妈的叮嘱，走上违纪违法道路，最后身陷囹圄、悔不当初的故事。作品还通过深入揣摩语调背后的含义，即通过不同时段背景声“妈”的音调转化，充分表现了主人公的不同情感。



金奖

微视频类



《一个快递》

主人公收到一个陌生快递，随即引发一场“别开生面”的联想……影片情节一波三折，极具黑色幽默。所谓天网恢恢，疏而不漏，投机分子永远没有藏身之处。



《“莫以贪腐赌未来”年轻干部涉腐系列短视频》

影片围绕当前年轻干部违纪违法的5个主要类别，创意设计《五光十色的深渊》《危险？危险！》《游戏人生》《小张的生意经》《双面人生》等5部短视频，提醒年轻干部要提防容易引发心态失衡、底线失守的五大陷阱。



《回报》

影片用反转叙事的手法，讲述了一名高校教授在与他人交往过程中，屡次被误解又最终被理解的故事。教授用自己的信念和行动，顶住了来自权力的巨大压力，守住了校园一方净土，彰显师者担当。



《心路》

影片是一部颇具形式感的超现实主义公路短片，呈现出公职人员工作生活中的心路历程。迷雾之中，坚守初心，一路向前，终见光明。



《平凡不凡》

本片选取老中青三个年龄段的干部，通过几个交叉并行的故事，讲述平凡岗位上可能面临的诱惑和摇摆情绪，引发观众对自我价值和人生态度的思考，告诫干部要守住底线，防住诱惑。

“玉琮杯”金奖作品专访：以“匠心”致“初心”

许梅 陈贞妃 李琪桉

本届“玉琮杯”比赛中，微电影《裁缝》《梦中人》，微视频《我的爸爸有点忙》《妈》，从1668部作品中脱颖而出获得金奖桂冠。本期栏目邀请了获奖作品的主创团队，畅谈创作心路历程。一起听听他们的初心与坚守。

**不遗余力守护红色根脉
让人们一起感受红廉文化的浸润**



▲《裁缝》剧照

杭州市余杭区鸬鸟镇，是浙江省有名的革命老区乡镇，也是抗战时期中国共产党在杭州地区的主要根据地之一。鸬鸟镇山沟沟村至今仍保留着当年新四军设立的随军被服厂和随军医院，许多与新四军有关的故事也仍在群众间口口相传。在第四届“玉琮杯”清廉微电影微视频大赛微电影奖项中，金奖作品《裁缝》以其真实而又感人的故事情节，给评委们留下了深刻的印象。而这部作品，正是源于一个鸬鸟镇乡亲们口口相传的故事。

2022年初，鸬鸟镇党委开始构想创作一部同时含有红色文化和

弘扬鸬鸟镇丰富的红色文化、廉洁文化的角度，他们努力把艺术创作和真实的历史事实相融合，所以作品中类似处处留心的“设计”还有很多。比如在这部微电影的最后，老盛郑重地在入党申请书上落款时，写下了自己的名字：盛阿鸠。“这个‘鸠’字，指代的正是鸬鸟镇。”

《裁缝》的动人之处，还在于对剧中每一个细节的用心打磨。何俊介绍，《裁缝》故事的发生时间是1945年，当时正处于新四军军服改制时期。所以对剧中人物所穿的军服，他们专门请教了专家，对大量细节进行考证，力求完美。

“在我们当地流传着一句话，‘吃菜要吃白菜心，当兵要当新四军’。当年，新四军与鸬鸟镇群众结下了鱼水深情。时隔多年以后，我们希望通过微电影，让广大党员干部和群众记住这段情谊，一起感受红色文化、廉洁文化的力量。”何俊说，秉持这个理念，作为革命老区，鸬鸟镇会不遗余力地守护好红色根脉，从传统文化和红色文化中不断挖掘廉洁因子，于无声中浸润廉洁文化。●

唯有守住初心，才能走得长远



▲《梦中人》剧照

“文过饰非总枉然，刀光剑影一场空。中流击水东逝去，心无挂碍方从容。”微电影金奖作品《梦中人》的片尾有这样一首诗，意思是贪腐只是幻梦一场，唯有守住初心，才能走得长远。而巧妙之处在于，诗中句首的“文、刀、中、心”四字组合起来正是该片主人公的名字：刘忠。

《梦中人》由广西壮族自治区纪委监委驻自治区民宗委纪检监察组的同志和编导团队集体创作，讲述了干部刘忠被不法分子“极限围猎”，坠入了钱色迷梦，最终被纪法惊雷惊醒的故事。

“我们希望警醒年轻干部在防范传统‘糖衣炮弹’的同时，也要注意隐形变异的‘美梦炮弹’，看清这些事情该不该做、能不能干。”广西壮族自治区纪委监委驻自治

区民宗委纪检监察组四级调研员杨振华告诉记者，他们以年轻干部为角色主体确定创作方向，就是为了帮他们扣好廉洁从政的“第一粒扣子”。

除了藏头诗的精妙设计，主创团队还花了大量时间打磨剧本、挑选演员，同时精心挑选了民族服饰、特色场地，并邀请民俗专家前来指导，确保广西特色体现得更为浓郁。

好成绩是新的起点。“感谢大赛为我们提供了一个展示广西廉洁文化建设的平台和机会，能和全国各地的参赛团队学习和交流让我们受益匪浅，愿‘玉琮杯’越办越好。”

杨振华表示，他们将以此为新的起点，持续深化清廉建设，在树立先进典型、加强正面引导上做出更深探索和更优创作。●

从日常小事挖掘“廉洁”内涵



“我们是被往届作品吸引来的，没想到还能斩获金奖！”得知这份“意外之喜”，《我的爸爸有点‘忙’》创作团队表示“当初的决定太对了！”

这是由温州市瓯海区纪委监委、瓯海区教育局联合报送的微视频作品。影片通过一个小姑娘平实的日记，叙述爸爸的日常小事，塑造了一个清廉的党员和有爱的父亲形象。

温州市瓯海区纪委监委宣教室主任叶瑞暖表示，最初创作这部影片是为了契合“六一”儿童节的廉洁文化宣传，体现“廉洁”好家风传承。这两年“玉琮杯”赛事的影响力在全国越来越大，于是便萌生了以此作品参赛的念头，“参加‘玉琮杯’的初心是希望把发生在党员干部身上最真实的故事讲给更多人听。”叶瑞暖坦言，她也希望通过“玉琮杯”的平台以及微电影微

视频这种喜闻乐见的形式，将廉洁文化带入寻常百姓家。

影片中，在面对应酬时故意称忙，却愿意花更多时间陪伴女儿的父亲形象，与现实中一些在觥筹交错中迷失自己、痛失家庭的党员干部形成鲜明对比。“以此向观众传递一个观念，廉洁不仅仅是拒绝行贿受贿，更是那一顿不能吃的饭、一趟不顺利的车，或者哪件日常不起眼的小事。”叶瑞暖表示。

真实、真诚最能打动人。叶瑞暖透露，影片中父亲和女儿的扮演者都不是专业演员，而是普通的党员干部和学校的学生。或许是因为出演的场景都是熟悉的日常，整个拍摄过程非常顺利。

“感谢‘玉琮杯’，为全国各地搭建一个廉洁文化创作展示平台，也感谢对我们作品的认可！”叶瑞暖说道。●



▲《我的爸爸有点“忙”》剧照



▲《妈》剧照

母亲希望儿子能像自己精心浇灌的小树一样，成为栋梁之材。可参加工作之后，在人情世故的社会里，形形色色的包围之下，儿子逐渐忘记母亲教诲，难抵诱惑，违反原则，甘被“围猎”，直至锒铛入狱……微视频类金奖作品《妈》由黑龙江省鸡西市纪委监委、虎林市纪委监委报送。该片讲述了一名党员干部忘记了妈妈的叮嘱，走上违纪违法道路，最后身陷囹圄、悔不当初的故事。

“一些落马官员在书写忏悔书时，只要回忆或谈及母亲时，都会声泪俱下、悔恨不已，令人叹息。”鸡西市纪委监委宣传部副部长周佳睿告诉记者，视频的灵感一方面源于真实案例，另一方面则是从这些落马官员的忏悔书中获得。“现实是最好的警示录。我们希望通过这部作品提醒观众，廉洁才是最好的孝顺，才是幸福的根本。”周佳睿说。

廉洁故事如何拍出新意？周佳睿表示，他们作为创作者，在拍摄过程中也不断尝试着新的表达手法，“作品汲取了中国传统皮影戏的‘光影智慧’，采用人物剪影和动画相互融合的手法，利用人的形体轮廓去表达和叙述所要发生的事情，用动画渲染故事情节。”

此外，《妈》这部作品还通过深入揣摩语调背后的含义，即通过不同时期背景声“妈”的音调转化，表现主人公的情感变化。

从2020年荣获金奖的《拜年》，到2021年荣获银奖的《答案》，再到今年的《妈》，黑龙江省鸡西市纪委监委已经连续三届斩获“玉琮杯”奖项，这令周佳睿倍感自豪，“获奖是对创作的肯定和鼓励，非常感谢‘玉琮杯’为廉洁艺术创作和传播搭建了一个这么好的平台，让我们在美丽的浙江杭州相遇。”周佳睿说。●

廉洁是最好的孝顺



第五届“玉琮杯” 清廉微电影微视频大赛启动



扫码关注
“玉琮杯”
征集专题

近日，第五届“玉琮杯”清廉微电影微视频大赛正式启动，面向全国征集2022年以来新创作的原创清廉题材微电影（一般时长在3-15分钟）以及微视频（一般时长在3分钟以内）。参赛作品需突出政治性、思想性、艺术性。微电影要求具备电影基本要素，注重主题表达、叙事结构、人物塑造；微视频注意内容创新和形式创意，可以是公益广告、动画片、纪实片、宣传片等类型。

为激励全国高校师生积极参与，持续扩大赛事影响力传播力，本届大赛将继续开设“全国高校赛区”，向全国及海外高校征集优秀作品。

本届大赛作品内容，可聚焦贯彻落实党的二十大精神、杭州亚运

会、共同富裕、改革开放45周年、“八八战略”实施20周年等重点内容，聚焦健全全面从严治党体系，聚焦推进新时代党的建设新的伟大工程，讲好正风反腐故事；聚焦勤廉并重的先进模范人物、年轻干部，通过生动鲜活的故事，宣扬信念坚定、对党忠诚的政治品格，勤政廉政、服务人民的公仆情怀，履职尽责、奋发有为的担当精神；聚焦发扬彻底的自我革命精神，深入挖掘革命文化、社会主义先进文化、中华优秀传统文化中的廉洁基因，推进廉洁文化创造性转化和创新性发展，营造风清气正的良好政治生态。

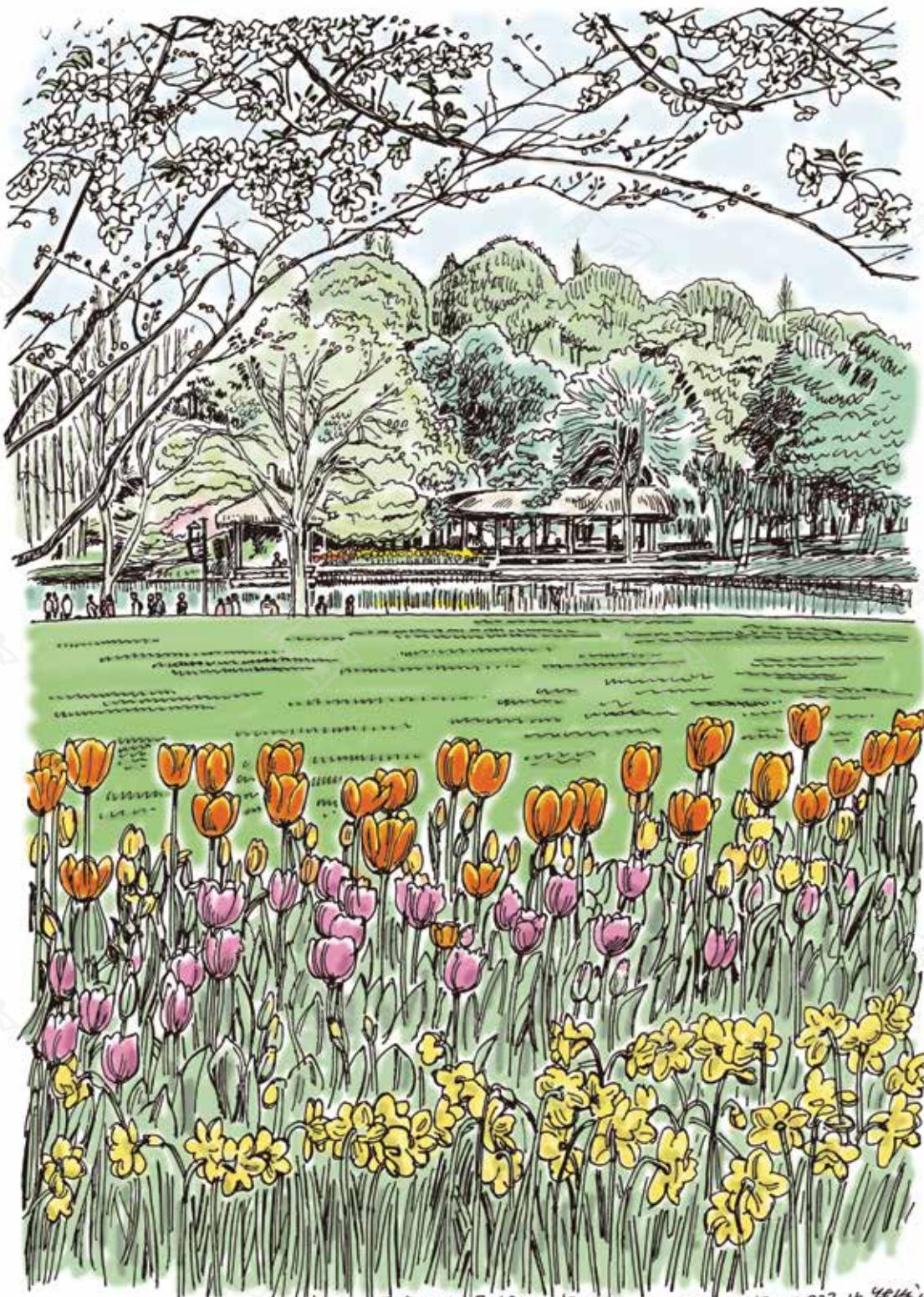
参赛作品要求、报名表格下载等其他具体事项，请详见浙江微电影官网 <http://www.zjwdy.org.cn/>。●

清
風

写景

杭州的春天

速写 / 焦俊



春天，是奋斗的季节！春回大地，万物复苏。2023.4.焦俊

等闲若得东风故，不负春光不负卿。杭州的春天是有别样风情的：白堤的嫩柳桃花，植物园的天目玉兰，太子湾的郁金香，散布全城的樱花……城市的每个角落都蕴藏着生动的朝气和秀丽温润的美感。●