

清風窗

第9期

2021年 | 总第416期

主办: 中共杭州市纪委 杭州市监委
内部资料 免费交流

QING FENG CHUANG

展示清廉杭州建设的窗口

数字化改革 赋能监督质效

P19 透视
领导干部特权现象
透视分析

P26 时评
“廉洁亚运”
围绕“风险点”做文章

P36 文化
百幅作品话清廉:
“百年党史·杭州印迹”清廉书画展开展

杭州市纪委监委召开专题学习会 传达习近平总书记重要讲话精神



近日，市纪委监委召开专题学习会，传达习近平总书记在中央党校中青年干部培训班开班式及中央民族工作上的重要讲话精神，研究部署贯彻落实意见。

会议要求，全体纪检监察干部尤其是年轻干部要自觉对标“48个字”的要求，坚持真学深学，强化实践历练，增长才干，提升能力，坚持求真务实，精准量纪执法，实事求是做好各项纪检监察工作；做到心有所畏，严格自我要求，保持清廉定力，主动接受监督，自觉做到规范履职，在权力行使上慎之又慎，在自我约束上严之又严。

杭州市召开市委巡察机构在上下联动中更好发挥作用试点工作 暨十二届市委第十八轮巡察动员部署会



近日，杭州市召开市委巡察机构在上下联动中更好发挥作用试点工作暨十二届市委第十八轮巡察动员部署会。

会议强调，要准确把握试点工作

的目标要求，扎实抓好试点任务落实，全面梳理本届党委巡察工作经验成果，及时总结试点中行之有效的做法，推动市县巡察迭代升级、整体提升。

要着力抓好巡察指导督导、上下联动

巡察、巡视整改督促推动、巡察干部教育培训等四个关键环节，一体推进试点工作和常规巡察工作，推动中央和省委巡视整改更好地落到实处。

用好大数据 监督更精准

数字赋能的新时代，纪检监察工作怎么干？

面对这一新命题和新挑战，杭州市纪委市监委紧扣“数字化改革”关键词，纵深推进现代信息技术与党风廉政建设深度融合，不断探索数字赋能监督，呈现出监督制度变革重塑、监督方式迭代升级、监督质效持续提升的良好态势。

数字化改革是一场重塑性的制度革命，是从技术理性向制度理性的跨越，本质是改革，根本要求是制度重塑。这是一场构建现代治理体系的革命，核心是破除体制机制障碍，不是简单把数字化应用场景叠加到传统的体制机制上，也不是简单化、表面化的信息化建设、场景应用开发，而是以数字化驱动制度重塑，构建数字时代新型生产关系。这不是做别人已经做过的事情，而是要紧密结合杭州实践、纪检监察工作实际，敢于探索、善于创新，打造形成实践、理论、制度三方面“硬核”成果，更好体现“杭州味”“纪检味”。

监督是治理的内在要素，在管党治党中具有重要地位。强化数字赋能，把数字化改革作为推进全面从严治党的重要抓手，就要把“数”和“智”嵌入到管党治党的各环节各方面，推动全面从严治党向整体智治转变。杭州通过数字化改革，让基层公权力运行全程在线、全面公开、动态预警、及时处置，推进了执纪监督进一步下沉落地，并取得了一些机制性的成果。与此同时，数字化改革也提升了执纪监督的精准化能力。杭州运用大数据，打破了监督工作中的“信息孤岛”和“数据壁垒”，形成了全局“一览无余”的全新监督生态，实现监督能级跃迁式提升。

数字化改革在重塑公权力的监督机制、优化提升治理水平上有着重要的意义。这是一个庞大系统，不是“毕其功于一役”的工程，而是一个循序渐进、领会和掌握将复杂系统分解为诸多简单系统的过程。数字化改革是一项开创性工作，找准跑道、稳步前行，从当前自身最紧迫、最现实的任务入手，从最关系人民群众切身利益的领域入手，既做好顶层设计谋划，又摸着石头过河创新，深入挖掘大数据资源这座监督“富矿”，从而推进纪检监察工作的高质量发展。

只要我们找准方向，掌握方法，一点一点突破，一步一步前进，杭州纪检监察数字化改革就一定能取得突破性进展。

郑蔚卿

CONTENTS 目录



P03 清风关注

以数字化改革助推清廉杭州建设

2021 年是我省数字化改革元年。

杭州纪检监察机关依托数字化改革，为监督执纪插上“科技翅膀”，推动清廉杭州建设更进一步更深一筹。在这个过程中，理念、方法、行动、机制，如同车之四轮，一体发力，共同推动纪检监察数字化改革，跑出加速度、跑出新成果，推动新时代杭州纪检监察工作高质量发展，为坚持和完善党和国家监督体系、推进国家治理体系和治理能力现代化提供“杭州样本”。

扫一扫二维码进入“清廉杭州”



清廉杭州微博



清廉杭州微信

清风原声

P01
习近平：信念坚定 对党忠诚 实事求是 担当作为 努力成为可堪大用能担重任的栋梁之才等5则

清风关注

P03
以数字化改革助推清廉杭州建设

清风动态

P07
萧山：“码上工程”筑起清廉村社新屏障

P08
建德：村级工程“一件事”用上智慧监督

P09
临安：精准监督 织牢公权力“护廉网”

P11
驻市民政局纪检监察组：数字监督保障惠民政策落地

P12
杭州市第一人民医院：“数字化”赋能清廉医院建设

清风视野

P13
宁波：数字化改革释放治理效能

P14
台州：“智慧监督”助力拆迁拆违专项监督

清风访谈

P15
大数据反腐，如何用好这把“利剑”

清风镜头

P17
严防“节日病” 正风肃纪在行动

清风透视

P19
领导干部特权现象透视分析

清风解读

P21
推进监察工作规范化法治化正规化

清风说纪

P23
【画说违纪】中队长为何热衷推销“月饼票”？

清风纪实

P24
“兄弟情深” 抱团贪腐

清风时评

P26
“廉洁亚运”围绕“风险点”做文章

清风悦读

P27
数字化重塑的社会图景

P28
只有香如故
——陆游的咏梅诗

清风史话

P29
汪大燮：外交元老的红十字情怀

清风文化

P31
高质量推进“杭州味”清廉文化阵地建设

P34
走进西溪湿地开启一场“清风之旅”

P36
百幅作品话清廉：“百年党史·杭州印迹”清廉书画开展展



主办：中共杭州市纪委 杭州市监委
承办：杭州日报报业集团
2021年第9期 总第416期

终审：
陈建华 唐小辉 程先亮

总编辑：
钱琼飞

副总编辑：
顾建胜 李光

主笔：
郑莉娜

编辑：
王程洁 蒋越帅

图片顾问：
柴立青 焦俊

视觉顾问：
傅誉君

编辑出版：
《清风窗》编辑部

地址：
钱江新城市民中心

邮编：
310026

电话：
(0571) 85252748 85052180

网址：
www.hzlj.gov.cn

电子邮箱：
hzqfc@qq.com

印刷：
杭报集团盛元印务有限公司

报刊准印证：
浙内准字第A003号

印送范围：
全市市管领导干部、本系统相关单位

付印日期：2021年9月30日

印刷数量：7700册

习近平：信念坚定 对党忠诚 实事求是 担当作为 努力成为可堪大用能担重任的栋梁之才



近日，中共中央总书记、国家主席、中央军委主席习近平在 2021 年秋季学期中央党校（国家行政学院）中青年干部培训班开班式上发表重要

讲话时强调，年轻干部生逢伟大时代，是党和国家事业发展的生力军，必须练好内功、提升修养，做到信念坚定、对党忠诚，注重实际、实事求是，勇于担当、善于作为，坚持原则、敢于斗争，严守规矩、不逾底线，勤学苦练、增强本领，努力成为可堪大用、能担重任的栋梁之才，不辜负党和人民期望和重托。

习近平强调，要发扬“挤”和“钻”的精神，多读书、读好书，从书本中汲取智慧和营养。要结合工作需要学习，做到干什么学什么、缺什么补什么。要学习马克思主义理论特别是新时代党的创新理论，学习党史、新中国史、改革开放史、社会主义发展史，学习经济、政治、法律、文化、社会、管理、生态、国际等各方面基础性知识，学习同做好本职工作相关的新知识新技能，不断完善履职尽责必备的知识体系。●

赵乐际： 坚持实事求是守正创新 推进新时代纪检监察工作高质量发展

近日，中共中央政治局常委、中央纪委书记赵乐际在内蒙古调研时强调，纪检监察机关要深入学习贯彻习近平总书记“七一”重要讲话精神，增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”，忠诚履职尽责，实事求是、守正创新，持续推进新时

代纪检监察工作高质量发展。同时要适应新时代新形势新要求，不断深化纪检监察体制改革，促进制度优势更好转化为治理效能。要坚持不敢腐、不能腐、不想腐一体推进，推动落实全面从严治党主体责任，坚定不移惩治金融、国企、政法、粮食购销等领

域腐败问题，锲而不舍落实中央八项规定精神，持续纠治“四风”，精准运用“四种形态”，认真落实“三个区分开来”，切实做到严管厚爱结合、激励约束并重，努力实现政治效果、纪法效果、社会效果相统一。●

中央纪委国家监委会同有关单位联合印发 《关于进一步推进受贿行贿一起查的意见》

近日，中央纪委国家监委与中央组织部、中央统战部、中央政法委、最高人民法院、最高人民检察院联合印发了《关于进一步推进受贿行贿一起查的意见》。《意见》指出，坚持受贿行贿一起查，是党的十九大作出的重要决策部署，是坚定不移深化反腐败斗争、一体推进不敢腐、不能腐、不想腐的必然要求，是斩断“围猎”与甘于被“围猎”利益链、破除权钱交易关系网的有效途径。要坚决查

处行贿行为，重点查处多次行贿、巨额行贿以及向多人行贿，特别是党的十八大后不收敛不收手的；党员和国家工作人员行贿的；在国家重要工作、重点工程、重大项目中进行行贿的；在组织人事、执纪执法司法、生态环保、财政金融、安全生产、食品药品、帮扶救灾、养老社保、教育医疗等领域行贿的；实施重大商业贿赂的行为。●

中央纪委国家监委： 进一步研究推进加强对“一把手”和领导班子监督工作

近日，中央纪委国家监委召开部分省级纪委书记座谈会，进一步研究推进加强对“一把手”和领导班子监督工作。会议指出，制定出台《意见》，是党中央统筹“两个大局”、着眼实现第二个百年奋斗目标，推进新时代党的建设新的伟大工程、坚持和加强党的领导、完善党和国家监督体系的重大举措。各省区市纪委监委要准确把握双重领导体制中的“接

受领导”和“同级监督”的辩证关系，推动“一把手”和领导班子从本人、本级做起，全面落实“五个强化”要求，既扎实履行《意见》明确的纪委监委专责监督任务，又督促推动各有关方面认真落实《意见》明确其承担的监督任务。纪委监委“一把手”和领导班子必须首先把自己摆进去，自觉接受监督，做制度执行的表率 and 遵纪守法的标杆。●

浙江省委印发《通知》 让注重家庭家教家风在浙江蔚然成风

近日，浙江省委印发《认真学习贯彻〈关于进一步加强家庭家教家风建设的实施意见〉的通知》，就结合浙江实际，推动习近平总书记关于家庭家教家风建设重要论述在浙江省落地生根提出明确要求。《通知》指出，在家庭家教家风三块主干内容基础上，要突

出习近平总书记关于家庭家教家风建设重要论述的学习宣传，突出新时代家庭文明建设现状与对策研究，突出重点群体的家风建设，突出在基层治理中的作用发挥。同时，《通知》提出全面深化我省新时代家庭家教家风建设的七项重点任务。●

以数字化改革助推清廉杭州建设

郑莉娜

数字赋能监督

2021 年是我省数字化改革元年。

杭州纪检监察机关依托数字化改革，为监督执纪插上“科技翅膀”，推动清廉杭州建设更进一步更深一筹。在这个过程中，理念、方法、行动、机制，如同车之四轮，一体发力，共同推动纪检监察数字化改革，跑出加速度、跑出新成果，推动新时代杭州纪检监察工作高质量发展，为坚持和完善党和国家监督体系、推进国家治理体系和治理能力现代化提供“杭州样本”。

监督制度变革重塑

以数字化助力高效能基层治理过程中，大数据应该如何统、如何管？

“发现一个公租房货币补贴风险预警”“马上派单给部门驻点人员核实情况”……在杭州临安区纪委区监委大数据应用中心，类似的对话平均每天会上演十次以上。为解决日常公权力监督中存在的“不及时、不全面、不精准”等问题，临安区纪委区监委坚持“数字赋能、精细管理、科学研判、精准监督”四大导向，研发运行了一个即时感知、高效运行、智能监管的“护廉天目”智慧监督管理平台，以构建一体推进不敢腐、不能腐、不想腐的体制机制。

“如何将监督体系由粗放向精细发展，研判过程由主观臆断向科学化、精准化发展是构建这个智慧监督平台的初衷。”临安区纪委区监委相关负责人介绍，经过对规则模型的多次验证，对数据产品准确性的不断调试，2021年1月7日，“护廉天目”智慧监督管理平台正式运行。由此，临安区基层监督体系从“纸间”迈向“指尖”。

政治生态是一个地区或一个单位党风、政风的综合反映，是检验管党治党是否有力的重要标尺。针对目前存在的分析研判方式方法单一、效果有限等问题，杭州运用大数据助力提高政治生态评估的精准度。结合党员干部廉政档案数据库建设，桐庐县纪委监委则探索实施“一把手”廉洁履职积分管理，围绕“作风建设、廉洁履职、守法诚信、奖励惩处”4类评价项目，细化50余项具体评价标准及责任部门。评定结果年底抄送县委组织部，作为干部提拔任用、评先表彰奖励的重要依据，并录入干部廉政档案。建德市纪委监委依托“清廉建德”智慧监督平

台开发功能模块，每月自动采集下级“一把手”管党治党、选人用人、行使权力等相关日常考评、监督评价数据，分类赋分、综合评估，按照由高到低“绿、黄、红”三个等次，由此生成的“政治生态指数”为监督下级“一把手”提供了一个更为直观的办法。

监督方式迭代升级

数字化改革必须坚持问题导向，找准切口、构建场景，系统集成、迭代推进。

在杭州，智慧监督平台具备业务流转、在线审批、数据留痕、查询分析、实时监督、全程公开等功能，给做细做实日常监督配备了“金钥匙”，提高了有效发现问题的能力。“北干街道荣庄村2个村级工程存在以下疑似问题……请你委及时跟进调查。”前不久，萧山区纪委区监委根据系统预警，向北干街道纪工委发出廉情监测反馈单。针对近年查处的案件中村级“一把手”在小型工程中权力过大、监督不足，有的甚至直接插手承接工程等问题，萧山区纪委区监委依托清廉村社“码上工程”，要求村级小型工程项目决策、施工方确定、合同签订、施工监管等各环节全流程线上留痕，发现疑似问题，及时预警干预。

除了提高监督效率、助力政治生态研判之外，数据与数据之间的交叉碰撞，往往还能帮助纪检监察机关发现隐藏的问题线索。“码上工程”是以微信、钉钉等“二维码”平台为载体，以村级事项“码上知”、权力运行“码上督”、群众诉求“码上办”的工作体系。数据不会“说谎”，一旦数据之间不匹配，问题线索就会“显山露水”。如此，问题的查找就更快更精准。甚至，这些问题线索还能在清廉村社的界面上实时滚动“播

报”。由此，村社公开机制从碎片公开、结果公开、短期公开变为集成公开、过程公开、永久公开；村社监督从被动应对、粗放管理变为主动发现、精准预警；责任落实从多头查、重复查变为协同查、同步改；政治生态评价从定性走向定量、从主观走向客观、从抽象走向具象。“码上工程”实施以来，信访量同比下降42.8%，“三小”领域违纪违法案件下降21.4%。

数字化改革实现了自上而下的“信息直通”，除了方便纪检监察机关办案，也让各级职能部门落实责任少了借口，多了抓手。杭州市纪委监委发挥数字经济先发优势，建立完善“数智监管”机制，通过数据共享、监督前移、自动预警，做实做精基层监督。

监督质效持续提升

大数据监督平台通过建立监督算法模型，对归集汇聚的行权数据、基础信息数据以及内外部业务数据等进行比对碰撞，精准高效发现疑点问题，并分类分级处置办理，实现了疑点问题精准发现、廉政风险精确研判、问题线索精细处置。

高新区（滨江）依托“数字强区”的特色优势，多角度探索数字化监督精细化的有效路径。例如，以案件查办和社区巡察发现问题为导向，全力破解基层社区“小微权力、小型工程、小额资金”监督问题，聚焦“社区资金”这个问题的核心要素，打造了“三小”监管平台。该平台将原来社区经费“先用后审”的线下管理模式变为“先批再用”的线上监管模式，牵住了社区资金管理这个牛鼻子。平台上线后，滨江区实现社区信访数量和社区干部违纪案件数量“双下降”。再比如，

分发挥网站页面和手机APP“双屏互通”“共享监督”的优势，实现信息查询、流程追溯、智能分析、远程查看等实时监督功能，对工程进度等项目运行情况一目了然。

聚焦目标，找准跑道，才能跑得更快、更好。为实现小微权力透明高效运行，杭州各地在公开更及时、查询更便捷、监督更有效上下功夫，构建覆盖基层人、财、事、权的智慧监督网。比如，淳安县建设清廉淳安智慧监督平台，整合民生领域、工程建设、国资管理等多个部门的数据，通过大数据分析研判，对小微权力运行进行动态监控和适时预警。

数字化道路上，人人都是探索者。在杭州市交通运输局，重点环节信息全部线上留痕已经形成制度。该局依托省交通工程项目“交通工程阳光监管平台”，要求项目审批、招投标、设计变更、工程质量、物资采购等13个重点环节均可查可控可追溯；同时平台还能结合大数据分析进行综合研判、作出预警提示，推动解决项目程序不规范、发现问题不及时等问题。同时，立足“监督的再监督”的定位，全力打造“全面从严治党全周期效能监督”平台，通过对重点场景嵌入监督规则，实现全过程同步监督、异常信息实时预警，既强化主体责任落实的质效，又提升廉政风险防控的能力和水平，用数智赋能日常监督。

“通过制度建设加强行业重点领域治理，加快构建执纪监督、风险评估等一揽子清廉交通建设体系，持续发力打好杭州亚运会交通保障收官战，建设人民满意交通。”市交通运输局相关负责人表示。截至上半年，杭州综合交通建设已完成投资595亿元，占年度计划的56%，各类工程项目建设正在稳步推进。●

“码上工程” 筑起清廉村社新屏障

林庭宇 丁荣

一直以来，村级小微权力、小型工程、小额资金都是群众最为关心关注的事项，也是村干部在履职过程中时常会出现问题的重点领域。萧山区坚持问题导向，围绕群众关心关注、权力集中、存在廉政风险的事项，运用数字赋能的理念，以微信、钉钉等信息化平台为载体，构建形成了以村级事项“码上知”、权力运行“码上督”、政治生态“码上评”、群众诉求“码上办”的“码上工程”工作体系。



码上知：实时村情线上一键掌握

“小宋，最近村里派出的务工任务，我一个也没领到，我要找村干部反映一下。”一大早，萧山区瓜沥镇八里桥村 12 组村民老金就往村委跑。

“咱们村里推行了‘沥家园’，所有任务都是直接在系统上操作的！不会少。”该小组兼职网格员小宋说。萧山区以清廉村社“码上工程”为龙头，由此衍生推进线上平台建设，八里桥村“沥家园”平台就是“码上工程”和基层首创精神全面结合的创新延伸。“群众关心什么，什么问题多发，我们就公开什么，监督什么，预警什么，解决什么。”在萧山，“码上工程”在各镇街因地制宜的推进，

让村务公开、公开更加具有针对性、可看性，形成了村民共建共治共享的良好氛围。

“我们关注群众焦点、政府重点，梳理出村级‘三资’管理、农村建房、村级工程等‘10+X’的公开清单，把推进基层治理信息化建设作为村民做主人、唱主角的数字大舞台，开启干群和谐关系的数字金钥匙。”萧山区纪委相关负责人表示。

码上督：精准发力提升监督质效

“五围垦土地发包项目合同即将到期，需重新招投标，符合条件的可以来报名。”近日，杭州市萧山区益农镇东联村在收到来自“码上工程”监测后台——“清廉小脑”平台的一条黄色预警后，及时公布新一轮发包信息，并同步上传清廉村社平台，村民随时可以扫描二维码查看相关内容。经过反馈与公示，有多家单位和个人报名参与公开招投标，每年的亩均中标价格提升了 200 元，在规范村级资产管理的同时也提升了村级资产的发包收益。

“对于潜在的风险点，各部门建立了一套标准化的预警体系。有情况，‘清廉小脑’就自动发出红色或黄色预警。”益农镇纪委书记莫佳佳介绍。自今年 1 月平台运行以来，归集信息 10 万余条，预警信息 1324 条，完成整改 1317 条，整改率达 99.5%，平台有效发挥提醒作用。一条小小的预警信息，背后却反映出“码上工程”运用大数据开展比对分析，实现监督关口前移的实效。

码上办：激活基层治理“智力”引擎

“今后村内所有福利、工资都将不用现金形式发放，请大家把银行卡拿到村里登记，小孩子也需要办理。”日前，靖江街道靖港村 13 个月宝宝小郑的家长收到通知。小郑妈妈欣喜地说：“村里推进无现金支付实在太好了，给宝宝办卡，以后村里

的福利直接就打进他的账号，就当他自己的成长金了。”

靖港村村监会主任、监察联络站长边月红介绍：根据村规民约，股民每人每年享受合作社分红 400 元，96 年以后出生的小孩，每年补助口粮 240 元等福利。通过无现金支付方式，各类福利、补贴发放非常方便，银行转账更加便捷高效，既省去了挨家挨户跑或者村民来村里领取的麻烦，同时也通过清廉村社“码上平台”公开，接受广大村民监督。

“针对群众反映强烈或较为关注的问题，严格办结时限和标准，让群众诉求‘一键直达’‘一键反馈’。”萧山区纪委区监委党风政风监督室负责人表示，目前“码上办”在畅通诉求渠道、分级分类办理、限期答复反馈等环节作了明确规范，确保清

廉村社建设盯得紧、抓得实、管得好。

从目前全区检控类信访量看，“码上工程”推行前后半年数据对比下降 74.8%，群众幸福感、获得感和安全感不断增强。不少镇街更是尝到了甜头，如义桥镇“微信治村”以来，全镇检控类信访量同比下降高达 83.33%，其中涉及村级财务管理、农民建房纪检信访量降至为零。益农镇“清廉小脑”精准“画像”各个村社的政治生态廉情，为该镇提升监督质效、强化基层治理提供了“智力”引擎。“让群众理有处讲、怨有处诉、事有处反映、问题有处解决，‘码上工程’让清廉风尚真正走进了千家万户，走进了群众心里。”下一步，萧山区将实现“码上工程”全面覆盖，全力构筑清廉村社建设新屏障。●

村级工程“一件事” 用上智慧监督

李佳文

2021 年，建德市纪委市监委贯彻落实数字化改革要求，强化系统观念，深化数智赋能，做实智慧监督，联合职能单位，研发了村级工程“一件事”智慧监管平台，让全市村级工程运行在阳光下，每一个村级工程项目都受监督。截至目前，农村工程

建设领域的信访同比下降 15%，村干部违纪违法人数同比下降 30%。

流程再造、环节把控，工程全流程管理

建德市村级工程“一件事”智慧监管平台具有工程管理的功能，为了更好地配合衔接应用系统来规范工程，市农业农村局专门制定了《建德市村级工程“一件事”管理办法》，对村级工程监管进行制度重塑、流程再造，将村级工程分为“立项”“预算”“招标”“合同”“建设”“质量”“监督”“变更”“验收”“审价”“付款”“归档”等 12 个环节，每个环节都有一个操作模块，按照统一标准、统一要求实施管理，同时，减轻了基层村干部负担，每个环节填入基本信息后由系统自动生成统一的制式表格、合同模板等，可随时打印，方便简洁。

“比如，付款环节，是最关键的环节之一，村级工程的付款，一定要有系统里面生成的制式审批



单和发票才能支付，否则一律不得支付工程款，通过这个环节实现‘系统之外无工程’，有效杜绝了应招未招、虚造工程等问题。”建德市纪委监委党风政风监督室主任陈美华说。

紧盯风险、建模分析，问题全方位预警

建德市纪委监委针对12个流程环节，梳理形成村干部违规承揽插手干预工程等8大类易发多发问题，143个具体廉政风险点。结合前期基层公权力智慧监督的成功经验，坚持问题导向，建立了5个预警分析模型，运用大数据技术，进一步发现并预警村级工程存在的隐形问题。

在建德市村级工程“一件事”智慧监管平台的预警页面，可以看到14项预警指标整齐排列，比如中标、合同、发票、收款单位不一致；工程变更率超出10%等，只要录入的数据触发预警阈值，系统就会自动发出预警。截至目前，系统已预警问题158个。

“比如六类监察对象及亲属插手工程模型中，我们将村干部承揽本村工程列为禁止性条件，承揽周边村工程列为红色预警，村干部的近亲属承揽工程列为黄色预警，采集村级工程中标数据、市场监管局法人股东数据、编办数据、公安人口数据以及廉政档案数据后，通过规则模型系统可自动进行比

对分析预警。”建德市纪委监委钱海山说。

上下联动、指尖扫码，质量全过程评价

据悉，每个村级工程项目立项的同时就生成专属二维码，二维码印制在工程公示牌及工程表单上，伴随工程始终，群众扫码后就可以查看工程的所有信息，将工程“晒”在阳光下。

在工程“晒”的基础上，建德市纪委监委还优化了群众“评”的功能。当群众发现问题，在系统中发表负面评价时，自动发送短信提醒村社监督联络站处置。如果村（社）监察工作联络站未在规定时间内处置的，根据不同时限，系统发出预警并短信提醒镇纪委、市纪委，由纪委督促问题处置，再次形成工作闭环。

此外，建德市纪委监委还运用大数据分析，对全市的村级工程项目、施工单位进行综合排名，对排名靠前的施工单位给予政策倾斜，对排名靠后的施工单位进行重点监管。

“我们以数字化改革为契机，运用‘一件事’思维强化系统观念，倒逼流程再造，紧盯群众关心关切问题，通过精准监督、数智监督，着力解决村级工程领域易发多发问题，以小切口推动大监督，不断增强人民群众的幸福感、获得感和安全感。”建德市纪委监委主要负责人表示。●



275项风险预警模型，对工程、公房、补助、出入境、监督对象五大领域的廉政风险和异常事项进行全流程比对、全自动分析、可视化预警，实现了对监督“人事物”数据的全面掌握。

在数据比对过程中，平台会产生三色预警提示,通过“派单”给相应派驻的纪检组和镇街纪（工）委开展线下核实，实现“线上”“线下”联动监督一体推进。

据统计，平台试运行以来，已汇集数据10671万条，对接数据接口115个。截至10月12日，平台已产生各类预警23056条，研判后向各派驻纪检组及镇街纪（工）委派发预警线索7756条。

线上村务 实时公开 助推“清廉乡村”建设

“扫一扫‘临安线上村务’二维码，进入页面就可以看到我们村里的低保户和账务等情况了！”作为“护廉天目”平台对外搭建的手机端小程序，目前已推出民生补助、村级账务、农民建房、村级工程、村社资产五大项内容的信息公开，有效保障村民知情权。

同时，“线上村务”设有“民情直达”模块，村民可直接通过手机端“分享”自己的烦心事。数

据后台将汇集基层群众的“关心事”，并及时传递至镇街纪（工）委或基层部门流转，真正做到将矛盾就地化解在基层、解决在一线。

在“廉情直报”模板，根据村社监察联络站履职细则，设立了8大项监督内容，通过每个月的考评情况，有效压实监察联络站履职。截至10月11日，“临安线上村务”累计访问人次突破32.4万人次，页面点击量达260余万次。

廉政监督 精准对话 打造立体式政治生态

为进一步提高政治生态画像的精准度，临安区纪委区监委汇集多个部门数据，设置形成“政治生态中心”预警模块。以往，对区内党员干部开展定期谈话，缺乏针对性和精准性。如今，通过数字化赋能，有效解决了日常监督中“什么时候谈、找谁谈、谈什么”的问题。

据悉，该平台立足政治纪律、岗位风险等9个维度，在整合预警风险事项和岗位行权数据的基础上，提炼形成49项党员干部个人廉政画像评价指标，勾勒出全方位、立体式的镇街、部门政治生态“热力图”。

通过显示“高中低”三类预警，更加精准有效地开展谈话工作，实现全区党员和监察对象全覆盖。其中，对风险评分高的部门、监督对象，进行重点关注，常态化提醒；对风险等级短期异常升高的监督对象和部门负责人，及时精准介入，开展谈话。如今，依托预警风险评分，已开展各类日常谈话100余次。

临安区纪委区监委相关负责人表示，下一步，将继续落实全省数字化改革精神，推动智慧监督管理平台建设，做实做深日常监督工作，以监督的数字化改革牵引撬动基层治理现代化，营造风清气正的良好政治生态。●

精准监督 织牢公权力“护廉网”

临纪宣

数字化改革是在数字化时代牵引撬动各领域改革的重要支撑。2020年6月以来，临安区纪委区监委坚持数字赋能，研发运行“即时感知、高效运行、智能监管”的“护廉天目”智慧监督平台。该平台自2021年1月7日正式运行以来，已形成智慧监督云平台、核心业务中心、预警监督中心、政治生态中心、清廉乡村中心的“一平台四中心”

总体格局。临安区被列为省级基层公权力大数据监督平台试点单位和杭州市智慧纪检监察试点单位。

线上派单 线下核实 “人事物”监督全覆盖

“护廉天目”智慧监督管理平台根据设定好的

数字监督保障惠民政策落地

民纪组

针对惠民领域廉政风险防控中的重点难点，在线下防控“一清单”“一套图”“一张网”的基础上，驻市民政局纪检组会同市民政局党组以数字化改革为契机，依托民政核心业务系统，运用大数据开展嵌入式监督，变“人工防”为“数字防”、变“粗犷控”为“精准控”，进一步提升了监督质效。

依托杭州“数字殡”平台，筑牢民生资金管控堤坝

实施“堵漏洞、控风险”行动，督促市民政局加快建设“数字殡”联办平台，在全省首创构建“死亡人口数据库”，全量归集2010年以来民政、公安、卫健、法院等部门的已故人员信息，有效避免过去由于各部门数据未有效归集和充分共享，造成人员去世后社会救助、社会福利、政府优待发放“应停未停”、社保个人帐户清退不及时等问题。通过该数据库，实时提供死亡人员信息调取和快速比对服务，对死亡人员是否为低保、低边、特困、优抚对象等信息“一证识别”、待遇“一证停发”、个人帐户一次结算，成为纵向贯通、横向协同、高效便捷的“数字殡”联办平台的突破口。同时，强化信息预警，加强分析研判，有效防范因重复冒领引发的民生资金流失和公职人员违纪违规风险。

依托“民生直达”平台，实现惠民政策精准兑付

实施“促共享、控风险”行动，督促市民政局在“民生直达”平台（“民生直达”是市民政局牵头建设的杭州城市大脑一体化、智能化公共数据平台，旨在通过跨部门、跨层级、跨领域、跨业务间的数据共享协同和流程再造，实现惠民政策一平台集成、民生保障一键直达、资金监管一目了然。）建设中嵌入监督元素，建立惠民政策数据库和省市县三级财政政策兑付支撑体系，实现审批全程留痕、政策一键直达，最大限度杜绝“人为因素”干扰，有效防范惠民资金重复发放、截留挪用等风险。该平台目前已集成全市80条惠民政策，打通12个部门62个数据接口，同时，依托惠民政策数据库，突出高龄津贴发放、残疾人轮椅车燃油补贴等事项，

通过数据碰撞，实现困难群众“精准锁定”，有效避免因为信息不对称导致的民生政策落实偏差。

依托“智慧福彩”平台，消除福彩销售权利寻租

实施“云审批、控风险”行动，督促福彩中心开发建设“智慧福彩”平台，以杭州福彩基础数据库为支撑，依托PC端和移动端，实现“销售分析、办事服务、内部管理、市场监管”4大福彩行业治理场景的全域数字化、标准化，推动福彩行业治理从“人防”向“数防”转变。该平台联通“浙里办”，对投注机实行公开征招、对涉及审批的业务事项实行审批流程全程闭环，做到“进系统、留痕迹、可追溯”。研发游戏权限动态调整智能模块，取消工作人员自由裁量权，销售资格由系统自动生成，有效规避权力风险。该平台还在全国首创“福彩销售综合监管及风险预警”模块，自动抓取各投注站销售数据、行业数据、举报数据，实现风险监测和预警，启用至今，监测到大额投注风险预警9920起。

依托“公益创投监管”平台，强化过程性监督

实施“云监管、控风险”行动。近年来，市民政局为培育社会组织积极参与社会治理，每年推出一批公益创投项目，由社会组织自愿申报承接实施，每个项目给予一定的财政资金补助。为最大限度防范项目组织管理和实施过程中存在的廉政风险，督促开发建设“公益创投监管”平台，把项目需求、立项、申报、评审、承接、实施、验收等全过程实行“云上办”，把项目概况、项目进展、资金使用、监督评估等信息进行“云展示”，做到全程“云留痕、云监管”。同时，依托该平台重点加强了两方面监督，一是强化评审专家的管理监督，科学设置流程，杜绝公职人员在评审专家产生过程中的关联关系和个人喜好；二是提高项目监管的科学性，变原来的“项目终期验收”为“项目过程验证”，系统设置预警提醒，2个月没有上传项目执行信息或信息不对称的，系统就自动预警，确保第一时间核查情况，使项目监管更及时、更科学、更有效。●

杭州市第一人民医院

“数字化”赋能清廉医院建设

蔡琳

杭州市第一人民医院党委以“数字化改革”为契机，积极探索建“数字”与“纪检”融合，通过“数字联动、数智监督、数治关键”三大支点，以点带面，撬动“监督模式”的转变，全力推进清廉医院建设。

数“字”联动，构建长效监督体系

落实医务人员的诊疗职业权和管理干部管理职务权的“两权”防控，是清廉医院建设的关键。“我们根据数据特点，将纪检数据分为结构化数据与非结构化数据。”杭州市第一人民医院相关负责人表示，结构化数据包括药耗使用量、药占比、耗材比、各类均费等，将其进行对比分析，用于监督医务人员的职业权。非结构化数据包括廉政档案信息、经济合同管理、职权运行流程图、廉政风险防控措施、谈话记录等，将这些数据串联，用于分析管理人员的行为轨迹，落实管理权的监督。

按照“分级负责、层层传导、级级压实”的原则，杭州市第一人民医院构建以“党委—党政领导—党支部”三级网格监督体系。线下，为网格监督员发放一本《网格化监督管理手册》，一张微权力清单，绘制“责任树”，明确“线路图”，具化“共性+个性”监督事项。线上，开通直报通道，格式化填报廉情报表，实时掌握各支部、各科室“廉情底数”，高效掌握医院“森林”生态，实现监督“无暗角”。



数“智”监督，实现精准监督机制

利用数据分析进行多维度的医德考评，实现有据可循“管人”。完善医德考核制度，设置115条考评细则，搭建“医德考评管理平台”，通过管理权限分割、考评指标同质化，确保高质量完成年度“医德体检”。同时，建立有效的激励和约束机制，将结果与晋职晋级、岗位聘任、评优评先挂钩，为选人用人把好“方向盘”。

数“治”关键，压实压紧责任落实

将“数字”作为评价工具，定期公示重点指标完成情况，“晒量晒排名”，让“红脸出汗”成为常态，发送异动提醒函，推进开展专项点评，督促整改落实。用“数字”压实科主任“一岗双责”，强化科主任是“清廉科室”建设的第一责任人，对数据异动明显的科室，组织巡查，倒逼科主任“管好人事、管好人”。用“数字”引导党员带头，实时呈现核心指标，引导党员在“最多跑一次”、“舒心就医”等改革中争当“领头雁”。用“数字”分层谈话提醒，督促科主任、支部书记结合实际进行谈话提醒，院纪委根据异动及排名进行廉政约谈。

“围绕廉政风险防控，我们紧盯关键少数，以流程管控为抓手，以信息化为依托，架起纪检监察‘记录仪’，搭建‘数字化阳光内控管理系统’，规范经济合同全生命周期管理，提高内控管控实效。”杭州市第一人民医院相关负责人介绍。同时，建立起日常监督与动态管控相结合的长效机制，定期从审批业务流中抽取数据，研判风险多发环节，规范权力运行。优化整合监督力量，注重审计、巡查结果应用，通过审计与纪检协同作战，促进内控体系建设和廉政风险防控体系建设的统一。

“‘数字纪检’是我院顺应‘数字化改革’，推进清廉医院建设的实践探索。以‘数字’为基础，通过‘智’与‘治’，使信息技术与纪检监察深度融合，为深化党风廉政建设装上网络天眼，为加快建设形成‘不敢腐、不能腐、不想腐’的长效机制插上数字翅膀，使清廉医院建设向纵深迈进。”杭州市第一人民医院相关负责人表示。●

他山之石

宁波：数字化改革释放治理效能

李振兴

宁波市纪委监委聚焦“数字赋能监督”，以强有力的监督保障改革落实，主动融入改革发展大局，将大数据技术深度嵌入纪检监察工作特别是基层监督关键环节，推动纪检监察工作高质量发展。

先行先试，应需而生因需而变

“在这个 7.0 版本中，要将难以掌握的数据和日常监督数据关联，在单位政治生态评估时，能否把党员干部廉情信息系统的数据用起来？”不久前，在慈溪市纪委监委廉情信息管理系统应用场景讨论会上，一位派驻纪检监察机构负责人提出建议，不到 3 个工作日，这项建议便在报批后被转换为“对政治生态关键指标进行汇总排名”的功能开发需求，软件开发公司 6 小时内响应并着手研发。自 2016 年廉情信息管理系统开发使用以来，这样的升级迭代多达 6 次，每次都是应需而生、因需而变。

需求导向、先行先试，宁波纪检监察机关依托“数字宁波”建设成果，早谋划、早部署，充分挖掘信息互通共享和数据对比分析在纪检监察工作中的作用。

鄞州区纪委区监委基于农村集体“三资”智慧监管系统，完成三色预警数字化监督模型开发；镇海区纪委区监委深化“两个责任”网格化平台，拓展形成“四责协同”大数据系统，全面收集主体责任和监督责任落实情况；江北区纪委区监委派驻区法院纪检监察组搭建审判权运行大数据监督平台，实现线上廉政风险预警处置和审判风险动态管控深度契合；象山县纪委会监委依托“企服一点通”平台，对涉企部门解决企业难题成效开展“督办督查”……宁波各级纪检监察机关不断拓展数字赋能应用场景的覆盖面，持续夯实推进数字化改革的基础。

乘势而为，优化完善制度机制

今年年初，宁波市纪委监委成立数字化改革工作专班，5 月，坚持“全市一模式”，开展基层公权力大数据监

督应用建设试点。围绕“村级小微权力运行平台、公开平台、监督一点通平台”三大功能需求，基层监督数字化系统将海曙区“基层公权力智慧监督平台”与宁海县“村级小微权力智慧运行系统”功能性需求模块充分融合，在架构上实现对基层公权力“一网统管”；在数据归集上，系统加强与外部数据贯通融合，同步开展多部门跨领域协同。截至目前，已打通政法“基层治理四平台”、农业农村“三资”管理、市场监管“企业信息查询”等数据通道，收集数据 28438 条，其中村级工程项目 3164 条，资产资源 8239 条，村级采购 4246 条，劳务用工 12789 条；在系统应用过程中，试点地区提炼监督规则，自主开发监督算法，通过数据碰撞比对，精准发现问题、提醒预警、实时监督，为大数据监督、政治生态分析研判提供有力数据支撑，截至 9 月 22 日，系统已累计发现疑似问题线索 237 条，核查 234 条，查实 129 条。

聚焦基层，让百姓的呼声有着落

改革，就要改到群众心坎上。宁波市纪委监委把基层公权力大数据监督应用建设试点的落脚点放到解决群众“急难愁盼”问题上，紧扣工程项目建设、困难群体救助等群众最关心、问题最多发的领域和环节，精细分类群众诉求，精准推动问题流转，精确闭环反馈问题。

今年 4 月，基层监督数字化系统子模块——奉化区基层权力“云监督”平台上线，平台围绕“谁监督、监督谁、监督什么、怎么监督”这条主线，集查询、展示、公开、监督、统计五大功能为一体，将群众最关心的各类民生资金和集体资金的拨付、发放和使用情况全面公开。同时，区纪委监委、农业农村局、民政局等相关职能部门同步通过村务“云监督”平台直接查看各村“三资”管理情况、信访举报情况、工程实施情况，从而让百姓的呼声有着落，确保每一件民生实事、关键小事都能办实办好。自发布以来，该平台已“上线”行政村 293 个，公开各类政策、资讯、“三务”信息 2200 余次，累计访问 5 万余次。●

他山之石

台州：“智慧监督”助力拆迁拆违专项监督

台清风

台州市作为全省拆迁拆违领域腐败问题专项治理试点，把拆迁领域应用场景建设作为此次专项治理的核心，倒排工期、狠抓推进，推动拆迁数字化应用场景在全市全面上线运行。

找准“难点盲点”，全面夯实场景建设基础。一是强化整体推进合力。成立专项治理领导小组，成立“攻坚专班”，高效建立定期会商研判、资源互通共享、统一指挥调度、实地督查指导等机制，对推进过程中产生的疑难问题予以协调解决，有效提升推进效率。二是系统排查问题需求。综合采用自查自纠、专项巡察、审计分析等形式，对现有风险点应找尽找、全面排摸，确保场景对问题识别的全面性、精准性。对全市 16 个重点单位（项目）开展为期一个月的专项巡察，共发现公开招投标执行不到位、拆迁资金管理不规范、政策处理标准不统一等面上问题 22 个；审计部门对近 5 年来市、县两级涉及拆迁拆违的 46 个审计项目进行深入分析，查摆共性问题 31 个。通过整合归并、数字转化，梳理出场景预警问题 222 项，其中重点廉政风险点 53 项，基本实现全流程覆盖。三是压紧压实主体责任。全市各级纪检监察机关把专项治理作为政治监督的重要内容，制定内部任务清单，印发工作提示，定期开展监督检查，对进度滞后、推进不力的地区和单位，及时提醒督促、协助问题解决。

突出“整合融合”，全面优化场景框架体系。一是推动监督内容标准化。按照“V”字模型“下行任务分解、上行综合集成”的思路，重点对当前业务开展中的数源壁垒、隐患漏洞、监管盲区等问题，进行最小颗粒度分解，通过流程再造、系统重塑，整合形成任务清单、明确指标体系，推动监督内容更具体、更明晰。目前，场景共整合协同部门 15 个，集成系统 14 个，拆分出最细任务 63 项，建立业务管控、精准监管、阳光公开、公权监督四大应用入口，高效实现了拆迁领域的规范管理。二是推动监

督方式精准化。在场景建设中，把监督同步嵌入到业务运行中，变之前靠群众举报、案件查办等为主的事后监督，为“实时+结果”的全过程监督。其中，实时监督，即对问题易发多发的关键环节，制定预警规则，进行数据智能比对，通过三色（红、黄、绿）预警发现问题并处置；结果监督，即在“全程留痕、责任可溯”的基础上，给各级纪检监察机关分配权限，可根据监督检查、信访反映等需要，查询拆迁项目实施情况，及时发现并解决问题。三是推动监督主体集成化。除了纪委监委监督，还注重发挥其他各类主体监督作用，做到相互补充、衔接，形成合力，推动监督全面覆盖，问题“抓早抓小”。目前，场景已形成综合涵盖廉政监督、社会监督、拆迁业务监管、拆迁资金监管、其他职能部门综合监管的“大监督”体系。

聚焦“管用好用”，全面提升场景实战价值。一是完善制度配套。对场景运行中的标准要求、流程规范，在制度层面予以固化。目前，已督促相关部门、地区完善制度 26 项，在纪委层面，制定《关于拆迁领域预警信息监督处置工作方案》和《关于征地拆迁、房屋征收工作中严肃责任追究的若干规定（试行）》，为改革推进提供有力支撑。二是深化全员培训。市纪委理论学习中心组专题学习交流数字化改革工作。市纪委联合市住建局和场景开发人员在市、县两级召开一线人员业务培训会，印发操作手册，保障数据全面、准确录入。三是力抓操作应用。前期，在椒江区、玉环县选取 9 个已完成的征迁改造项目进行复盘演练，检验场景信息贯通、综合分析和问题查找能力，做好优化完善。目前已开始实战应用，将两地正在实施的 22 个征拆项目全面纳入场景运行，对预警问题做到高效处置、闭环管理。●

大数据反腐，如何用好这把“利剑”

——访中国人民大学未来法治研究院副院长、副教授 丁晓东

肖隆平

近年来，随着大数据、云计算技术的日臻成熟，各地掀起了探索大数据反腐的一轮热潮。那么，该如何运用大数据技术优势提高反腐能力，发挥其“利器”功效，如何保障大数据反腐的正义性？记者为此专访了中国人民大学未来法治研究院副院长、副教授丁晓东。

打破信息孤岛是与传统反腐的最大区别

大数据技术就是让信息数据能够在短时间内发挥出更大的效用。

记者：你认为目前我国运用大数据反腐处于一个什么现状？它与传统手段反腐有何不同？

丁晓东：目前来说，大数据应用最多的场景还是在商业领域。应该说反腐领域尚处于起步阶段，很多人对于大数据反腐的理解还比较片面。从广义上来说，大数据反腐其实也不是什么新鲜事物。此前通过各种档案、记录来审计查找，其本质也是“数据反腐”。

大数据反腐是信息化建设反腐的一部分，是国家治理能力提高的一种表现。从这个意义上说，运用大数据反腐有很大的积极作用。这是因为大数据技术打破了以前的信息孤岛，让原本相对孤立的信息数据互联互通，让信息数据能够在短时间内发挥出更大的效用。这个也是大数据反腐与传统反腐的最大不同。

但前提是相关政府部门把所有信息都能够输入到信息系统中去。不是说有了大数据反腐这个“利器”，纪检监察机构就轻松了，相反是对他们提出了更高要求。

反腐也需做好数据信息保密

运用大数据反腐也不是说想查什么就查什么，这应是一个基本共识。

记者：有观点认为，运用大数据反腐将让腐败分子无处可逃，你如何看此观点？你觉得该如何理性看待大数据反腐？

丁晓东：用大数据反腐在很多领域有正面意义，这是需要充分肯定的。但它也可能造成选择性反腐，或者机会性反腐。比如有的地方有的人，就是针对一些问题不大，涉案金额不多的公务人员进行反腐。

而真正腐败的人，由于他们有更多“门路”，或者说他们对于大数据的反侦察能力更强，他们反倒逃脱了大数据的“追踪”。

还有一个问题，用大数据反腐会不会侵犯公民隐私的问题。有的人可能会说，个人隐私没什么值得保护的，好人不怕查。“你爱查什么就查什么，你爱查我的消费记录，出行记录什么都可以。”

但是，人无完人，谁不会犯点错，或做得不对的时候呢？每个人都或多或少有点问题。如果用大数据反腐，深入到这个层面的话，就会使得个人完全没有“隐私空间”。这样的话，一些原本人们希望被“过滤”掉的信息也能够被大数据查出来，这样的确可

能激发新的社会矛盾。

当然，合理的信息应该披露，但是需要掌握在相关的安全部门，而不能泄露，不能被犯罪分子掌握。这种风险需要考虑清楚，并有一套应对方案。

设立完善的权限等级、报警机制

数据泄露的风险应该有一套完善的保密制度，有相应的风险评级机制。

记者：大数据技术具有天然获取信息的功能，因此，运用大数据反腐该如何做到程序正义？

丁晓东：用大数据反腐的话，必须要做到一点，就是要在不同的领域里，不同的场合下必须有一个相称性。即对于数据的使用要合情合理合法，不能因为发现一个有问题的信息就怀疑某人，然后就调取所有相关数据信息，也不分部门都可以调取。

数据信息应该根据不同的级别来设置不同权限，它既是指数据信息本身的级别，也指司法人员的级别。数据信息级别越高的，需要行政级别越高的人员才能查询。

数据泄露的风险应该有一套完善的保密制度。比如，重大的、恶性杀人事件，或暴力群体性事件，这种数据信息查询的权限就要高一些。包括个人信息，从收集、储存，到流转，所有环节都应建立相应的风险评级机制。

这套风险评级机制还需设计“报警系统”，比如没有相应权限的人员强行登录系统，系统应该会报警，系统被破坏会报警，数据不被允许拷贝的



但被拷贝了也会报警等。

大数据反腐要做大事，不要揪“小尾巴”

作为一种更先进的工具，大数据反腐应该用来揪出难以查出的大问题。

记者：大数据时代有种隐私无所遁形的逼仄感。它是否会让公务员也产生这种感觉？运用大数据反腐应该如何处理好公务员私德与公德的界线？

丁晓东：用大数据反腐的确需要对公务员的“公德”“私德”问题进行有效区分。简单点说，就是大数据反腐应该更多地去针对一些大问题进行“侦查”。而不能说动不动就要通过大数据反腐来解决什么什么问题。如果是这样，的确会让公民、公务员感觉“无处藏身”，时刻被监视着。

用大数据反腐，如果到了“吹毛求疵”的地步，或者被一些别有用心

之人进行选择性反腐，机会性反腐。比如某个官员有政敌，或者不喜欢某个同僚（或商人），就用大数据查他。

这也不利于公务员，甚至普通民众的隐私保护。总之，不能用大数据反腐来揪住一些公务人员的“小尾巴”不放，这样反而不利于形成廉洁、清明的官场氛围。

记者：如果要充分发挥大数据反腐，下一步应该做好哪些工作？

丁晓东：大数据反腐，目前做得比较好的是已经充分意识到信息在反腐中的作用，而且已经积极行动去运用和尝试大数据这一工具。下一步工作，我想可以从“推进”与“预防”两方面来推进。

“推进”就是要推进信息化建设，打破信息孤岛，使得大数据真正成为真实的有效的大数据，并且要保证数据的不断更新。“预防”就是要预防大数据反腐所造成的种种问题，比如选择性、随机性反腐，防止国家宝贵的反腐资源被无效甚至错误地应用。

► 上城区纪委区监委通过查阅销售记录、询问经营人员、宣讲纪律要求等措施,杜绝“天价烟酒”、“烟票”、公款消费等问题。



◀ 拱墅区纪委监委牵头组成正风肃纪检查组对易发多发的违规公款消费、违规吃喝、违规出入高档娱乐场所等“节日病”开展突击检查。

严防“节日病” 正风肃纪在行动

季轩

为进一步落实中央八项规定精神,持之以恒纠治“四风”,营造风清气正的节日氛围,连日来,杭州市各级纪检监察机关紧扣中秋、国庆节点,重点围绕公款送礼、违规公款吃喝、公车私用、违规发放津补贴或福利等问题,对重点区域和场所开展监督检查,严防“四风”问题反弹回潮。

► 临平区纪委区监委联合区市场监管局在当地酒楼对党员干部违规接受宴请,公款请吃等问题开展检查。



◀ 临安区纪检监察干部利用大数据“天眼”系统检查有无公车私用等情况。

► 桐庐县纪委监委对辖区内的烟、酒、茶等品类销售门店进行查访,全面摸排公款购买烟酒、土特产等情况,深挖细查顶风违纪、隐形变异等问题,严防“四风”问题反弹。



► 淳安县纪检监察干部在集中停放点核查公艇定点停放情况,严防公艇私用、载客游湖等问题发生。



领导干部特权现象透视分析

沈叶 侯逸宁 朱丹萍

党的十八大以来，习近平总书记多次强调，要坚决反对特权思想、特权现象。“各级领导干部要带头遵守党纪国法，自觉反对特权思想、特权现象，带头廉洁治家，从严管好家属子女和身边工作人员。” 十九届中央纪委五次全会上，习近平总书记关于反对特权的重要要求，再次告诫和警醒广大党员干部特别是领导干部。所谓特权，就是凌驾于法律、制度规定之上的特殊权利，是“四风”和腐败问题产生的病灶源头。结合近年来查处的典型案例和基层情况反映，我们给特权干部画画像，透过现象分析其本质和危害，提出治理的建议与对策。

【表象之一】关门当老大，炫“特殊身份”

对下级权势熏天。有的干部把党和国家赋予的权力当作自己的“杀威棒”，对下颐指气使、以权压人，简直成了“土皇帝”。如贵州省毕节市大方县自然资源局原局长黄某某在单位食堂中，必须由其先行打饭后，其他干部职工方可用餐。

对群众爱答不理。有的干部自认为高人一等，不仅不愿和群众打交道，对群众的冷暖利益少有关心，还粗暴无礼、冷硬横推，根本不把群众当回事。

到基层倨傲摆谱。有的干部下基层调研考察时，层层陪同、前呼后拥，出行要人拎包，下雨要人打伞，甚至还要警车开道，俨然一副唯我独尊的架势。

点评 这类干部缺乏对下属和群众最基本的尊重，更谈不上有感情，习惯被众星捧月、不屑与百姓为伍，把公权当特权，把“公仆”当“主人”，对群众不仅没有敬畏感，反而有种鄙夷感。“烟火气”淡、“衙门味”浓的结果，必然是与群众离心离德，严重影响党员干部形象，损害党的执政基础。

【表象之二】个人说了算，行“特殊权能”

决策“一言堂”。有的干部官气十足、用权任性，在重大决策中听不进不同意见，动辄给人扣上一顶“不讲政治”的帽子，把民主集中制原则丢在了一边。

用人“一句话”。有的干部任人唯亲、排除异己，滥

用干部人事推荐权、决定权，通过“暗箱操作”将亲信安插到实权部门、重要岗位，搞“小圈子”；还有的一手遮天，对持不同意见的干部公然打击报复。如山西省水利厅原厅长潘某某多次利用职权干预人事调整，使水利系统成了“自家后院”。

权力“一把抓”。有的干部大权独揽、小权不放，不论大事小事都一个人说了算，更有甚者利用财务报销审批权，把公款当“私钱”，随意挥霍公款、侵占公物。

点评 这类干部信奉“我的地盘我做主”，把本应履职尽责的政治“责任田”当作了个人的“一亩三分地”，公然违反“三重一大”集体决策制度，破坏民主集中制。“一把手”变成“一霸手”、“群言堂”变成“一言堂”，任性用权、独断专行，长此以往，决策的科学性、正确性无从谈起，对一个单位、一个地区的政治生态也会产生恶劣影响。

【表象之三】见利就伸手，谋“特殊利益”

大搞“靠山吃山”。有的行业中个别干部“近水楼台先得月”，把公家“养分”输入自己“血管”。比如被查处的茅台集团原党委副书记、董事长袁某某等一批“靠酒吃酒”的“酒蠹”。

常谋“内部运作”。有的利用手中掌握的经营管理、规则制定、信息披露等权力，将公共权力部门化，部门权力私有化；有的利用职权违规借贷、违规持股、低价购房，企图掩盖受贿之实。

见利“眼开伸手”。有的领导干部利用职权或影响力，

直接或间接干预工程建设、政府采购、产权交易等公共项目，或精准设置层层关卡“内定”中标企业，或违规审批从中收取好处费，或插手采购环节吃回扣。

点评 此类特权是公权力干预下的不正当竞争，是对市场规则、社会公平的公然挑战，本质仍是以权谋私。当权与利深度捆绑，“内行”演变为“内鬼”，权力异化为谋利的工具，必然严重破坏市场秩序。试想，如果“他们有的是背景，我有的只是背影”，有背景的轻轻松松获利，没背景的再有本事也无法出头，哪还有社会公平正义可言，群众的获得感又从何而来？

【表象之四】有福我来享，享“特殊待遇”

舌尖上“奢靡浪费”。有的领导干部仍然管不住嘴，公开不吃暗地吃、不吃本级吃下级、不吃公款吃老板、虚构“凭证”违规吃；还有的“点一桌剩半桌”“吃一半倒一半”，挥霍浪费、铺张奢侈。更有谱大者，如黄某某在担任四川唐家河旅游开发有限公司董事长期间，要求下属管理单位食堂厨师为其个人“开小灶”，单独准备午餐，费用由下属单位支付。

车轮下“腐败歪风”。有的把公车当成身份的象征，追求坐好车、坐豪车，超规格配备公车；有的把公车当成专车，无论公事私事一律公车伺候；有的开私家车揩“公家油”，甚至将加油卡变异为购物卡。

公务中“特殊享受”。有的违规装修办公用房、超面积使用办公室和配置高档办公用品；有的随意配备秘书、警卫；有的出行要排面，飞机必须头等舱，高铁得要商务座。



办事走“特殊通道”。有的遇事习惯于找关系、走捷径、窜后门，觉得自己好歹是个领导，打个招呼，制度规定就可以全然不顾。

点评 “尺蠖穿堤，能漂一邑”。利用特权唾手可得的骄奢淫逸、声色犬马让这些领导干部沉醉一时，使他们在外来的诱惑中甘于沉沦，价值观逐渐扭曲，欲随权长、贪得无厌，进而肆无忌惮地违纪违法，最终滑入犯罪的泥潭难以自拔。同时，更助长社会上的铺张浪费、贪图享受之风，给社会风气带来不良的影响。

【表象之五】鸡犬也升天，受“特殊照顾”

行“一家两制”。有的利用权力或影响力，搞“前门当官，后门开店”，帮助亲属在经商办企业中取得特殊“竞争优势”；有的以家人名义经商办企业，搞利益输送。

搞“封妻荫子”。有的利用职权便利和职务影响，为亲属在入学、就业、提拔、办事等方面拉关系、走后门。有的纵容亲属利用其身份擅权干政，谋取利益，逐步形成以领导干部为中心、以水波涟漪的方式逐步扩散的关系网、利益链和腐败圈。

炫“权力富贵”。有的干部亲属心存优越感，仰仗干部的权力嚣张跋扈、不可一世，有的人更是为了满足虚荣心，故意炫富、炫权，唯恐他人注意不到。

点评 “腐败父子兵”“捞钱夫妻店”……从近年来查处的违纪违法案件看，一些腐化堕落的领导干部身后，往往伴随着家教不严、家风不正。他们不仅自身搞特权，还纵容亲属、“身边人”沾特权的光、贪特权的利，相互影响、恶性循环，由此催生形形色色的“裙带腐败”“衙内腐败”，严重侵害人民群众利益，肆意践踏社会公平正义。●

推进监察工作规范化法治化正规化

——详解《中华人民共和国监察法实施条例》

孙少龙

9月20日,《中华人民共和国监察法实施条例》全文公布并于当日起施行,这是国家监察委员会成立后制定的第一部监察法规。

条例共计9章287条,体例上与《中华人民共和国监察法》各章一一对应,包括总则、监察机关及其职责、监察范围和管辖、监察权限、监察程序、反腐败国际合作、对监察机关和监察人员的监督等内容,对监察制度进行科学化、体系化集成,是一部全面系统规范监察工作的基础性法规。

深化国家监察体制改革的重要举措

深化国家监察体制改革,是健全党和国家监督体系的重要部署,是推进国家治理体系和治理能力现代化的一项重要改革。

2019年10月26日,十三届全国人大常委会第十四次会议表决通过《全国人民代表大会常务委员会关于国家监察委员会制定监察法规的决定》,明确“国家监察委员会根据宪法和法律,制定监察法规”,同时对国家监委制定监察法规的范围、程序等进行了明确。

记者了解到,在起草过程中,条例主要遵循了坚持正确政治方向、坚持职责法定、坚持问题导向、坚持系统集成原则,把坚持和加强党的全面领导落实到制度设计各方面,严格依据宪法和监察法立规,不突破宪法和监察法另行创设制度,集中体现了深化国家监察体制改革的理论、实践和制度成果。

中央纪委国家监委法规室负责人介绍,条例的制定是深化国家监察体制改革这一重大政治体制改革的重要举措,对于进一步强化监察机关的政治机关属性,加强党对监察工作统一领导,不断完善中国特色国家监察体制,健全集中统一、权威高效的监察体系将发挥重要作用。

全面系统规范监察工作

对监察法内容进行细化完善,推进监察工作规范化、法治化、正规化,是条例的一大突出特点。

以监察机关及其职责为例,条例对监察机关的领导体制以及监督、调查、处置职责作出明确规定。针对监察监督,条例对其内容、渠道和方式等作了细化,如明确“通过收集群众反映、座谈走访、查阅资料、召集或者列席会议、听取工作汇报和述责述廉、开展监督检查等方式,促进公职人员依法用权、秉公用权、廉洁用权”,同时还对以案促改等要求作了明确规定。

围绕监察权的行使,在“监察权限”一章中,条例在对监察措施使用和证据的一般要求作出规定的基础上,对谈话、讯问、询问、留置等各项措施的适用情形和工作要求作出具体规定。同时,确立了监察机关调查终结的职务违法案件和职务犯罪案件的证据标准,明确了非法证据排除规则,强化了执法规范化的标准要求。

在“监察程序”一章中,条例对线索处置、初步核实、立案、调查、审理、处置、移送审查起诉等监察工作各环节程序要求作出细化规定,如规范调查时限,强化审理的审核

把关作用,明确监察机关在监察执法与刑事司法衔接中的具体职责等。

以对调查时限的规定为例,条例明确“调查职务违法或者职务犯罪案件,对被调查人没有采取留置措施的,应当在立案后一年以内作出处理决定;对被调查人解除留置措施的,应当在解除留置措施后一年以内作出处理决定。案情重大复杂的案件,经上一级监察机关批准,可以适当延长,但延长期限不得超过六个月”,同时规定“被调查人在监察机关立案调查以后逃匿的,调查期限自被调查人到案之日起重新计算”。

中央纪委国家监委法规室负责人表示,条例对监察制度进行科学化、体系化集成,同时把实践中的好经验、好做法上升为法规规定,有利于更好地指导各级监察机关加强规范化、法治化、正规化建设,确保监察权在法治轨道上运行。

解决监察工作中的突出问题

2018年3月20日,监察法经十三届全国人大一次会议表决通过。3年多的时间里,监察法对保障各级纪检监察机关正确行使职权发挥了重要作用,随着监察实践的不断丰富发展,监察法在实施过程中也遇到一些新情况新问题。这些新情况新问题在此次公布的条例中得到了回应与解决。

对部分监察对象的界定不够明确是实践中反映比较突出的问题。针对这一问题,条例在第三章“监察范围和管辖”中专设一节“监察对象”,对监察法第十五条中列出的六类人员所指的对象范围作出明确规定。

以监察法第十五条第三项所称的“国有企业管理人员”为例,条例明确,此类人员是指“在国有独资、全资子公司、企业中履行组织、领导、管理、监督等职责的人员;经党组织或者国家机关,国有独资、全资子公司、企业,事业单位提名、推荐、任命、批准等,在国有控股、参股公司及其分支机构中履行组织、领导、管理、监督等职责的人员;经国家出资企业中负有管理、监督国有资产职责的组织批准或者研究决定,代表其在国有控股、参股公司及其分支机构中从事组织、领导、管理、监督等工作的人员”。

监察执法与刑事司法的衔接是否顺畅,关系着职务犯罪案件办理的质效。针对这一问题,条例对监察机关在监

察执法与刑事司法衔接中的具体职责作出明确规定。以移送审查起诉相关规定为例,根据条例规定,监察机关对于人民检察院依法退回补充调查的案件,应当积极开展补充调查工作;对于人民检察院在审查起诉中书面提出的有关要求应当予以配合。

中央纪委国家监委法规室负责人表示,坚持问题导向是制定条例坚持的主要原则之一,条例重点针对实践中反映突出,而监察法规定过于原则的问题细化相关内容,从而满足各级纪检监察机关履职的迫切需要,实现法规制度的与时俱进,推动新时代纪检监察工作高质量发展。

强化对监察机关和监察人员的监督制约

强化对监察机关和监察人员的监督制约,使其严格按照权限、规则、程序开展工作,是条例的重要内容。

为进一步强化对监察机关和监察人员的监督,条例专设一章“对监察机关和监察人员的监督”,对完善接受各方面监督的体制机制、健全内部监督制约制度、严格对监察人员违纪违法行为的责任追究等作出明确规定。

以健全内部监督机制为例,条例明确,监察机关应当建立监督检查、调查、案件监督管理、案件审理等部门相互协调制约的工作机制。同时明确,监察机关应当对监察权运行关键环节进行经常性监督检查,适时开展专项督查。

对监察人员,条例规定了打听案情、过问案件、说情干预登记备案制度以及回避制度等多种监督制约机制。同时规定,上级监察机关应当通过专项检查、业务考评、开展复查等方式,强化对下级监察机关及监察人员执行职务和遵纪守法情况的监督。

在责任追究方面,条例规定,监察机关在维护监督执法调查工作纪律方面失职失责的,依法追究责任。监察人员涉嫌严重职务违法、职务犯罪或者对案件处置出现重大失误的,既应当追究直接责任,还应当严肃追究负有责任的领导人员责任。同时条例规定,对滥用职权、失职失责造成严重后果的,实行终身责任追究。

中央纪委国家监委法规室负责人表示,条例通篇贯彻监察机关要接受最严格约束和监督的要求,进一步明确监察机关的权力边界,构建系统化全方位的监督机制,有利于确保监察执法权受监督、有约束,做到在行使权力上慎之又慎、在自我约束上严之又严,更好发挥监督保障执行、促进完善发展作用。●

【画说违纪】

中队长为何热衷推销“月饼票”？

文字 / 张宁 漫画 / 小清

【纪律处分】

2019年、2020年中秋节前，杭州市西湖区综合行政执法大队三墩中队原中队长陈敏违反廉洁纪律，利用职权向管理服务对象推销“月饼票”，为本人谋取私利，赚取差价共计4.9万余元。此外，陈敏还存在其他违纪、违反国家法律法规等问题。2021年7月，陈敏受到开除党籍、开除公职处分，其违纪违法所得被收缴。

【画说违纪】



2019年中秋节前，一家酒店老板打电话联系时任杭州市西湖区综合行政执法大队三墩中队中队长的陈敏，希望其帮忙推销“月饼票”，并承诺给予回扣。



陈敏在工作中结识了一些土方工程公司老板，当他们因为运输车辆违规被处罚而前来说情时，陈敏提到月饼票。这些老板碍于面子，“心甘情愿”地批量购买。



推销“月饼票”既不用垫资，又不愁销路，陈敏只需对土方工程公司的被扣车辆稍微“放水”即可。他从中尝到了“空手套白狼”的甜头，2020年中秋节前继续“故伎重施”，累计赚取差价4.9万余元。



2021年3月，杭州市西湖区纪委区监委对陈敏涉嫌严重违纪违法问题进行纪律审查和监察调查。2021年7月，陈敏受到开除党籍、开除公职处分，其违纪违法所得被收缴。

【违纪党员反省】

我作为城市管理的执法者，模糊了和管理服务对象交往的界限，面对说情总以为自己都把控在裁量权范围内，不会有问题的，这种错误的思想到头来都是自欺欺人，悔之晚矣。

【执纪者说】

小小“月饼票”披着传统节日的外衣，内在却掩盖着权钱交易的勾当。广大党员干部要管住自己的“手”，守好廉洁底线，抵制腐败的“糖衣炮弹”。●

“兄弟情深” 抱团贪腐

赵泳霞 纪文浙

任骅，杭州市拱墅区安保公司原副总经理兼保安二部经理。经查，他伙同祖道华、黄加裕等班组长同贪共腐，涉案金额高达3000多万元。在庭审现场，面对公诉人的指控，任骅均无异议，自愿认罪悔罪。



藤蔓交缠 抱团牟利 ——扭成贪腐“军团”

“最初，我的想法很简单，跟着我的兄弟们都有肉吃。”回顾过往的一切，任骅几乎每次违法都和几个人的名字密不可分：祖道华、黄加裕。

翻阅任骅、祖道华等近40页的严重违法违纪案审理报告，每笔赃款几乎都是他们“联合作战”的结果。

2005年1月，任骅入职杭州市拱墅区安保有限公司。2019年4月任副总经理。祖道华等人在公司任职年限均超过10年，多年工作相处，他们形成了彼此信任的上下级关系。

早在2012年，在承接一个安保服务项目时，任骅、祖道华通过虚报人员考勤的方式，套取了2000多元。“当时，我没有一人

独占，给了祖道华几百元。”任骅说，这也是他一贯使用的人心“套路”。

得到领导分给的这杯羹，祖道华也心生感激，对任骅交办事项“尽职尽责”。

任骅与黄加裕等人的关系，大体上与祖道华相同，类似“带头大哥”与“跟班小弟”。在他们共同“虚造保安”套取公司钱款时，任骅出谋划策，祖道华安排部署，其他人等末端落实。非法敛取的钱财，任骅拿三分之二，分给班组长们三分之一。班组长们在自己的领地里“各自为战”，造表上报，彼此签字证明，任骅把关审核，事后层层“进贡”答谢。

“哥有肉吃，弟有汤喝”的分配方式，“你中有我，我中有你”的油水关系，支撑他们贪腐行动中配合默契，以致在违纪违法道路上行走得“顺风顺水”。

2012年至2019年，任骅伙同祖道华利用职务便利，采取虚报保安人员名单、虚假考勤、虚开发票走账等形式，共计套取拱墅安保公司公款2394万余元。

虚报冒领 深夜提款 ——“老鼠搬空粮仓”

通过亲戚朋友，或借助社保挂靠人员，或利用离职人员，将其虚造成在职保安，给其交付社保金，又虚构考勤表，按月发放工资，然后将这些钱套归己有。这种“虚报冒领”的操作手法是任骅团伙的一贯伎俩。

经年累月，“小老鼠搬空粮仓”。

2012年5月至2019年8月，任骅伙同祖道华利用各自职权，在保安二部管理的多个固定或临时安保项目中，通过上述方式，非法套取拱墅区安保公司公款1151万余元，搜查出来套现的银行卡、存折却多达200多张。

“把这么多卡、存折里的钱取出来，一般会在深夜进行。”据任骅、祖道华供述，另一个同伙黄加裕担负着提现取款的任务。为了隐匿非法行踪，每月工资打到卡后，黄加裕会选择在午夜，带领四五名自己信任的保安到取款机上取款。一般要换3家银行，把取款机的钱取光，才能将卡里的钱全部取完。黄加裕的“辛勤付出”，给自己捞到20万元好处费。

营私舞弊 中饱私囊——踞伏地盘收赃

“蚂蚁搬家、老鼠偷粮”的方式，自然不能满足任骅等人的贪欲。任骅和祖道华等长期浸淫保安行业，逐渐操纵了拱墅区安保公司八成以上保安业务，年营业额流水高达2亿多元。手头握着这么大的业务体量，在与其他安保公司进行业务往来中，也牢牢掌握着主动权。

陈某是浙江某保安公司老板。2012年与任骅相识，当时还是杭州某物业公司的合伙人，因违法开展安保业务被查处。陈某华找到任骅，将公司业务挂靠在拱墅区安保公司名下，继续给合同单位提供安保服务。

有了这次“患难”经历，他们之间慢慢建立了“真情”。

两人的利来利往之路从2015年起正式打开。陈某公司因为资金短缺，一时发不出员工工资，于是向任骅借了40万元解燃眉之急。他们约定1.5分利息，每月按时付利息。至2019年3月，陈某向任骅的借款额达到350万元。而这些钱，任骅以1分利息从其亲属朋友那里借得。低利息借来，高利

息借出。数年下来，任骅获取利息差价43万元。

“陈某的公司借款在维系，万一哪天公司解散倒闭了，我借出的钱就‘打水漂’了。”任骅心里明白，得保证陈某的公司有序运转才有钱赚。于是，他悄悄把拱墅区安保公司的部分业务交给陈某做，让其多赚点钱来还清自己的债务。前后，他将近2000万元的业务交给陈某的安保有限公司办理。

除此之外，祖道华为感谢任骅多年以来在工作上的帮助和关照，将其持有的某安保服务集团有限公司4%的股份（价值人民币72万元）送给任骅。

有了股份自然也要“照顾”自己的公司，2015年至2019年，任骅、祖道华通过包含该安保公司的3家公司套取拱墅区安保公司资金1087万元。

因涉嫌严重违纪违法，2019年9月，任骅接受拱墅区纪委区监委纪律审查和监察调查；祖道华、黄加裕接受拱墅区监委监察调查。2020年3月，任骅、黄加裕被开除党籍并被移送司法机关。2021年3月，任骅因犯贪污罪、受贿罪被判处有期徒刑十四年，并处罚金人民币100万元；祖道华因犯贪污罪、受贿罪，被判处有期徒刑十四年，并处罚金100万元；黄加裕犯贪污罪，被判处有期徒刑二年三个月，并处罚金15万元。犯罪所得依法予以追缴，上缴国库。

针对这一案件，拱墅区纪委区监委向区投资发展有限公司党委下发《监察建议书》，指出“该系列案件涉及人员多、金额大，严重侵犯了国有企业资产利益，同时也充分暴露出你单位及下属企业在责任落实、制度建设、监督管理等方面存在漏洞……”对此，拱墅区投资发展有限公司召开廉政警示教育大会，公司党委及中层干部深入剖析任骅等人贪腐案的成因、管理的漏洞、整改的目标等，并签署年度党风廉政建设承诺书，不仅从落实企业主体责任不够严、落实监督责任不到位、相关制度不规范等内容进行了剖析，还从认真汲取经验教训、不断压实主体责任、着力推进制度落实等方面提出了整改措施。●



主笔
郑莉娜

『廉洁亚运』围绕『风险点』做文章

9月10日，杭州亚运会迎来倒计时一周

年。从钱塘江边的城市阳台隔江远眺，两朵“莲花”已成杭州新地标：大的一朵是杭州2022年亚运会主场馆——杭州奥体中心主体育场，另一朵“小莲花”是杭州奥体中心网球中心。截至今年9月，杭州亚运会55个竞赛场馆中已有42个竣工。预计2021年10月底前，比赛场馆将全部完工；2022年5月前，31个训练场馆完成竣工验收。亚运会筹建项目庞杂、投入巨大、世人瞩目，“廉洁办亚运”能营造公平公正、公开透明、风清气正的办赛氛围，也是成功举办亚运会的坚强保障。

事实上，“廉洁亚运”说来容易办起来难，工程建设、物资采购、特许经营、资金给付等等，无论哪一项都是筹办过程中难啃的“硬骨头”。这就要求各级纪检监察机关把政治监督纳入亚运会筹办工作全过程，既聚焦主体责任，层层传导压力，有效形成“四责协同”责任体系。同时，也要聚焦重大决策部署落地问题，着力防止和纠正政治敏感性不够强，贯彻落实不及时、不主动问题，以实际行动做到“两个维护”。

腐败问题总是出现在重要岗位、重点领域、关键环节，“廉洁办亚运”需要围绕这些“风险点”做文章，树立“靶向治疗”思维，实现精准监督，筑起预防和抵御“腐败病毒”侵害的“防火墙”。一方面，要紧盯重要岗位，完善工程建设监管制度、资金

监管制度、物资监管制度，防范苗头性、倾向性问题，切实防止因为制度缺失导致权钱交易、暗箱操作等问题发生。完善制度看起来是“紧箍咒”，套在每个党员干部部的头上，实则是保护党员干部不贪不腐的“金钟罩”；另一方面，也要紧盯工程项目建设、市场开发、政府采购、赛会品牌宣传、场馆和赛事运行等重点领域和关键环节，同步预防、审计和监督检查，控制权力运行的风险，提升监督质效。

亚运会筹办工作主管地区和单位众多，监督主体之间有机衔接、贯通协调十分重要。纪检监察机关要加强与亚组委监督委员会及其纪检监察和审计部的对接联系，不断完善信息沟通、线索处置、措施配合、联查协作等机制，形成监督“一盘棋”，既种好“自留地”，又耕好“合作区”，形成监督合力。除了在工作制度上创新，还要最大限度公开亚运项目建设和筹备工作信息，保障市民群众的知情权，引导公众有序参与监督，并广泛收集和听取群众意见，及时解决和回复反映的突出问题。

举办亚运会不仅是一项国际性体育盛事，更是一个大投入的综合工程。从场馆建设到赛事运营，涉及方方面面的环节与利益。如果每一步都能做到风清气正、阳光办赛，无疑会进一步提升杭州的国际形象。我们期待，留下一届呈现中国特色、浙江风采、杭州韵味的亚运盛会同时，也留下了“廉洁办亚运”的宝贵经验和精神财富。●

数字化重塑的社会图景



科学技术还在迅猛地向前发展，数字化时代已经毫无悬念地来到了我们身边，曾经我们觉得纯粹是想象的镜像世界正在满世界飘荡的数字符号下悄然生长，未来有一天，或许我们就将发现，这个真实与虚拟叠加的世界真的可以把华夏五千年文明中的每个时空场景在同一个地理位置交叠重现，那个时候，你我将能和先辈们微笑交谈，历史和现代可以无缝衔接。

鉴于非专业人士对于当下的数字化时代理解难免会有偏颇，如何能够判断前行路上的落脚点是峭壁悬崖还是坦荡通途，更好地在这个数字化时代生活、工作甚至赶上难得一遇的机会风口而造就一番功业？就迫切需要有人在时代前沿的专业人士来指导。

这本书里，龙典、赵昌明、付圣强三位作者为读者提纲挈领地讲述了数字化时代的脉络变化以及在这个变化过程中所呈现的机会与在相应风口中迅速崛起的、拥有我们耳熟能详的名字的著名企业的案例解析。

从展现现代科技生活到数字思维逻辑，再到发挥重要作用的组织体系变化，最后落脚到三位作者阐述的数字化时代企业的生存之道。

任何时候，掌握了关键性的资源都拥有绝对的话语权。未来的企业竞争恐怕比如今更加白热化，更快速的奔跑或许也仅仅能够守住自己的疆域，能否取得关键性的优势，既要看布局数字时代的提前量，更要看能否从掌握的数据金矿中挖掘出熠熠生辉的重量级资源以获取开启新时代的制胜蓝图。●



《价值共生》
陈春花 著
出版社：人民邮电出版社

《价值共生》从个人和企业两个角度，把数字化时代的企业管理和个人成长之道拆分为：数字化及其对组织的影响、新个体、新“组织”、新价值、新知识 5 个部分。帮助人们透彻理解数字时代组织的本质和特点，认识组织的边界和新内涵；深刻理解领先企业如何能在新环境下迅速崛起，帮助企业寻找新价值的来源；通过激发更多创造力，重新构建发挥个体和组织价值的效能，创造价值共生组织形态的企业，唯有如此，企业才能更好适应复杂、不确定的未来。



《大数据时代》
[英] 维克托·迈尔·舍恩伯格 [英] 肯尼思·库克耶 著
出版社：浙江人民出版社

《大数据时代》是国外大数据研究的先河之作，作者认为大数据带来的信息风暴正在变革我们的生活、工作和思维，大数据开启了一次重大的时代转型。作者提出大数据时代最大的转变就是，放弃对因果关系的渴求，而取而代之关注相关关系。也就是说只要知道“是什么”，而不需要知道“为什么”。这就颠覆了千百年来人类的思维惯例，对人类的认知和与世界交流的方式提出了全新的挑战。



《重构：数字化转型的逻辑》
安筱鹏 著
出版社：电子工业出版社

面对数字化未有之大变局，如何穿越纷繁晦涩的新概念迷雾，厘清数字化转型的技术、经济和商业逻辑，重构企业的战略思维、技术体系、商业模式、产业版图、核心能力和组织架构？一起在《重构：数字化转型的逻辑》中寻找答案吧。●

只有香如故——陆游的咏梅诗

田晶

古代诗家常以花卉作为吟咏对象，战国屈原喜爱兰花，晋代陶渊明醉心于菊，南宋杨万里对荷花情有独钟，明朝唐寅则留下了精彩的桃花诗篇。凌寒绽放、傲雪迎春的梅花，因其气韵芬芳、风骨高洁，向来深受诗人们的喜爱。从林和靖的“暗香浮动月黄昏”到卢梅坡的“雪却输梅一段香”，从王安石的“凌寒独自开”到王冕的“只留清气满乾坤”，一句句脍炙人口的咏梅诗饱含着中华儿女的人文素养和民族精神。

自比为“一树梅花一放翁”的陆游，是咏梅诗人的杰出代表。他矢志不移报效国家，为官清廉造福人民。在四十余年宦海浮沉中，梅花一直是陆游的精神伴侣，不仅给他带来了创作灵感，更寄托着他坚贞不屈的人格追求。

梅花让陆游悦目赏心。“荆州十月早梅春”，梅花是陆游眼中的报春使者，引发对未来的期望；“雪堆遍野满四山中”，漫山遍野的白梅让陆游心旷神怡；“官柳弄黄梅放白”，寥寥数笔描绘了生机勃勃的初春风光；“粉破梅梢，绿动萱丛，春意已深”，灵动的景色让行色匆匆、远赴他乡上任的陆游获得了片刻欢愉。然而，山水田园的自然美景在陆游诗篇中并不常见，远大的人生抱负和强烈的爱国情怀才是他作品的主旋律。

梅花常常引发陆游的忧国之思。陆游 28 岁时赴南宋都城杭州赶考，在礼部初试中获得第一，孰料因主张



元代王冕的《墨梅图》

收复河山而触犯秦桧，被取消录用资格。此后，陆游屡遭奸臣陷害，虽朝中人人知其才干，他却不得不在屡次贬谪起复中度过一生，始终未获重用。岁月蹉跎中，陆游总是从梅花的开与谢，联想起自己日渐苍老，报国无门。荆州的梅林下，35 岁的陆游“慷慨悲歌白发新”；荣州的春梅前，49 岁的陆游“许国虽坚，朝天无路，万里凄凉谁寄音”；在 53 岁赶赴福建任职途中，他面对怒放的梅花，感叹自己“功名塞外心空壮，诗酒樽前发已华。官柳弄黄梅放白，不堪倦马又天涯”。一句句咏梅诗，诉说着陆游的壮志难

酬与一片丹心。

梅花象征着陆游的高洁人格。淳熙十五年（1188 年），63 岁的从六品官员陆游辞官回乡，写下了这样的诗句，“寒食清明数日中，西园春事又匆匆。梅花自避新桃李，不为高楼一笛风”。四年后，陆游又以《落梅》为题，引申到自己“过时自合飘零去，耻向东君更乞怜”的人格操守。

不能不提的是那一阕《卜算子·咏梅》：“驿外断桥边，寂寞开无主。已是黄昏独自愁，更著风和雨。无意苦争春，一任群芳妒。零落成泥碾作尘，只有香如故。”在凄雨寒风中，驿站外断桥边的寒梅默默绽放，自开自落，无人眷顾，有着报春之实，却无争春之名，凋谢飘零后，花瓣还被车马碾为尘土，可谓悲凉孤苦之极。然而一句“只有香如故”，歌颂了梅花的高洁品质和所象征的高尚人格。这首词立意高远、风骨凛然，以柔弱的梅花比喻坚贞的操守，向来被认为是陆游品行与精神的真实写照，也是历代咏梅诗中不可多得的佳作。

中国古代诗人辈出，创作的名诗佳句灿若星河。在他们之间，陆游不是辞藻最华丽、手法最精巧、文笔最优美的。然而，正是因为始终洋溢着拳拳报国之志、殷殷爱国之情，始终流露出宁折不弯、才高行洁的人格追求，陆游的诗篇才得以流传千古，成为一股令人感动的文化力量。●

清風史話

编者按：杭州作为国家首批历史文化名城、中国八大古都之一，从跨湖桥文化算起，历经八千多年的风雨沧桑，涌现出了一大批名扬海内外的清官廉吏、革命烈士、文化名流和知识精英。他们所展现的勤廉为政、爱国奉献、敢为人先、自立自强等精神，既彰于一时，更流传千载，对后人有着广泛的示范意义和借鉴作用。本期《清风史话》栏目选取的是汪大燮的故事。

汪大燮：外交元老的红十字情怀

李欣棚 池子华

“上有天堂，下有苏杭”。声名远扬的苏杭地区，有秀丽的山水风光，更有“人杰地灵”的历史佳话。中国红十字会第三任会长汪大燮（1859—1929）就出生在这片热土。

汪大燮是钱塘（今杭州）人，原名尧俞，字伯唐、伯棠，是我国著名外交官，曾出任驻英公使、驻日公使、外交总长，一度代理国务总理，堪称中国红十字会历史上最具外交才干的会长。

初入“红门”即筹措五省救灾事宜

1859年，索尔费利诺战役在意大利一座小镇爆发，拉开了国际红十字运动的帷幕。这一年，汪大燮在杭州出生，时间上的巧合，似乎预示着他与红十字的不解之缘。

作为外交官的汪大燮，经常与国际名流打交道，对公益慈善事业的认知很深，经常参加各类活动。鉴此，

1920年10月3日大总统令“派汪大燮充中国红十字会正会长”。

汪大燮出任会长之时，正是北方旱灾严重之际。该年入夏后，直（即直隶，今河北）、鲁、豫、晋、陕五省发生四十年一遇的特大旱灾，受灾县数达317县，灾民总数达3000余万人，引起包括中国红十字会在内的社会各界广泛关注。

9月11日，著名慈善家熊希龄召集会议，协商救济灾民的办法，决定成立北五省灾区协济会，推举黎元洪、梁士诒为名誉会长，赵尔巽为会长，熊希龄、汪大燮为副会长，以金鱼胡同中国红十字会总会为临时办公会所。9月28日，协济会再次召开会议，由汪大燮担任会议主席，就收养灾童、散放麦种、运粮赈灾、筹款募捐等事宜进行磋商。

汪大燮认为，民众热情高涨，救灾团体众多，进行必要整合，才能发挥更好的赈济效能。10月3日，刚刚履新中国红十字会会长，他便立即召

集国内各救灾团体开会，决定成立“北方救灾总会”。10月6日，救灾总会与万国（国际）救济会联合组织“北京国际统一救灾总会”，公推梁士诒为会长，中国红十字会会长汪大燮、副会长蔡廷干为副会长。中国红十字会救灾活动纳入“救总”系统，形成“合力”。

同时，中国红十字会派出多支救济队，分赴灾区开展救灾工作，并在北通州、保定、大名开办临时诊疗所，种痘防疫，救治病患。整个救灾行动中，中国红十字会筹集赈款超过8万元。

闹“小脾气”仍高票当选会长

北洋时期，军阀混战，灾害连连，中国红十字会从未停下前行的脚步，战时救护，灾荒救助，忙碌而卓有成效。不过，在管理方面，因为历史原因，北京总会与上海总办事处并非无缝对接。对此，汪大燮希望有所改变。



汪大燮

1922年6月，中国红十字会第二届全国会员代表大会在上海召开。因常议员任期已满，大会决定照章选举常议员。汪大燮参照政府颁布的有关条例，认为常议会应当设在总会所在地北京。因此，对于常议会提出的会员大会期间选举常议员一事，他开始闹起“小脾气”，不仅表示不满，还通电各地分会，打算阻止分会代表赴上海参会。

对此，常议会援引1912年统一大会所定的设总办事处于上海、常议会设于总办事处所在地等规章制度，据理力争，确保常议员选举顺利进行。其实，总会设于首都北京，总办事处设于上海，常议会设于总办事处，是1912年中国红十字会统一大会为化解京会、沪会矛盾做出的妥协，但管理上的“二元结构”，的确不利于红十字事业的健康发展，汪大燮力图改变不是没有道理。只是历史遗留问题“约定俗成”，他一时也无能为力。

撇开常议会设于总会还是总办事处这一争议，汪大燮的个人能力和声望还是受到红十字人认可。会员代表大会之后，鉴于会长

任期已满，1922年7月8日，新一届常议会第二次会议仍选举汪大燮为正会长，共得票33票；蔡廷干为驻京副会长，得33票；杨晟为驻沪副会长，得26票。8月17日，大总统令，“派汪大燮为中国红十字会会长，蔡廷干、杨晟为副会长”。

发挥专长推动红十字人道外交

汪大燮在外交领域威望卓著、声名远扬，作为中国红十字会会长也是尽心尽力，十分关心红十字人道外交工作。

1921年3月3日，红十字国际委员会代表凡尔纳访华，汪大燮专门设宴欢迎，期待国际委员会给予中国红十字事业更多支持。

1921年6月，日本上议院议员、赤十字会副会长阪本氏来华考察，汪大燮盛情款待，对日本赤十字社捐赠10万日元用于中国赈灾事宜表示感谢。

1922年11月28日至12月11日，红十字国际大会在泰国曼谷召开，汪大燮委派副会长杨晟、医士王培元出席会议，主动参与国际事务，加强与各国红十字会之间的联系，建立合作交流机制。

1923年9月1日，日本关东大地震发生后，中国红十字会总会、上海总办事处分别派出救护队开赴日本，救助遇难的日本国民、旅日华侨。北京总会除派著名医师赴日外，还筹款两万元交给日本公使转交日本赤十字社，加上上海总办事处募集的善款以及西安分会会长杨鹤庆带去的万余元赈款，中国红十字会共向日本地震灾区捐赠约5万元善款。

这是中国红十字会成立后的首次大规模国际人道救援行动，在中国乃至国际红十字运动史上留下了浓墨重彩的一笔，也受到国际社会交口称赞。●

守正创新 融合发展 高质量推进“杭州味”清廉文化阵地建设

杭纪宣

习近平总书记指出：文化是沟通心灵的桥梁，阵地是传播文化的载体。杭州高度重视清廉文化阵地建设，把它作为深化清廉文化建设的重要基础和一体推进“三不”的重要内容，坚持高位推动、守正创新、融合发展，以一流标准、头雁风采，打造了一批具有鲜明“杭州味”“纪检味”的清廉文化阵地，形成了全域覆盖、多元传播、深度融合的工作格局，为打造新时代文化高地，助力杭州全面从严治党纵深发展，保障推动高质量发展建设共同富裕示范区营造了风清气正的浓厚氛围。



▲ 行驶在杭州街头的 510 小莲清风专线

坚持高位推动， 提升清廉文化阵地引领力

凝聚全市力量、统筹推进落实，是新时代高质量建设杭州特色清廉文化阵地的重要保障。杭州牢固树立“一盘棋”思想，压紧压实各级党委政府清廉文化建设主体责任，从顶层设计、标准打造、品牌塑造等方面系统谋划、高位推进。

强化目标引领。 2018 年，杭州在全省

率先出台《关于推进清廉文化建设的实施意见》，明确提出“到 2022 年，培育一批清廉文化建设示范点、建设一批清廉文化传播阵地”的目标任务，对清廉文化阵地建设的具体内容、工作标准、实现路径、机制保障等进行系统部署和科学规划。2021 年，市纪委、市委宣传部又联合出台《关于纵深推进清廉文化建设的实施方案》，进一步细化具体化到“十四五末”以及 2032 年杭州清廉文化阵地建设目标任务，明确要调动全市资源、凝聚建设合力，把全市各级廉政教育基地、警示教育基地、美德档案馆、家风家训馆、清廉书房以及各级公共图书馆、文化馆、博物馆等场所，纳入清廉文化阵地建设范畴。用好考核指挥棒，把全市各地清廉文化阵地建设情况纳入“大党建”考核，明确提出“一年打造一个精品阵地”要求，对不落实或落实不到位的严格扣分。

突出示范引领。 近年来，杭州市建立健全清廉文化示范点创建、评选、提升、扩面长效机制，坚持培育试点、打造亮点、以点带面，推进全市清廉文化阵地建设有序开展。2019 年，市纪委会同市委宣传部全面梳理杭州市域范围内的清廉文化阵地，确定精品点 87 个，并从中评选出 23 个首批杭州市级清廉文化示范点，为推动提升全市清廉

文化阵地品质提供了样本。同时，还注重总结各地各部门开展清廉文化阵地建设的有效经验，抓好市、县、镇、村四级清廉文化阵地建设，上下联动、多点开花，实现四级清廉文化阵地全覆盖。

做优品牌引领。 品牌是强化清廉文化传播力的重要动力。杭州市坚持一流标准、树立精品意识，大力加强清廉文化阵地标准化建设，不断擦亮特色品牌，增强杭州清廉文化阵地品牌辨识度。比如，通过持续多年的“一地一品”建设工作，在全市范围内形成了以“清风系列”为特色的清廉文化阵地群。其中，以杭州吴山周新祠为核心的“吴山清风”廉政文化教育专线，以杭州籍明代清官廉吏于谦清廉思想为核心的“于谦清廉文化品牌”，以 510“小莲清风专线”为代表的清廉文化主题定制公交等流动宣传阵地，在全省乃至全国具有了一定知名度。

坚持守正创新， 提升清廉文化阵地生命力

杭州是八大古都、历史文化名城，有着 8000 多年文明史，拥有潮涌千年的清廉文化和赓续千年的红色文化，历史遗存丰富，文化积淀深厚，清官廉吏辈出，清廉佳话遍布。如何将丰厚独特的历史文化资源与清廉文化阵地建设结合起来？如何守正创新，以时代精神激活清廉文化生命力？多年来，杭州注重在文化的创造性转变和创新性发展上下功夫，在深挖内涵、拓展外延、丰富形式等方面三管齐下。

持续深挖历史文化内涵。 挖掘提炼古代清官廉吏的清廉思想，精心打造“清风之旅”。注重从清官廉吏

故事中挖掘和提炼清廉因子和时代价值，实现以古鉴今、古为今用。改造提升了以钱王祠、海瑞祠、于谦祠、周新祠、范仲淹纪念馆、钟氏民纪念馆等名人纪念场馆为核心内容的“清风之旅”清廉教育专线。挖掘提炼传统家规家训中的清廉思想，精心打造“家风之旅”。注重发挥优秀传统家规家训和家风家教对于党员干部潜移默化的影响作用，深入挖掘整理杭州历史上的优秀家规家训和家风故事。推出中国家规文化绿道、钱学森故居、西溪洪园家风馆、龙门古镇孙氏家风馆、衣锦小学家风德育馆、皋亭山孝廉文化园、指南村家风馆等家风文化阵地。挖掘提炼红色革命文化中的清廉思想，精心打造“初心之旅”。注重继承发扬红色革命文化中一以贯之的清廉元素和激励导向作用，从中汲取新时代全面从严治党的智慧力量。整合培育了中国共产党杭州历史馆、中共杭州小组纪念馆、毛主席视察小营巷纪念馆、梅家坞周总理纪念室、外桐坞朱德纪念室、中国工农红军北上抗日先遣队纪念馆、江干红色精神教育馆等独具红色气质和精神特质的红色文化教育基地。挖掘提炼当代先进文化中的清廉思想，精心打造“亲清之旅”。注重提炼展示新时代具有清廉意义的精神标识和文化精髓，让广大党员干部在体验感受先进文化的过程中益智养廉、敬廉崇洁。培育建设了千鹤妇女精神教育基地、鲁冠球精神展陈馆、临江围垦文化园、广兴医德堂等具有浓郁的地域特色、鲜明的时代特征的清廉文化精品点。

积极拓展阵地外延。 在坚持打造各类先贤宗祠、教育基地、文化场馆等传统的、有形的精品阵地同时，立足新时代，主动适应互联网发展新趋势，秉持“人在哪里，宣传阵地就

在哪里”的理念，积极抢占“网上”清廉文化阵地。近年来，杭州充分发挥“数字之城”先发优势，搭乘新媒体技术革命和数字化改革东风，把清廉文化阵地建在“云端”。在全国率先构建“一站两微三端”全媒体宣传文化矩阵，做好“互联网+清廉文化”文章。发挥杭州廉政网“中央厨房”作用，在网站开设“名人访谈”“小莲清风”“清廉文化阵地巡礼”等一系列精品文化栏目，每年更新网站信息数千条，网民访问量达 300 余万次。发挥清廉杭州微信公众号传播优势，开设《清风视窗》《清廉矩阵》，把《清风窗》这一传统阵地搬到网上。目前清廉杭州公众号拥有 16 万+铁杆粉丝，单条点击量最高突破 10 万+。发挥抖音号辐射受众广、年龄层次低等特点，在全国率先开通“清廉杭州”抖音公号，单条点击量突破 100 万。

不断创新文化表达形式。 运用新技术、创造新体验，精心策划、建设一批融“思想性、教育性、艺术性”为一体，贴近受众、让群众“走得进、看得了、传得开”的清廉文化阵地。运用 VR、AR、H5、短视频等技术，把时间与空间、呈现与再现、体验与体悟结合起来，成功打造半山清风馆、“琴山清韵”清廉文化公园、一路青少年研习院等集现代科技与清廉体验为一体的清廉馆，让市民在沉浸式体验中感知清廉文化魅力。创新打造省内首个为青年一代量身定制的青年清廉馆，缤纷新潮的互动体验形式，让更多受众尤其是年轻人喜闻乐见，也让清廉文化更加开放包容。深入挖掘地域文化资源，运用刀伞剪等非遗技艺、丝书茶等本土特色，把赋形与赋能、技术与艺术结合起来，通过打造杭州海塘遗址博物馆、径山茶廉文化体验馆、王星记清廉文化扇艺体验



▲ 杭州清廉文化“线上”资源库

馆等，把内容丰富、形式多样的清廉文化活动送入寻常百姓家，把清廉理念渗透到群众文化生活中，提高清廉文化品牌的粘性和吸引力。

坚持融合发展， 提升清廉文化阵地影响力

做好“教育”“文旅”融合发展文章。作为历史文化名城和生态文明之都，杭州市始终以开放积极的态度，树立“文化”与“旅游”互促共赢的理念，深入挖掘自然景观资源中“爱国、为民、勤政、清廉”的文化精神内核，把清廉文化元素、清廉文化符号融入景区景点，寓教于游，推动“教育”“文旅”融合发展，实现旅游观光、清廉文化传播与教育深度融合，产生叠加放大效应，也让清

廉文化阵地获得了持久生命力。比如，西溪湿地洪园的“洪氏家风之清风专线”自开通以来，不仅为省内党员干部“固定党日活动”学习教育提供了课堂，还吸引了福建、安徽等外地党政机关领导干部前来参观学习，同时也受到了来西溪湿地游玩的普通游客热捧，成为“五一”“国庆”期间市民游客热门打卡地。先后推出的“吴山清风”“桥西廉线”“西溪廉韵”等精品清廉文化旅游线路，在党员干部中的口碑持续向好，在带动周边沿线旅游经济兴盛同时，实现了文化教育和旅游推广双丰收。

做好“线下”“线上”融合发展文章。文化的生命力是依靠传播来体现的，没有传播就没有文化的生命力。杭州注重运用新媒体平台，采用全媒体、全介质传播方式，推进

清廉文化“线下”“线上”有效融合。比如，主动顺应适应新媒体传播移动化、社交化、视频化趋势，将编撰完成的《“清气满钱塘”杭州市清廉文化资源汇编》在杭州宣传网、杭州廉政网同步开辟清廉文化资源库（数据资源库），通过图文、视频、动画等多种形式，生动形象地为社会各界提供了一份详实的“杭派”清廉文化“共享菜单”。借力新华社客户端、学习强国等媒体平台扩大清廉杭州好声音，清廉杭州主题曲“清气满钱塘”MV在新华社新闻客户端首发当天就突破百万点击量，为“杭州城市封面”注入清廉文化新内涵。借助“互联网+”力量，搭建市纪委监委机关刊物《清风窗》、电视栏目《廉政经纬》网上资源库，实现传统媒体的“二次传播”。

“域内”“域外”融合发展。一枝独秀不是春，百花齐放春满园。杭州在推进清廉文化阵地建设中，一方面坚持内部挖潜，另一方面，积极探索向外借力，主动点燃区域合作的火花。唱响“双城记”，形成“大合唱”，推动杭州清廉文化“墙内开花墙外香”。比如，与成都市纪委共同唱好“廉洁好家风”交响曲，共同策划推出《家国情怀双城记》直播节目等，节目荣获当年全国电视法制节目二等奖。着力打造“小莲清风廉运”，立足长三角，把上海、嘉兴、湖州安吉等周边城市部分精品清廉文化阵地串珠成链，推出五条定制公交专线，特别是抓住建党百年契机，连接嘉兴的“南湖清风行”，既增强了党史学习教育和清廉文化教育的体验感和参与感，又在助推清廉文化流动阵地建设上，实现了清廉杭州与清廉嘉兴的“双城联动”，进一步扩大了杭州清廉文化阵地建设的辐射面和影响力。●

走进西溪湿地开启一场“清风之旅”

西溪之胜，独在于水。在这数千年的溪水里，不仅凝聚了西溪璀璨的农耕文明，更流淌着先贤们高风亮节、宁静致远的人文德行。近年来，杭州西湖风景名胜区政府通过深耕清廉元素、创新学习模式、融合思想启迪、倡导实践体验等方式，精心打造了一条西溪清风清廉文化教育专线并于近日正式开通。让我们一起走进西溪湿地，开启一场“清风之旅”吧。



第一站：深潭印记 领袖嘱托牢记心间

西溪是中国首个国家湿地公园，自2005年开园以来，在“两山”理念的指引下，坚持生态优先，把保护摆在第一位，成为展示“习近平生态文明思想”的重要窗口。2020年3月31日，习近平总书记考察西溪湿地时指出：水是湿地的灵魂，自然生态之美是西溪湿地最内在、最重要的美。要坚定不移把保护摆在第一位，尽最大努力保持湿地生态和水环境。



第二站：洪氏宗祠 “清正德义” 钱塘望族

洪氏家族在历史上声名远扬，史称“钱塘望族”，以“宋朝父子公侯三宰相，明纪祖孙太保五尚书”而传世，形成了“孝以事亲，义以睦族，敬以持己，恕以及物”洪氏祖训。洪氏家规“遗子孙黄金满籥，不如教之一经”被中央纪委国家监委网站“中国传统中的家规”栏目收录。2020年，杭州首批清廉文化阵地洪园将洪氏宗祠、洪氏家族文化陈列馆融于自然景观内，供参观者在此聆听历史，感悟洪氏家风魅力。



第三站：蒋相公祠 “德润四方” 平民典范

宋代乡贤蒋崇仁是西溪蒋村的始祖,以“喜赈施、做善事”出名,有“蒋自量”之誉,与崇义、崇信兄弟三人立德立身,同心济善,历数十年如一日。蒋氏家族创立的“敬天地、报国家、孝父母、亲兄弟、和夫妻”十五字家训历久弥新,“德仁义信”蒋公风骨熠熠生辉。参观者可在这里体验湿地生态之美,传承蒋氏“德仁义信”家风,弘扬清风正气。



第四站：水浒文化 “肃贪倡廉” 英气清风

西溪水浒文化展示馆集水浒文化、钱塘施耐庵旧居于一体,讲述钱塘施耐庵、水泊梁山好汉、水浒文化与西溪及杭州的故事,传递爱国爱家、忠肝义胆、嫉恶如仇、催人发奋的中华优秀传统文化,滋养激浊扬清的浩然正气,激发全社会向上向善的正能量。



第五站：清平山堂 “静以修身” 高洁志趣

清平山堂为“钱塘望族”洪钟之孙洪楸的藏书楼。洪楸是明嘉靖年间著名的藏书家和刻书家,志趣高远,一生与书相伴,爱读书、乐藏书、喜刻书,开创的清平山堂刻书坊和刻印的《清平山堂话本》《路史》等举世闻名。●



百幅作品话清廉： “百年党史·杭州印迹” 清廉书画开展展

文字 / 郑莉娜 王程洁 摄影 / 郑承锋

近日,作为杭州市纪检监察系统“奋斗百年再出发 永葆清廉展风采”九项主题宣传教育活动之一,“百年党史·杭州印迹”清廉书画展在杭州图书馆展览艺术中心正式开展。

本次展览主要有绘画和书法两种艺术形式,由100幅艺术精湛、高水平的清廉书画作品组成。绘画类作品展出的主要是国家一级美术师、中国美术家协会会员、《清风窗》图片顾问柴立青和杭州日报美编部副总监焦俊为《清风窗》原创的漫画、速写作品;书法类作品展出“子陵杯”浙江省书法大赛部分获奖作品。这些精品佳作以百年党史为主线、以清廉理念为内核,主题鲜明、寓意深刻,融政治性、思想性、艺术性于一体,既是对伟大的祖国、伟大的党的真情礼赞,也充分表达了党员干部群众对清风正气的追求和对美好生活的向往。

据了解,本次书画展是杭州清廉文化建设的一个新载体,同时也是《清风窗》品牌的一次创新线下拓展,下一步市纪委监委还将持续推动清廉元素和理念向各个领域渗透融合,让以清为美、以廉为荣的清廉文化更加深入人心,书写清廉杭州新篇。●



柴立青展览作品



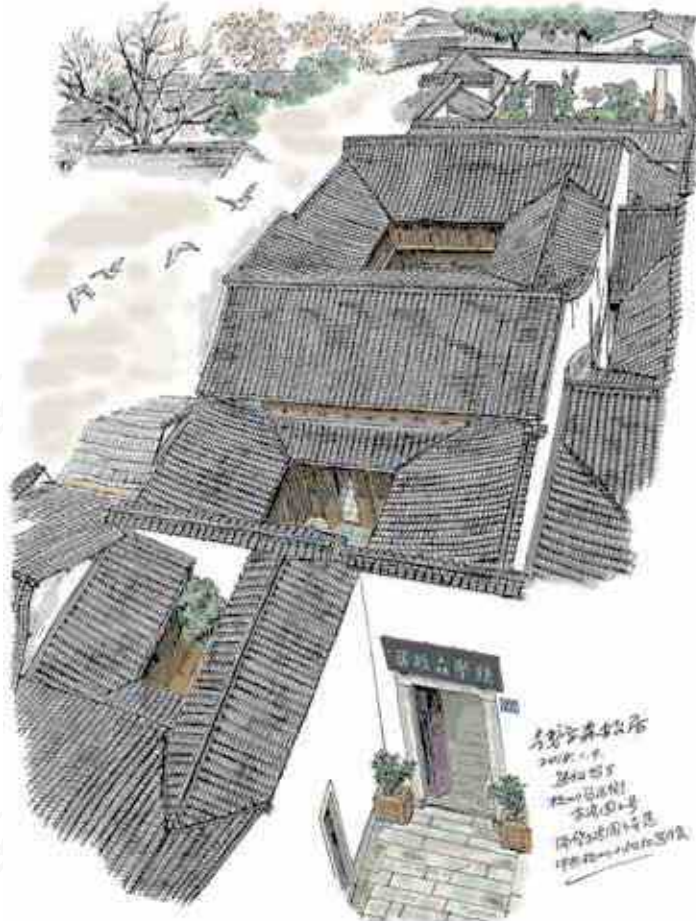
有油水的地方最易滑倒 立青画 2013.2



子陵杯展览作品



焦俊展览作品



俞楼往事

速写 / 焦俊



俞楼，即俞曲园纪念馆，由晚清学者俞樾的旧居改建而成，坐落于西湖孤山南麓，西泠桥南侧。它依山傍湖，间以修廊短篱，四时花木杂蒨其中，素有“西湖第一楼”美誉。

俞樾（1821—1907），字荫甫，号曲园，浙江德清人，是晚清成就卓著的朴学大师。1862年以来，俞樾受聘出任杭州孤山诂经精舍的学教，讲学时间跨度长达三十余年。众弟子将他讲学的诂经精舍命名为俞楼。1992年，俞楼改建为俞曲园纪念馆正式向游人开放。纪念馆所藏丰富的文物、图片、资料，全面展示了俞樾的生平、学术成就和他对西湖山水文化的贡献。如今，西子湖畔的俞楼，也以其所蕴含的诚挚动人的师生情谊和浓郁的文化蕴味而显得格外耐人品读。●